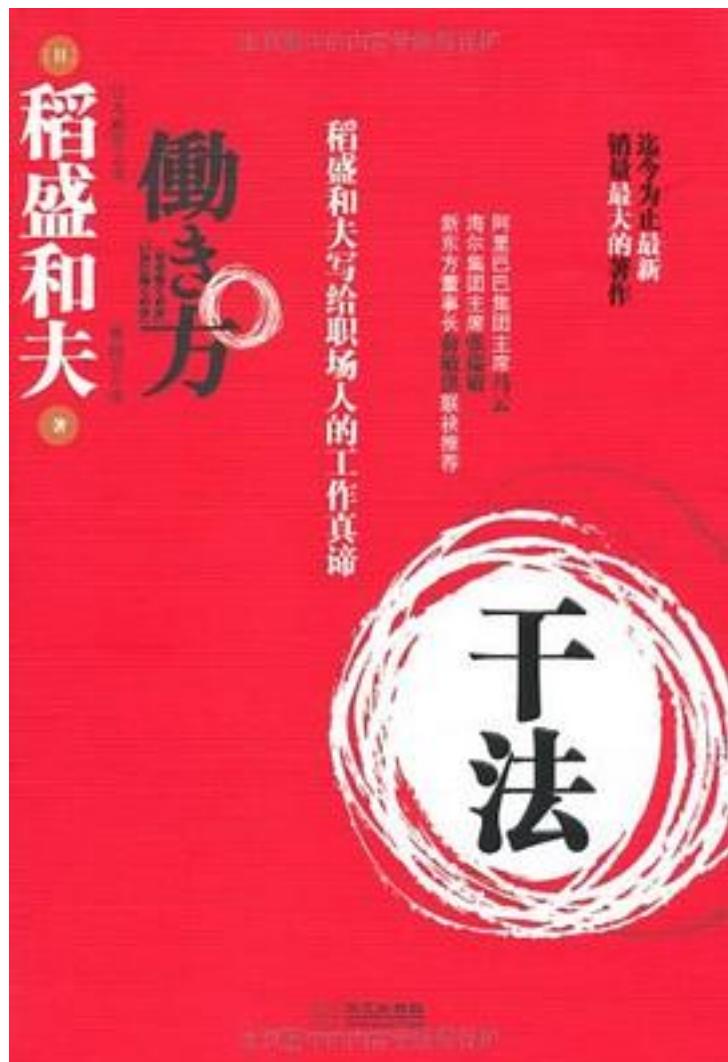


干法



[干法 下载链接1](#)

著者:[日] 稻盛和夫

出版者:华文出版社

出版时间:2010-5

装帧:平装

isbn:9787507531473

[内容简介]

这是稻盛和夫以78岁高龄出任日航CEO之后推出的第一本书，也是稻盛和夫首次与读者分享自己在工作上的做法和心得。该书在日本一经出版，不到一年再版19次，月销量最高达到20万册。

稻盛先生结合自己70余年的切身经历所获得的工作经验，与读者探讨工作真正的意义以及如何在工作中取得成绩，为身在职场的读者点燃了指路明灯，同时，这些思想对企业管理者也有借鉴意义。这是他不可动摇的“信念”，也是他被实践所证明了的正确的“工作哲学”。

[编辑推荐]

当你还在将西方的管理理念奉为圭臬，“日本经营之圣”稻盛和夫，却用完全相反的工作观，创建了3个世界500强。

当你还在为眼前的工作困境迷茫与挣扎，谁来拯救我们的工作？叱咤商界70余年的稻盛和夫向你讲述至真至诚的工作真谛。

[名人推荐]

日本企业要摆脱对政府的依赖性，就必须发扬稻盛和夫的精神，这一点十分重要。稻盛先生高瞻远瞩，我对他的管理能力评价很高。

——日本首相 鸠山由纪夫

稻盛先生是我最尊敬的企业家，他的著作让我很受启发。

——海尔集团CEO 张瑞敏

稻盛和夫是一位先行者、实践者，他以他自己的人生经历告诉我们做企业、做企业家、做工作的真谛。

——IBM(中国)运营战略首席顾问 白立新

[中文版序]

