

意思決定アプローチ



[意思決定アプローチ 下载链接1](#)

著者:ジョン・S・ハ蒙ド

出版者:ダイヤモンド社

出版时间:1999-07

装帧:

isbn:9784478490280

内容（「BOOK」データベースより）

「成功へと導く決断」にはルールがある。ビジネス上の重要な意思決定を合理的かつ正しく分析し、実行する方法。

内容（「MARC」データベースより）

「問題」「目的」「選択肢」「結果」「妥協点」の5つの要素は、合理的な意思決定アプローチの核をなすものである。ビジネス上の重要な意思決定を合理的かつ正しく分析し、実行する方法を紹介する。

作者紹介:

目録:

[意思決定アプローチ 下载链接1](#)

标签

美国

经济学

管理

方法论

评论

[意思決定アプローチ 下载链接1](#)

书评

人类心理上的通病：1) 援引自己过去的经历来判断眼下的决策问题
2) 不经过调查和求证，就轻易地用所谓“事实”来做决策
3) 把眼前的决策问题从过程、环境中孤立出来，犯以偏概全的错误（赢得了一个战役却输掉了整个战争）4) 先入为主 5) 不思变动（...）

Proact法还是挺实用的，还有等价置换法也很实用，其实平时在生活里就已经在不知不觉的运用这个方法做决策了，现在更加系统化了。
讲到心理陷阱那里感觉内容不太深入，也不全面，建议参考《决策与判断》还有其他心理学书一起看，效果更好。语言表达上感觉有点啰嗦，像“开放...”

Smart Choice》 --A Practical Guide To Making Better Decisions By John S. Hammond, Ralph L. Keeney, Howard Raiffa
生活是选择的过程。如果您曾经因为面临抉择而左右为难、转辗难寐，曾经因为错误的选择而后悔不已，请阅读《Smart Choice》。这是一本好书，A Practical G...

比如我家现在来亲戚，他没手机，需要手机用半个月。
我们家也没多余的手机了，于是打算买手机。可是我们真的需要买手机吗？
我们也可以向其他亲戚朋友借备用手机，借用半个月啊。
问题是要在半个月内使用手机，买手机只是一种解决问题的方式，而不是唯一的方式。
界定问...

简直是行动指南，清晰明了且详细，如照此行，可避免不少工作生活中的决策失误。本人受益匪浅，当经典保存，反复研读。

内容逻辑清晰，操作步骤明确，值得作为实践指南的一本书。
决策是我们每个人每天都要做的事情。学习决策的方法，就可以在面对人生各种难题的时候，不会慌张，不会害怕，真正做到一往无前，无所畏惧。
这本书把我们决策的思维过程拆分成了一个个独立的环节，比较深刻和富有洞察...

这一段时间以来看了一些思考思维方面的书籍，虽然很有启发，但是总感觉没有一个主线条来引导思维，或者如何去教别人思考。前几天读决策的艺术，在看到PrOACT的表

述后，突然感觉到这不就是思考的标准化流程吗？从问题的定义，到目标的识别，到可选方案的追求，到结果的评判和权...

本书有些关于言过其实，框架铺开很大，但是没有深入论证，每个章节多个例子增加易读性，但是观点可能不太经得起推敲，方法是好的，但是作为系统性书籍可能不太及格。全书的精华其实就两个关键词：等价置换法和决策树。等价置换法确定为删除某个目标，必须做什么变动 估计需...

一、开始工作：10个诊断性问题（全神贯注于重大问题，最重要的因素很少超过三个）

二、明智选择的八个要素：1、把精力放在正确的决策问题上：

这里的机遇是什么。决策问题是什么的假设，触发这个问题的情景，触发器与问题之间的联系，尽量清晰陈述。质疑问题定义中的限制条件...

初读proact方法，觉得非常好。再读全书觉得好厚，啰嗦。

再读各章的详解，觉得非常实用非常好。

决策的精髓是扩充自己的备选项，不要只给自己留一个选项或者两个选项。每多一个备选项，也许就多一个转机。这是一本小册子，但是值得仔细反复读很多遍。

年纪小时觉得高考决定命...

原创：精进学思行 精进学思行

"绍多谋少决，失在后事，公策得辄行，应变无穷，此谋胜五也"——郭嘉

"亮志大而不见机，多谋而少决……"——司马懿 "双向授权，敢于决策" ——某某

这是我们关于《决策的艺术》这本书的最后一篇分享，主题是成为有效的决策者，我们前面介绍那么多...

原创：精进学思行 精进学思行 今天

前段时间《复仇者联盟4》很热，和它类似的还有《X战警：逆转未来》，都是我很喜欢的系类，我不确定未来是否有技术能实现穿越，但是我们或多或少都有过类似的念头：当自己的处境不好，或者当下碰到一个不好结果，就会想，如果当初不那么选就...

精进学思行 精进学思行 1周前

这两天华为再次成为新闻的焦点，人们为华为的“备胎”战略点赞，佩服它的深谋远虑，和之前的中兴形成鲜明的对比。而这刚好和我们今天详谈的主题——风险相关，今天继续分享《决策的艺术》这本书。

本文想和你分享的风险对决策的影响，以及怎么利用...

精进学思行

以前听过一个段子，一个小男孩成绩不是很好，在学校比较调皮，他自己不想上学，于是回家和妈妈商量，他们的对话如下：小男孩：妈，我不想读书了 妈妈：好 小男孩：！？ @& ……

妈妈：你现在好好读书，将来也不一定混得好，你不好好读书，将来也不一定混的不好

...

精进学思行 精进学思行 今天好工作：钱多、事少、离家近

好岗位：位高，权重、责任轻

但现实往往是骨感的，常常是多个选项中，一个选项在某些方面好，但是在另外的一些方面差，换个选项也是这样，如果A选项在各个方面都比B好，那就不存在决策的必要性，本文进入决策常规环节的...

读过几本决策的书，这本是目前让我觉得在生活中最有用的。

我将本书所讲分为两个大部分：一.决策前需要思考的问题和二.开始决策时的做法。

第一部分 决策前需要思考的问题 本部分分为：定义问题、明确目标、发现备选方案。

1.定义问题 定义：我需决策的问题是什么？是购买哪家材料...

[意思决定アプローチ](#) [下载链接1](#)