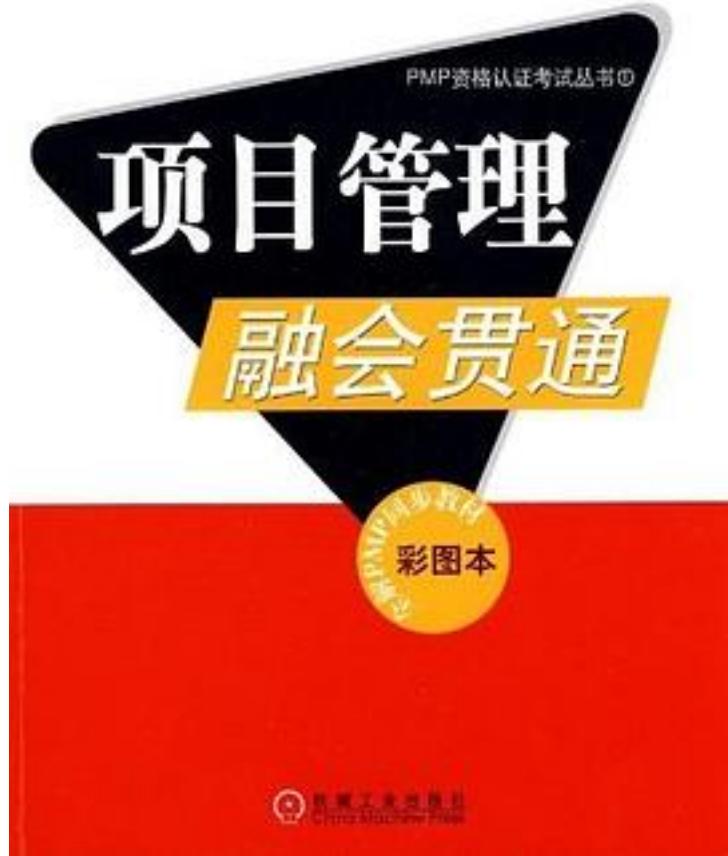


项目管理融会贯通



根据美国项目管理协会最新PMBOK指南编写
国家外专局培训中心指定PMP教材

房西苑 周春翌 著



[项目管理融会贯通_下载链接1](#)

著者:房西苑

出版者:机械工业出版社

出版时间:2010-2

装帧:

isbn:9787111296423

《项目管理融会贯通(彩图本)》内容简介：作为一种独特性、一次性的全新管理模式，项目管理已经成为适应新经济时代最具生命力的管理工具之一。为了更生动地向读者展现项目管理的精髓，《项目管理融会贯通(彩图本)》通过数百张精美的图示，把项目管理的理念表达得既深刻又直观，将工商管理理论（MBA）、六顶思考帽、六西格玛、执行力、天才论和庸才论，控制论，优选法等各种管理思想融为一体，并与项目管理知识体系嫁接得浑然一体。从书中深入浅出的语言中，处处会看到充满睿智的闪光，从对各种理念融会贯通的阐述中，可以感觉到作者深厚的理论功底。

书中对各种管理理念的介绍都不是简单的转述和嫁接，而是浸透着作者独到的风格和智慧，其中很多观点颇有大师手笔，让人看了拍案叫绝。

作者介绍：

周蓉翌，上海同济大学自动化专业学士，美国城市大学工商管理硕士，曾在建材、服装、国际贸易、汽车服务、广电传媒、互联网络、教育培训等多个行业从事经营管理工作，对多种行业情况有较全面透析的了解，具有很强的运作能力，擅长ERP系统的应用策划、大型项目采购和供应管理，并曾为上述多个行业的企业做过计算机信息管理系统的研发和项目集成。曾获得北京市建材行业现代化管理优秀成果奖；现任北京汇思通管理咨询有限公司总经理，从事项目管理培训及其课程的研发和融资项目效益分析和商务策划。