人为什么而工作

本书的原著于2009年4月在日本出版以后，立即成为畅销书，并连续占据排行榜前列。初版后不到一年，接连再版，获得年轻读者们广泛的支持。

我写这本书是出于对日本社会变质的深刻忧虑。第二次世界大战以后，日本从废墟中奋起，经济快速增长，成为世界第二经济大国。但是，人们在赞叹物质富裕的同时，却丧失了最重要的价值观，而正是这种价值观才从根本上支撑了日本经济的发展。

这里所说的价值观指的是劳动观，就是对工作的基本观念。工作在人的一生中占的时间最多，人们在工作中学到的东西也最多。但是，现在许多人却找不出在工作这一尊贵的行为中所包含的目的和意义。

因此，多年来，在日本的年轻人中逃避工作的倾向逐渐严重。比如，在年轻人中，不想认真干活，靠打零工糊口，无固定工作的自由职业者急速增加，这已经成为一个很大的社会问题。

另一方面，由于泡沫经济的消极影响，在理应承担起当今社会责任的这一代年轻人中，将“流汗工作”视为美德的社会风气逐渐淡薄，而不劳而获，想靠投机赚大钱的恶劣风潮却在逐年增强。

这种劳动观、价值观的变化，伴随日本劳动人口的减少，再加上人们劳动热情的降低，不仅招致日本国际竞争力的下降，而且对日本这个国家的成长和发展也投下了阴影。

“这样下去，日本将会国将不国。所以，就在今天，必须对劳动，对工作，从根本上重新审视。将劳动、工作的目的和意义及其方法告诉年轻的一代！”抱着这样的使命感我执笔直书。

我认为，上述观点对于取得惊人的经济发展的中国而言，也具有同样的参考意义。据说，中国在伴随经济增长而来的急剧的社会变动中，产生了各种各样不好的社会现象。今后中国要持续高速的经济增长，要成为全球第一经济大国，那么，如何在整个社会确立正确的劳动观、价值观，将是一个不可等闲视之的巨大的课题。

本书的内容不过是从我粗浅的人生经验和思索中所产生的质朴的“劳动观”。但同时，它又是从我70余年的切身经历中所获得的不可动摇的“信念”，也可以说它是被实践所证明了的正确的“哲学”。

表述我“劳动观”的这本书，如果能成为肩负中国未来的年轻人前进的路标，我将感到莫大的荣幸。自古以来中国人一贯真挚地追求正确的为人之道，这是值得中国人高度自豪的。如果本书中的观点能为中国人广泛接受，也将是我的望外之喜。

最后，在《働き方》这本书的中文简体字版本以“干法”为书名出版之际，请允许我对为本书的出版尽心尽力的北京湛庐文化传播有限公司董事长韩焱女士，对为本书做了精彩翻译的稻盛和夫（北京）管理顾问有限公司董事长兼总经理曹岫云先生表示衷心的感谢。

日本京瓷名誉会长

[稻盛“工作箴言”]

- 工作是人生最尊贵、最重要、最有价值的行为。
- “自己就是工作，工作就是自己”，达到这种程度，才是全身心地投入工作。
- 专心致志于一行一业，不腻烦、不焦躁，埋头苦干，你的人生就会开出美丽的花，结出丰硕的果实。
- 不是像豹子那样行动迅猛，而是像牛一样“愚直”地专注于一行一业，这样才能磨练人格，提升能力。
- 当遇上难以克服的困难，认为“已经不行了”的时候，其实并不是终点，而是重新开始的起点。
- 苦难不会没完没了，当然幸运也不会永远持续。得意时不忘形，失意时不消沉，这比什么都重要。
- 要完成一个产品，99%的努力是不够的。一点差错，一点疏忽，一点马虎都不能允许。

任何时候都要求100%的“完美主义”。

- “完美主义”不是“更好”，而是“至高无上”。这就是我在工作中不断追求的目标。
- “铺装平整的大道”是大家都想走的、大家正在走的路。在那样的大路上跟着别人亦步亦趋没有趣味。若只知步别人的后尘，则绝不能开拓新的事业。
- 即使一天的进步微不足道，但若经过十年的积累，就一定可以孕育巨大的变化。

[推荐序]

推荐序一

一本泄露天机的宝书

《中国企业家》杂志社社长 刘东华

很荣幸能有机会成为《干法》一书最早的中国读者之一。这本书是“日本经营之圣”稻盛和夫先生的新著，是《活法》一书的姊妹篇。该书在日本一经出版就成为新的超级畅销书，月销量高达20万册。

