

品质部作业指导手册 配光盘



[品质部作业指导手册 配光盘_下载链接1](#)

著者:史立宣//李家林

出版者:广东经济

出版时间:2010-3

装帧:

isbn:9787545404241

《品质部作业指导手册》内容简介：工厂管理，就是一个制造场所，导人各种有效的生

产资源，通过计划、组织、用人、指导、控制等活动，使工厂所有部门，如期达成预定的管理目标。管理目标的顺利实施和完成，需要各部门的通力合作和各部门各项工作的有效运作才能实现，如何明确本部门的各项职责并能使之有效地发挥作用，这就是目前摆在各部门经理和负责人面前的主要工作。

由于我国制造业的特色仍以劳动密集型为主，管理人员的整体素质仍然不能达到发达国家管理人员的水平，同时高强度的工作、低廉的工资无暇使他们去脱产学习和进修，那么就必须提供一些完善、成熟的管理范本供他们参考，以解决他们所需的知识。

作者介绍:

目录: 第一章 品质部组织设置 一、了解品质部所处的位置 二、品质部的设置规划 三、品质部的设置模式 四、品质部的职责权限 五、品质部的工作流程 第二章 品质部岗位职责 一、品质部职位设置 二、品质部岗位说明 第三章 品质部作业流程 第一节 来料品质控制 一、来料(进料)检验作业流程 (一) IQC作业流程 (二) 特种材料检验流程 (三) 进料检验状态标志流程 (四) 特采作业流程 二、供应商管理流程 (一) 供应商审核流程 (二) 供应商产品验证流程 第二节 制程品质控制 一、制程检验作业流程 (一) IPQC作业流程 (二) 特殊制程检验作业流程 二、生产线品检流程 (一) SPC作业流程 (二) 首件确认流程 第三节 成品品质控制 一、包装检验实施流程 二、成品出货检验实施流程 三、成品入库送检流程 第四节 品质改进管理 一、品质改进工作流程 (一) 品质改进作业流程 (二) 品质提案管理流程 (三) 品质预防作业流程 二、不合格品管理流程 (一) 不合格品控制流程 (二) 不合格原因分析流程 (三) 不合格品预防控制流程 三、计量器具管理流程 (一) 计量器具流转控制流程 (二) 测量设备确认流程 第五节 品质成本控制 一、品质成本分析流程 (一) 品质成本预测流程 (二) 品质成本计划流程 二、品质成本控制流程 (一) 品质成本控制作业流程 (二) 事前品质成本原因分析流程 第四章 品质部作业文本 第一节 来料品质控制 一、来料(进料)检验作业文本 (一) 进货检验和试验程序 (二) 来料检验指引 (三) 来料检验控制计划 二、供应商管理文本 (一) 供应商评估考核程序 (二) 供应商日常评鉴规定 第二节 制程品质控制 一、制程检验作业文本 (一) 首件检验控制程序 (二) 标准样件(品)管理程序 (三) 现场品质作业规定 二、制程检验控制文本 (一) 五金车间制程检验控制程序 (二) 装配车间制程检验控制程序 第三节 成品品质控制 一、产品终检管理文本 (一) 最终检验管理办法 (二) 最终检验与测试作业标准 二、成品出库检验管理文本 (一) 成品检验程序 (二) 产品品质理化检测管理办法 第四节 品质改进管理 一、品质改进计划 (一) 品质改进提案程序 (二) 品质数据分析控制程序 二、品质改进实施 (一) 品质持续改进控制程序 (二) 全面品质管理活动(TQM)推行办法 (三) 品质管理圈QcC活动实施办法 第五节 品质成本控制 一、品质成本控制文本 (一) 品质成本管理程序要求 (二) 品质成本核算程序 二、不合格品管理文本 (一) 不合格品控制程序 (二) 不合格品标志规定 三、计量器具管理文本 (一) 计量管理制度 (二) 监视和测量装置控制程序 第五章 品质部作业表单 第一节 来料品质控制 一、来料(进料)检验作业表单 (一) 来料检验报告 (二) IQC日情况统计表 (三) 退货报告 (四) 急需料放行条 (五) 来料检验标志 二、供应商管理表单 (一) 供应商物料抽样审核报告单 (二) 供应商来料不良品记录表 (三) 供应商产品品质评价通报书 (四) 外协厂商品品质检查表 第二节 制程品质控制 一、制程检验标准表单 (一) 制程检验标准表 (二) 工序作业指导书 二、制程检验作业表单 (一) 制程品质稽核表 (二) 品质管理标准变动通知单 (三) 首件确认检查表 (四) 末件检验记录表 (五) 在库品巡检记录表 (六) 工序品质检验记录表 (七) 产品抽检记录表 三、制程检验控制表单 (一) 过程控制标准作业指导书 (二) 样品制造进度控制表 (三) 工序控制点明细表 第三节 成品品质控制 一、成品入库检验管理表单 (一) 成品检验记录表 (二) 成品判定单 (三) 成品验收单 (四) 成品不良批退单 (五) 成品检验月报表 二、出货品检验管理表单 (一) 出货检验报告 (二) 出货品检验记录表

(三)AQL检验报告 (四)FQC送检单 第四节 品质改进管理 一、品质改进计划
(一)品质改进项目计划 (二)产品品质改进通知单 二、品质改进实施
(一)产品品质改进分析表 (二)品质改进项目实施及验证报告
(三)品质纠正和预防措施要求单 三、不合格品管理表单 (一)不合格品记录表
(二)IPQA严重不合格警告通知 (三)不良品修理日报表 四、计量器具管理表单
(一)量规仪器履历表 (二)量规仪器汇总表 第五节 品质成本控制 一、品质成本分析表单
(一)品质成本汇总表 (二)——月份品质成本分析表 二、品质成本控制表单
(一)质量成本预防费用明细表 (二)预防成本统计表
• • • • • (收起)

[品质部作业指导手册 配光盘 下载链接1](#)

标签

管理

工作

评论

了解品质部架构以及相关岗位职责。

[品质部作业指导手册 配光盘 下载链接1](#)

书评

[品质部作业指导手册 配光盘 下载链接1](#)