房西苑，国内著名投融资专家，北京大学国际法学士，美国长岛大学工商管理硕士。汇思通管理咨询有限公司董事长、首席咨询师，兼任清华大学继续教育学院教授，中国科学院研究生院教授，北京大学国情研究中心研究员，美国项目管理协会会员。

曾经服务于美国著名投资银行，任多家境外投资基金驻华代表；曾任民福投资集团总经理、海肤康药业公司董事长；投资创建华运电力载波技术公司、矩阵方达信息技术公司、百思康营养健康网等，并任董事长。曾创立E-hotel旅游电子商务网，任现代运通公司副董事长，未来运通公司总经理，后操作了携程旅行网与运通旅行网的兼并案，此案被称为中国2000年最成功的并购案。

给清华大学、北京大学、复旦大学、浙江大学、中山大学等著名院校的各类总裁班兼授“资本运营”专题课程十年以上，深受企业家欢迎。

目录:序言

第1章 项目管理概论

1.1 什么是项目管理

1.1.1 中国管理界三足鼎立

1.1.2 项目管理的资质门槛

1.1.3 项目管理的发展历程

1.1.4 项目管理在中国现状

1.2 项目的基本概念

1.2.1 项目的定义及特点

1.2.2 项目与运营有何不同

1.2.3 项目管理的经典范例

1.2.4 项目不同类别的划分

1.2.5 项目不同层次的分解

1.3 项目管理知识体系

1.3.1 项目管理的约束边界

1.3.2 做对的事和把事做对

1.3.3 计划与控制如影随形

1.3.4 项目经理的知识结构

1.3.5 项目管理的知识体系

1.3.6 项目管理指南的演变

第2章 项目集成管理

2.1 项目管理的宏观视角

2.1.1 集成管理基本概念

2.1.2 框架式横观纵览

2.1.3 滚动式循序渐进

2.1.4 领域间互动关系

2.1.5 角色定位与转换

2.1.6 时空的两维优化

2.1.7 以运营模式为导向

2.1.8 管理科学基本思路

2.1.9 定义事业环境因素

2.1.10 定义组织过程资产

2.2 项目启动与决策立项

2.2.1 决策立项三件事

2.2.2 定义目标的必要性

2.2.3 目标优化矩阵表

2.2.4 协调干系人利益

2.2.5 优劣分析四个象限

2.2.6 双指标两维评估法

2.2.7 程序化的决策模型

2.2.8 六顶帽子转换思维

2.3 项目管理计划的衔接

2.3.1 计划之间的结构图

2.3.2 计划衔接的要点

2.3.3 制定计划的计划

2.3.4 项目管理参谋部

2.4 协调实施与互动控制

2.4.1 以质量保证为中心

2.4.2 以人力资源为桶底

2.4.3 范围变更影响全局

2.4.4 沟通是管理润滑剂

2.4.5 时间成本相互置换

2.4.6 风险意识常备不懈

2.4.7 计划变更控制原则

2.4.8 项目控制基本原理

2.4.9 多快好省的满意值

第3章 项目范围管理

3.1 项目范围的决策

3.1.1 项目范围的定义

3.1.2 范围形成的过程

3.1.3 范围的上限下限

3.1.4 项目范围的优化

3.1.5 决定范围的要素

3.1.6 范围管理是基础

3.1.7 范围管理的内容

3.1.8 规定范围的形式

3.2 范围计划的制定

3.2.1 范围计划的根据

3.2.2 备选方案的产生

3.2.3 备选方案的方案

3.2.4 工作分解的原则

3.2.5 范围计划的程序

- 3.2.6 编写范围说明书
- 3.2.7 工作的分解结构 (wbs)
- 3.3 范围计划的审核
- 3.3.1 范围计划的核审
- 3.3.2 范围由谁来核审
- 3.4 范围变更的控制
- 3.4.1 范围变更的后果
- 3.4.2 范围变更的动因
- 3.4.3 变更的控制程序
- 第4章 项目时间管理