说实话，看完全书，对于它会迅速在日本成为超级畅销书有些奇怪。为什么呢？因为虽然稻盛先生现身说法，通过自己的亲身实践和成长历程向读者讲述工作的意义，尤其是告诉大家在工作和创造性劳动中找到成功与幸福的方法和路径，但是毕竟，稻盛先生本人对工作的态度太过认真、太过严苛了。我担心很多人看后不但可能会觉得自己做不到，甚至会有知难而退的心理，直接就放弃尝试了。而反过来，既然这本书在日本能有这么大的呼应度、受到读者这么大的追捧，除了稻盛先生巨大的“粉丝效应”因素之外，也说明日本的年轻人还是大有希望的，这个世界还是大有希望廓清迷途、重归正道的。

在这里，我想作为一个只是匆匆把此书浏览了一遍的初读者（之所以这么说，是因为该书的中文

版正式出版后我会和我的同事们反复研读，不断从中汲取智慧和能量），与大家分享一下我对此书的三

点评价：

第一，这是一本“不合时宜”的书。诚如稻盛先生所说，现在年轻人当中“有一种旺盛的倾向在滋长”，那就是厌恶工作，逃避责任，甚至会对积极工作的人报以嘲笑。人们越来越追求轻松挣钱且最好是不劳而获、及时行乐哪怕是得过且过的生活状态了。在这种时候却苦口婆心地引导大家去热爱劳动、拼命工作，不是有些“不合时宜”吗？

第二，这是一本切中时弊的书。人类不犯错误是不可能的，世界不出问题也是不可能的，但真正可怕的并非犯错误和出问题，而是这些错误居然受到鼓励，这些问题居然被视为理所当然。代表人类未来的年轻人的工作观、劳动观与价值观出现了问题，甚至是出现了比较大的问题，但这却被视为理所当然，这是能轻轻放过的问题吗？如果是，这本书就真正只有“不合时宜”、惹人生厌而已了。如果这些问题不能被轻轻放过，而是必须被高度重视、认真解决的话，这本书就无疑是切中时弊、击人猛醒的警世之体了。因为很显然，年轻人讨厌劳动、憎恶工作的倾向倘若得不到扭转，这个世界将变得越来越危险、越来越不能持续。

第三，这是一本泄露天机的书。以“不合时宜”的方式“切中时弊”之后，就要开出对

症的“药方”、拿出切实可行的解决方案了。表面看，稻盛先生开出的“药方”虽好，但是这个“药方”好像只对一部分人，甚至只对一小部分人管用，这一小部分人就是那些可能像稻盛先生一样疯狂地投入工作、愿意用追求“完美主义”的偏执为“高目标”“持续付出不亚于任何人的努力”的人。

事实上，比这一小部分人更需要这本书的，还是绝大多数至今尚未明白认真工作对自己到底意味着什么的人们。对于前者，此书只是进一步增强了他们的信心和动力而已，因为他们本身就是这样想，也是不同程度这样做着的；对于后者，如果看懂并能运用好这本书，则可能完全改变他们的命运。因为在这本书里，稻盛先生带给大家的不仅是他本人行之有效的“干法”，更有他在干的过程中发现的“天机”。就好比面对上帝给出的人生考题，稻盛先生通过这本书不但告诉了大家他自己考取最高分的方式、方法，而且把他在努力过程中发现的基本规律和“标准答案”也一并透露给了大家。

对于有心人，《干法》一书里可以说处处藏有“天机”。真有这么“神”吗？确实很“神”。尤其因为“天机”是“不可泄”的，所以我在这里只能给大家提供一些线索。比如说，很多人只是把工作当“饭碗”，是不得已而为之的，《干法》则告诉我们，若只把工作当“饭碗”，这个饭碗就会越来越“破”；如果不顾一切地爱上工作，工作就不但会变成一只“金饭碗”，而且这只“金饭碗”会盛满成功、盛满幸福、盛满健康的生活态度，源源不断地回馈给你。再比如，很多人工工作不认真努力，事情干不好，人生不如意，还总是怨东怨西、怨天怨地，不知道反省自己，《干法》则告诉我们，“神”是可以被感动的，一个人只要把自己用足了，用到了极限，“神”往往就会出来帮忙，很多奇迹都是这样出现的。

