

# 用数据决策



[用数据决策\\_下载链接1](#)

著者:王君 葛新红

出版者:

出版时间:2010-5

装帧:

isbn:9787301166161

《用数据决策:构建企业经营分析体系》从实际企业管理的角度，探讨了如何实现用数

据进行管理决策支持，而不是大量的报表，也不是简单地系统。非常有实践意义！经营分析已经被诸多企业重视，成为提高利润、降低成本、改善效率的重要管理方法。而经营分析往往是基于报表来做得。也就是说有了正确做报表的方法，经营分析也就有了成功的基础。经营分析已经被诸多企业重视，成为提高利润、降低成本、改善效率的重要管理方法。而经营分析往往是基于报表来做得。也就是说有了正确做报表的方法，经营分析也就有了成功的基础。

作者介绍:

王君，因尚咨询合伙人，中欧商学院EMBA，曾任AMT咨询高级经理、AMT研究院院长。主要经历：7年经济学教育，4年财务管理，7年管理咨询经验。曾为上海家化、李宁集团、特步集团、上海万科、上海华润置地、四川新华文轩、嘉里粮油集团等数十家企业提供管理咨询服务。构建企业级的经营分析体系是其主要研究领域之一，与他人合作出版《别让会议控制你》。

葛新红，西安交通大学管理科学与工程专业硕士，AMT咨询上海公司董事、高级经理。主要经历：在流程管理、项目管理、知识管理、经营分析和会议体系、IT规划与治理等方面有12年工作经验。作为企业运营管理层和外部咨询专家，曾为华为技术有限公司、宝钢集团、青岛啤酒、黄金搭档、上海家化、万科房地产、瑞安房地产、特步集团等提供服务和咨询建议。

目录: 第一章 关于报表的一声叹息  
从“用数据决策”到“表哥表妹的烦恼”  
企业关于报表普遍存在的困惑  
什么是经营分析报表体系  
五步法：构建企业经营分析体系  
自测题：小蜜蜂的故事  
第二章 经营分析体系，从指标设计开始  
区分概念：关键业绩指标、绩效考核指标和经营分析指标  
经营分析指标设计的四项基本原则  
指标设计工具：战略地图和平衡计分卡  
基于业务分析结构建立指标体系  
经典案例：某企业如何制定经营分析指标  
自测题：请您为H公司设计经营分析指标体系  
第三章 从指标到报表，搭建标准化报表／报告体系  
报表中的分析维度和分析方法  
指标—报表—数据对应表  
如何制作领导愿意看、喜欢看的报表／报告  
数据标准化：经营分析报表实现的基础  
第四章 如何提高经营分析对企业管理改进的应用效力  
经营分析和会议体系相结合  
让经营分析会议成为公司管理的发动机  
通过知识管理积累商业知识和智慧  
案例分析：企业经营分析会议常见问题及改进  
第五章 用IT工具实现实时报表体系  
商业智能工具（BI）的发展  
BI实施，经营分析的IT实现  
寻找BI项目实施成功的秘诀  
第六章 经营分析体系如何长效落实  
经营分析分阶段目标计划的制订  
经营分析管理机制的落实  
培养用数字管理的文化

[用数据决策\\_下载链接1](#)

标签

数据分析

经营分析

企业管理

管理

经营决策

学习

决策

可视化

评论

泛泛而谈，不值一看。

-----  
剥掉BI技术和背景故事去看即可

-----  
我不知道是不是自己水平的原因，这书读来给我的感觉是很空，

-----  
做经营分析的教科书级的好书，适合做经营分析的同学了解经营分析是为什么而存在，及常规的工作包含了什么内容。同时对老板而言，明白一个经营分析体系到底有多重要

-----  
其实是很不错的一本书，对于数据分析部门的新人来说，可以从一个较高的维度来看到自己在企业中扮演的角色，对传统型企业的数据决策流程描述挺好的。  
一个小时内快速读完就好

-----  
[用数据决策\\_下载链接1](#)

书评

-----  
[用数据决策\\_下载链接1](#)