- 4.1 项目的生命周期
- 4.1.1 时间的特殊意义
- 4.1.2 项目管理阶段性
- 4.1.3 时间管理全过程
- 4.2 活动定义及排序
- 4.2.1 活动排序的过程
- 4.2.2 活动排序三部曲
- 4.2.3 逻辑关系的表达
- 4.2.4 网络图表达法
- 4.2.5 活动串联与并联
- 4.2.6 排序的决策分析
- 4.2.7 排序决策的工具
- 4.3 工期与工时估算
- 4.3.1 工时估算的过程
- 4.3.2 工期的计算公式
- 4.3.3 工时估算的方法
- 4.3.4 概率统计估算法
- 4.3.5 集合概率的概念
- 4.3.6 三点工时估算法
- 4.4 工期计划的编制
- 4.4.1 工期计划的程序
- 4.4.2 甘特图与里程碑
- 4.4.3 项目起点与终点
- 4.4.4 项目的浮动时间
- 4.4.5 项目的关键路径
- 4.4.6 时间储备的原则
- 4.4.7 工期计划的审核
- 4.4.8 时间刚性的计划
- 4.4.9 资源刚性的计划
- 4.5 工期进度的控制
- 4.5.1 进度控制的过程
- 4.5.2 工期的绩效跟踪
- 4.5.3 赶工与快速跟进
- 4.5.4 关键路径的移动
- 4.5.5 资源平衡的技巧
- 4.5.6 时空置换的原则
- 4.5.7 傻媳妇的新问题
- 4.5.8 进度变更的程序
- 4.5.9 管好自己的时间
- 第5章 项目成本管理
- 第6章 项目质量管理
- 第7章 项目人力资源管理
- 第8章 项目沟通管理
- 第9章 项目供应管理

[项目管理融会贯通](#) [下载链接1](#)

标签

项目管理

PMP

管理

自我修炼

企业管理

事业_项目管理

初了解项目管理

管理学

评论

作者有丰富的项目管理经验，书写的深入浅出通俗易懂，有些地方鞭辟入里让人读起来不禁拍大腿！期待出第二版

非常好，深入浅出，可以作为正式阅读PMBOK指南之前的导读材料

美国项目管理协会 (Project Management Institute, PMI) PMBOK (Project Management Body of Knowledge) 项目管理培训和资质考试

PMI规定参加考试需具备以下条件： · 拥有大专以上学历 ·

拥有4500小时以上的管理经验或项目实践经验 ·

参加过授权培训机构36个小时以上的正式培训课程

200道多重选择题，在4个小时内答对137道题为及格。

通过项目管理的资格考试者，将获得项目管理师 (Project Manager, 即项目经理) 的资质。项目管理培训计划/PMP培训计划/管理硕士学位

实用性强

考试用书。唉

最好的入门教材之一。

实际行动手册，不适用考试。

看得出作者的良苦用心，写的很中肯实用

系统地了解项目管理的知识，很收益啊，经常查阅会有不一样的收获！

当闲书读也是超级超级棒！

小感想：每读一本书都是在和它交朋友，有的看起来或者高大上或者酷毙了却都不能成为朋友，有的逼自己坚持读完也没有和它混熟，而这本书，便是那种一眼亲切，越交流越肯定的挚友。

作者用深厚的功底深入浅出的讲述项目管理管什么，怎么管。尤其糅合了其他的理论，让整书论调系统化。强力推荐！

深入浅出，挺好的

写的很细致，不过废话有点儿多

PMP入门读物

一本结合了中国国情而且颇有亮点的书。

非常通俗易懂的书

这是我读的第一本项目管理的书，觉得挺有意思的，不枯燥。

看完第一遍~~

书已经被我读烂了（其实有一个原因是浸水了），写的很好，十分欣赏作者的文笔。配图极好，一般的书根本没法比。希望能出新版，还买。

马个克

项目管理

[项目管理融会贯通 下载链接1](#)

书评

[项目管理融会贯通 下载链接1](#)