还有特别重要也是我特别想提醒朋友们注意的一条就是，《干法》一书带给这个世界的最大价值，其实就是真切、深刻地揭示了工作的意义。从一定程度上说，人类生活、生命的意义都是由工作创造的意义所支撑的，真正理解了工作的意义，也就掌握了理解整个人生意义的“金钥匙”。掌握了这把“金钥匙”，我们就不难建立积极、健康的工作态度和人生态度，即使自己不能像稻盛先生那样全身心地投入工作、热爱工作，但我们至少可以以“虽不能至，心向往之”的姿态对人类的英雄抱以深深的敬意，同时以“一分耕耘、一分收获”的理性和从容笑对人生，付出自己应有的努力。

但愿朋友们能从稻盛先生的大作中领悟到更多的“天机”。

推荐序二

在工作中，体会生命的精彩

IBM(中国)运营战略首席顾问 白立新

77%的美国人痛恨他们的工作，由此导致的生产率降低使美国企业每年损失3500亿美元。

盖勒普的这个调查数字吓你一跳吧。我不知道这个数字在中国有多高。

万幸的是，我不痛恨自己的工作，每天早上我都期待着邮件和短信给我带来新的消息。我只能说，我是幸运地撞上了“该做”、“能做”、“愿意做”三个圆圈的交集。

若是你没有我这么好的运气，或者刚好痛恨着你的工作，那该怎么办？

稻盛先生的这本《干法》可能就是写给你看的。

好逸恶劳，不是你的本性

基督教思想孕育了西方近代文明，与此同时，也将“劳动乃苦役”这一观念植入人们心

中。根据《圣经》记载，人类的祖先亚当和夏娃，因为偷吃了上帝的禁果，从伊甸园被驱逐了出来。在乐园里他们不需要劳动，但遭放逐后，为了得到食物，他们不得不痛苦地终日劳作。

也就是说，人们为了救赎自己的“原罪”，才不得不接受劳动这种“惩罚”。

但是，观察一下自然界，你会发现事实并非如此。无论何种动物、植物，都在拼命地求生存，从来没有好逸恶劳的动植物能够生存。

城墙石缝中的嫩草，在石头与石头之间，哪怕仅有一点儿泥土，它就在那儿拼命吸收着阳光雨露，发出嫩芽。在此后短短的几个星期的夏季时间中，草儿们接受阳光的恩泽，长叶、开花、结果。如果不如此，夏天一来，石墙在灼热的太阳照射下迅速升温，草儿就会枯死。所以赶在盛夏到来之前，草儿就拼命生长，留下子孙，然后枯死。

在柏油马路的缝隙中生长的无名小草，它们的命运也一样。在连水分也极端缺乏的、炎热如地狱般的环境中，各种草儿拼命挣扎求生。各种各样的草儿为了比其他草类更多地接受阳光，就拼命扩展草叶、伸展草茎，为生存互相竞争。

为了生存必须拼命努力，自然界的“道”本来就这样，此乃宇宙的铁则。

幸运的是，苍天在“工作”中秘藏了一种伟大的力量。借助这种力量，我们就能够克服严酷的命运，给人生带来光明和希望。“工作”简直就是灵丹妙药，是神赐予我们的最高礼物。

冬天越寒冷，樱花就开得越烂漫。人也是一样，不经历繁重的“工作”，人生就难以全面展现其精彩。许多人的生命之所以未完全盛开就凋谢了，或许与其好逸恶劳有关吧。大约在10年前，一位德国领事对稻盛先生说：“劳动的意义不仅在于追求业绩，更在于完善人的心灵。”

只要你全力以赴，神就会出现

稻盛先生创办京瓷之初，只有来自松下的订单，然而，松下在产品的价格、质量、交期等各个方面的要求越来越苛刻。在松下的零部件供应商会议上，各零部件厂家愤愤不平，一齐向松下开火。

然而，稻盛先生却对松下抱有深切的感谢之心：“这是在锻炼我们！”因此，凡是松下要求的价格，京瓷二话不说照单全收。“付出不亚于任何人的努力”，让稻盛先生的生命发生了不可思议的变化。人生的齿轮，过去一直在苦难和挫折的方向上运转，现在开始朝着幸运的方向转动了。

结果，当时一味向松下发泄不满而没有做出相应努力的零部件厂家，不少都倒闭了，消失在竞争的风浪之中。

唯有京瓷幸存并且茁壮发展起来。在稻盛先生创业的第7年，京瓷开始为信息产业的巅峰产品IBM

360电脑提供陶瓷芯片；第12年京瓷公司上市；第16年京瓷公司超过索尼，成为日本市值最高的企业。

总结成功的经验，稻盛先生说，只有你抱着强烈的愿望，并全力以赴，“神”才肯现身，才会向你伸出援手。

想当初，稻盛先生在大学时学的是有机化学，毕业前为了就职，才仓促学了一点无机化学。但就是凭着这一点点专业知识，以及25岁的毛头小伙子的热情，稻盛先生居然一次接一次获得了出色的科研成果。

稻盛先生说：“我想，一定是神看到我那样拼命地工作，那样苦苦思索，看不过去了，神可怜我，授予了我智慧。我想事情只能这样来解释。如果不经历苦难和挫折，毕业于名校，就职于名企，我的人生可能就完全不同了。”

爱你的工作，生命自然精彩

稻盛先生说，要想度过一个充实的人生，只有两种选择。一种是“从事自己喜欢的工作”

，另一种是“让自己喜欢上工作”。能够碰上自己喜欢的工作这种几率，恐怕不足千分之一、万分之一。与其寻找自己喜欢的工作，不如先喜欢上自己已有的工作，从这里开始。

稻盛先生大学毕业后加入了一家日益破败的“松风工业”。年轻的同伴都相继辞职了，否则“在这里干久了，连老婆都讨不到”。稻盛先生当时对“辞”与“留”的问题也很苦恼，但是，他总是找不到一个必须辞职的充足的理由，所以决定“先埋头工作”再说。不再发牢骚，不再说怪话，稻盛先生决定全面、正面、积极地面对自己的工作。

为了让自己安心于在松风工业公司的工作，稻盛先生想，这样的研究恐怕大学里也不会有吧，或许全世界也只有我一个人在钻研。事情也真是奇怪，经这么一想，枯燥的研究真的就显得熠熠生辉起来。开始时，有一半是强迫自己，但不久自己就变得积极主动了，喜欢上了这项研究；再后来，就大大超越了喜欢不喜欢的层次，感觉到了这项工作所包含的意义。

在许多人看来，“工作是工作，自己是自己”，要把“工作”与“自己”分开，让两者保持距离。然而实际上，要想从工作中体会生命的精彩，就应该消除“工作”和“自己”之间的距离，“自己就是工作，工作就是自己”，两者密不可分。对自己的工作、对自己的产品，如果不注入如此深沉的爱情，事情就很难做得出色。

日本人江本胜曾写过一本书《水知道答案》，如果一杯清水都知道你内心的爱与憎，一件你亲手完成的产品一定也知道你内心的感受。

稻盛先生自己就真的曾经“抱着水管睡觉”。“我在炉窑附近温度适当处躺下，把水管小心翼翼地抱在胸前，整个通宵我将水管慢慢转动，用这种干燥方法防止水管变形。”

稻盛先生说，如果有人哀叹自己没有能耐，只会“认真地做事”，那么，你应该为你的这种“傻劲”感到自豪。

如果你爱上了你的工作，爱上了你自己制造的产品，一旦出现任何差错，你凭借直觉就知道问题在哪。稻盛先生将其称为“产品的哭泣声”。只要你用心倾听，你就一定能听到产品发出的“切切私语”，你就能找到解决问题的线索。

用心至此，难道还不足以感动神灵吗？！

我曾自诩为稻盛哲学的研究者，直到拜读这本《干法》之后，我才真正感悟了稻盛先生的可敬，日本人的可怕。

[简要目录]

前言 幸福“工作法”

“人为什么要工作？”许多人把“努力工作”、“拼命劳动”看得毫无意义，他们甚至对积极工作的人报以冷笑和鄙视。而我想以我的亲身经历告诉大家：理解工作的意义，全身心投入工作，你就能度过幸福的人生。

第1章 磨练灵魂 提升心志：为什么要工作

我们为什么而工作

工作造就人格

“极度”认真地工作能扭转人生

那些智慧迸发的瞬间

乍看的不幸，实际上是幸事

努力工作的彼岸是美好人生

坚持“愚直地、认真地、诚实地”工作

要每天反省

第2章 让自己喜欢上所从事的工作：如何投入工作

改变“心态”

“迷恋”工作

感动给人注入新的动力

“抱着产品睡”

倾听“产品的哭泣声”

成为“自然型”的人

勇于在“旋涡中心”工作

第3章 以“高目标”为动力：持续付出不亚于任何人的努力

不断树立“高目标”

首先“必须得想”

把愿望渗透到“潜意识”

当你竭尽全力时神灵将会现身

始终“以百米赛的速度奔跑”

付出“不亚于任何人的努力”乃是自然的摄理

第4章 持续就是力量：抓紧今天这一天

持续的力量能将“平凡”变为“非凡”

比昨天更进一步

全力过好今天这一天

能力要用“将来进行时”

将“不可能”变为“可能”

“已经不行了”的时候才是真正的开始

苦难和成功都是考验

不要有感性的烦恼

严酷锻炼人

哪怕险峻高山，也要垂直攀登

第5章 追求“完美主义”：怎样才能出色工作

出色的工作产生于“完美主义”

成败取决于“最后1%的努力”

橡皮绝对擦不掉的错误

最重要的是“注重细节”

制作“会划破手的”崭新的产品

事先“看见完成时的状态”就定能成功

抓住一切机会磨炼“敏锐度”

不是“最佳”，而是“完美”

第6章“创造性”地工作：每天都要钻研创新

敢于走“别人没走过的路”

“扫地”改变人生

外行的长处是可以自由发想

既然定了计划，就一定要实现

乐观构思、悲观计划、乐观实行

将创造发明导向成功的“正确的地图”

结语“人生·工作的结果 = 思维方式×热情×能力”

回顾自己70余年的人生，我可以向大家断言，以积极的“思维方式”，满怀“热情”，付出不亚于任何人的努力，把自己的“能力”发挥到最大，做到这些，你的人生一定会硕果累累、幸福美满。

作者介绍:

稻盛和夫

日本“经营四圣”中目前唯一健在的一位，被誉为“当代松下幸之助”。

27岁创办京都陶瓷株式会社（现名“京瓷”），52岁创办第二电电（原名“DDI”，现名“KDDI”，目前是日本仅次于NTT的第二大通讯公司），这两家公司都位列世界500强企业。

2010年临危受命，接掌日航CEO帅印，同时被日本首相鸠山由纪夫任命为内阁特别顾问。

目录: 前言 幸福“工作法”

“人为什么要工作？”许多人把“努力工作”、“拼命劳动”看得毫无意义，他们甚至对积极工作的人报以冷笑和鄙视。而我想以我的亲身经历告诉大家：理解工作的意义，全身心投入工作，你就能度过幸福的人生。

第1章 磨练灵魂 提升心志：为什么要工作

我们为什么而工作

工作造就人格

“极度”认真地工作能扭转人生

那些智慧迸发的瞬间

乍看的不幸，实际上是幸事

努力工作的彼岸是美好人生

坚持“愚直地、认真地、诚实地”工作

要每天反省

第2章 让自己喜欢上所从事的工作：如何投入工作

改变“心态”

“迷恋”工作

感动给人注入新的动力

“抱着产品睡”

倾听“产品的哭泣声”

成为“自燃型”的人

勇于在“旋涡中心”工作

第3章 以“高目标”为动力：持续付出不亚于任何人的努力

不断树立“高目标”

首先“必须得想”

把愿望渗透到“潜意识”

当你竭尽全力时神灵将会现身

始终“以百米赛的速度奔跑”

付出“不亚于任何人的努力”乃是自然的摄理

第4章 持续就是力量：抓紧今天这一天

持续的力量能将“平凡”变为“非凡”

比昨天更进一步

全力过好今天这一天

能力要用“将来进行时”

将“不可能”变为“可能”
“已经不行了”的时候才是真正的开始
苦难和成功都是考验
不要有感性的烦恼
严酷锻炼人
哪怕险峻高山，也要垂直攀登

第5章 追求“完美主义”：怎样才能出色工作
出色的工作产生于“完美主义”
成败取决于“最后1%的努力”
橡皮绝对擦不掉的错误
最重要的是“注重细节”
制作“会划破手的”崭新的产品
事先“看见完成时的状态”就定能成功
抓住一切机会磨炼“敏锐度”
不是“最佳”，而是“完美”

第6章 “创造性”地工作：每天都要钻研创新
敢于走“别人没走过的路”
“扫地”改变人生
外行的长处是可以自由发想
既然定了计划，就一定要实现
乐观构思、悲观计划、乐观实行
将创造发明导向成功的“正确的地图”
结语“人生·工作的结果 = 思维方式×热情×能力”
回顾自己70余年的人生，我可以向大家断言，以积极的“思维方式”，满怀“热情”，付出不亚于任何人的努力，把自己的“能力”发挥到最大，做到这些，你的人生一定会硕果累累、幸福美满。
· · · · · (收起)

[王法_下载链接1](#)

标签

稻盛和夫

管理

职场

励志

个人管理

成长

日本

哲学

评论

整本书可以整理成以下几点问答： 1为什么我们没有成功？

骚年们呐，那是因为你们没有拼命工作 2我明明拼命工作啦，可是没有成功。

胡说！神都没有感动而帮助你，你肯定是没有努力

3好吧，那么，怎么感动神来帮助我呢？

骚年呐，拼命工作啊，把自己和工作融为一体，当你只会工作的时候，你就感动神了。

（这话没错，到时候会有个身穿黑长袍肩看长镰刀的神被你感动，穿过忘川河来握住你的手……）

成功这种事多少有点成王败寇的意味，一旦成功，大家就觉得他什么都是对的，这就是为什么这类励志书为什么买的这么好的原因。但是世界这么大，大家的背景不同，文化层次不同，周边环境不同，所处的大环境也不同，际遇也不同，要一个和自己不同的人来指导自己成功不是笑话么？所以，

三个小时看完，感觉很压抑。这或许就是日企的风格，这或许就是日本民族的一种品性，这或许就是日本能在科技等一系列领域领先的原因。很多国内的Boss拿着本书给员工洗脑，可他们忘记了中国国情，以及你的企业是否有这样的氛围，至少，拼命干活的人不会被当成笑话，至少，执着勤恳的人会得到尊重。辩证的看这本书，并不能全部拿来。

2010-6-2，军元兄推荐。读完，基本观点在《活法》中已经看过，观点当然是认同，但少有启发，因为和我的观点基本一致。其实用一篇文章足矣概括稻盛和夫的思想，不知道为什么要写这么多本书。可能知之易，行之难吧。不能认同他的思想就是：生活除了工作，似乎就没有家庭、亲人、朋友、个人兴趣了，这样的人生并非是我想要的。

以积极的‘思维方式’，怀‘热情’，付出不亚于任何人的努力，把自己的‘能量’发挥到最大，做到这些，你的人生一定会硕果累累、幸福美满。

床头洗脑鸦片书，人生消极的时候随手翻一翻

真是有点水的一本书 大概所有成功的人都不会说自己的运气的成分吧 今天看见一句话
大概意思就是大多数创业者都不会否认其中的运气成分
但是大多数创业者都不会因为不可预测的运气放弃 就好像打牌一样
虽然抽到什么样的牌跟运气有关 但是玩的过程却是由自己控制的
稻盛和夫不过是所有有自己风格的创业者中的一个罢了 完美主义者虽然容易成功
但是不是所有的创业者都是完美主义者 我不太想创业啦 只不过更喜欢游戏人生

人们总是对短期收益期待过高，却对长期收益期待过低；对聪明才智期待过高，却对踏实肯干期待过低。

说这本书是介绍在职场取得成功的方法，还不如说是介绍稻盛和夫的性格。俗语云性格决定命运，稻盛和夫的成功不是偶然，和其罕见的执着性格密不可分。“把不可能变成可能”，这在许多人看来只是一句鸡汤，但稻盛和夫就是靠着类似这样的信念成为世界顶尖企业家的。

稻盛和夫简直是励志鸡汤之神！看完后热血满身。

作者的坚强意志是从日本传统的武士道精神中延续而来的。中国文化与日本文化其中一大区别就是中国文化不会去强调任何极端精神意志。做任何事情都是顺应天意，闻道便通达四方，不具刻意，不拘泥方法与细节。相隔一海的日本对事物的态度跟中国是相悖的，他们认为坚持是最高的境界，于是生出了武士道。而今这种精神也强烈地体现在日本人的管理理念当中，活法、干法就是寄托在这种精神上的管理办法。

自从换了工作后，真实的感受到那种时常想着如何做的更好，要去学习怎样的技巧，要怎样去沟通；但是还不够强烈，和稻胜神所提到的极度还差的太远太远，每日的反省也不够，我还要更努力！！

经典之作

虽然和《活法》核心思想一致，细节例证也雷同，但是依然是能够让人静下来的好书。

早上在十号线一口气翻完，100多页通俗易懂的大白话，没有方法论但的确走心。总而言之，干！

小时候会以为这是鸡汤，现在却觉得字字珠玑。

所谓哲学，就是从一堆常识中总结出简单的真理，《干法》既如此，努力的程度以及思维模式和态度决定工作乃至人生的成败。

理念就是那几个，废话挺多，反反复复地罗嗦

好多做人做事的态度，看看才知道，原来人家老早写在书里了

工作与我是最好的毒品 最完美的刑具

人还是挺厉害的但是这种书……到底为什么能卖那么多…………

[干法 下载链接1](#)

书评

读了这本书，最容易让人误解的就是以为稻盛和夫想要告诉职场人这样一个庸俗的道理：不论你现在身处多么平凡的岗位，多么不适合自己的职业，只管埋头苦干，日积月累总会凤凰涅槃。假若有人如此解读，我想那不是稻盛和夫。

马云如果现在还在教书，那不会成就现在的淘...

@每天反省。 @戒掉欲望，恼怒，愚痴这三毒。 @每天全神贯注地工作。
@磨练灵魂，就能产生利他之心。

@只有抱着强烈的愿望，使出浑身的力量，神才会帮你。 @付出不亚于任何人的努力
@我不再痴迷于不着边际的远景，而只是留神眼下的事情。我发誓今天的任务一定要今天完成。 ...

通篇基本上是《活法》的继续 没比《活法》多什么新意
内容几近重复。目前来看，性价比不高。
27元买本《干法》，不如16元买本《活法》。

像稻盛和夫这样的工作狂，在中国还真是不好见到。
在这个浮躁的社会里，刚毕业的孩子们都会有工作上的困惑。比如工作加班啊，薪水不高啊，工作内容和自己的喜好不同啊等等。懂得自己的喜好，有明确的目标是好事情，如果客观条件允许，能做自己喜欢的事情那就更好了。但如果条...

《干法》读书笔记 中心思想：天道酬勤

分析：坚持“愚直地、认真地、诚实地”工作。热爱工作，热爱导致成功

热爱燃起激情 热爱激发灵感 热爱陶冶人格 第1章 磨炼灵魂 提升心志

不再发牢骚，不再说怪话，我把心思都集中到自己当前的本职工作中来，聚精会神，全力以赴“...”

书的封面上罗列很多成功巨头的推荐词，最新著作、销量最大等等词语堆满了醒目的位置。不用说，是励志书。

按书的作者---稻盛和夫老总的话来说，他自己是自燃型的人，另外还有两种人，一种是不可燃的，一种是可燃的。他作为工作狂人激情燃烧，可以带动那...

好励志的书，通篇在鼓舞人努力工作。

他讲得当然没错，人需要压力，需要在努力挣扎中成长。不过，也许是和他抬杠，又有一本书出来了《你能不能不工作》，美国人写的。这生活态度立即云泥之判。至于谁爱工作谁不爱工作，那相当的个人。自己琢磨吧

利用零散的时间读完了干法，回想最近这段时间比较压抑的情绪，感觉这本书有一定启发，但是没有完全做到那么高的境界。

前段时间，公司组织了一个有趣的思想大讨论，我一向反感此类的东西，虽然我很清楚，对于团队来说统一思想有多重要。讨论的内容真是跟《干法》不谋而合：你为...

1、书名是什么，是关于哪方面的？作者是什么背景？书名：《干法》

从这个名字猜测应该是讲工作方法的，作者稻盛和夫是知名企业家，曾经让几个濒临破产的企业起死回生，在日本享有很高的声望。由这样的企业家来讲工作方法，价值很高。2、看目录，理清整本书的结构；从目录来...

1.

稻盛和夫先生是一位令人肃然起敬的企业家。虽然如此，这并不是一本值得阅读的书。

2.

本书最大的问题是表达。我从书的只言片语中可以推断稻盛和夫先生有一个圆润完满的世界观、人生观和价值观，但这本书在表达这方面内容时太过谦抑和含蓄，以致于读者没办法拼凑出先生的三观...

稻盛和夫久仰大名，被誉为日本的“经营之圣”，任何一本书不同的人生境遇和人生追求所读到的感觉是不一样的，本来人生就是一个沉重的话题，有些人一辈子也不愿意好好分析与看清自己的生活，通读下来，特别对于我们这种营销行业来讲，稻盛和夫先生的观点有时非常实用而且...

[方法](#) [下载链接1](#)