

现场改善



[现场改善 下载链接1](#)

著者:今井正明

出版者:机械工业出版社

出版时间:2010-5

装帧:16开

isbn:9787111306610

世界极的改善大师今井正明认为，提升质量的改善焦点是在企业运营中产生的，最具关键性的地 方是现场，也就是实际发生行动的场所。所有企业都得从事三项赚取利润的主要活动：开发、生产和销售。若缺少这些活动，公司便无法生存并获长远发展，而现场正是这三项活动发生的场所。“现场改善”与欧美管理方式的最大不同处，在于不需要复杂的技 术、烦琐的程度和昂贵的设备，只要透过全面质量管理、及时生产方式、可视管理等，便能轻易解决组织积弊，获得高水平的质量和巨额利润。

目录

序言

前言

致谢

第一章改善概论

第二章现场改善

第三章如何管理场的质量、成本和交期

第四章标准

第五章厂房环境维持的5个步骤

第六章Muda

第七章现场之屋的基础

第八章可视管理

第九章现场督导人员的角色

第十章现场经理人员的角色及职责：丰田亚斯特拉汽车公司的改善

第十一章及时生产方式：终极的生产方式

第十二章线模公司的及时生产方式

第十三章走入现场：两天期的现场改善和全公司改善

案例研究篇

附录A改善顾问协会

附录B词汇表

作者介绍:

今井正明 (Masaaki

Imai) 1930年生于日本东京，日本质量管理大师，美国持续改善研究院的院长，Kaizen (持续改进方法)之父。

今井正明毕业于东京大学，质量管理顾问。他于1986年成立了Kaizen学院 (Kaizen Institute)，目的在于帮助西方企业吸收日本式的质量管理理念。

他的主要著作有《改善：日本企业成功的奥秘》 (Kaizen: The Key to Japan's Competitive Success) ；《十六个避免说“不”的方法》 (16 Ways To Avoid Saying No) ；《莫把Yes作答案》 (Never Take Yes for an Answer) 和《现场改善》 (Gemba Kaizen) 。

目录: 序言前言致谢第1章 改善概论 主要的改善观念 主要的改善活动第2章 现场改善
现场与管理 现场之屋 标准化 维持厂房良好环境的5S 消除Muda 现场管理的金科玉律
金科玉律的应用第3章 如何管理现场的质量、成本和交货期

质量：不仅是指“结果面的质量” 现场的质量管理 现场的成本降低 交货期

质量改善与成本降低是相容的第4章 标准 维持和改进标准 作业标准 标准的主要特征
丰田工机公司 改善事例 改善/ISO 9000/QS 9000第5章 5S：厂房环境维持的5个步骤

良好的厂房环境维持的5个步骤 5S步骤的详细认识 5S的导入第6章 Muda
制造过多的Muda 存货的Muda 不合格品重修的Muda 动作的Muda 加工的Muda
等待的Muda 搬运的Muda 时间的Muda Muda、无稳、无理第7章 现场之屋的基础
学习型企业 提案建议制度及质量小组 建立自律第8章 可视管理 让问题看得出来
接触事实 可视管理的5M 可视管理的5S 公布标准 设定目标第9章 现场督导人员的角色
资源输入的管理(人力、材料和机器) 晨集 最佳质量保证生产线证书 制定挑战性目标
现场督导人员的假想管理功能第10章
现场经理人员的角色及职责：丰田亚斯特拉汽车公司的改善 TAM的职务手册
TAM组长的职责 TAM领班的职责 TAM督导的职责 现场必须管理的事项
TAM公司成功制定职位角色及工作职责所必备的条件
丰田亚斯特拉公司改善活动的益处第11章 准时制：终极的生产方式
爱信精机“安城工厂”的JIT 节拍时间与周期时间 前推式生产与后拉式生产
建立流水线生产 爱信精机JIT的导入 扩展JIT的好处至其他行业第12章
线模公司的JIT第13章 走入现场：两天期的现场改善和全公司改善 两天期的改善
以检查表为改善工具 改善协会的现场改善服务案例 研究篇附录A 改善协会附录B
词汇表
· · · · · (收起)

[现场改善](#) [下载链接1](#)

标签

管理

精益生产

现场管理

精益

改善

日本

管理学

方法论

评论

从经验中积累知识，而读书的价值在于学以致用，学以致用只为成就梦想，不能带来回报的学习没有任何意义

1) 某终于知道了PDCA之前还有前置的SDCA。标准化明明那么重要但大家似乎并不把它当回事，手头的公司标准化文件也常常仅仅作为落灰的材料。但是标准化确实非常重要以至于某的大部分时间都是在直接间接的干这件事。2) 追问无论在什么场所都是解决问题的重要方法。3) 现场管理可以直接运用在自我的工作环境管理上，每天改善一点都会令工作效率大大提高。4) 环境的创造特别重要。5) 后半段案例挺多，但反而不如前半段令人思考的多了。

一句话：要持续不断改善。适合生产队队长看。说的道理在日企做的时候都听到过。

改善的基本原理和思路

没有《改善》看起来那么醍醐灌顶的感觉但是作为《改善》的补充还是描述了一些浅显易懂的道理

今年读到的又一本想打六颗星的书，但是同时又觉得，日本人的很多智慧，是从中国的古老文明中学习到的。

虽然是讲生产流水线的持续改善，但对软件开发流程的改善也颇有启发。印象深的有：1) 错误要可视化，2) 让大家都参与改善过程，尤其是一线工作人员，3) 小改善积累了也会效果惊人，4) 改善很多时候不需要什么复杂昂贵的方法

把现场改善的目的、方法、途径都阐述的很到位。5S、鱼骨图也讲的较清楚。精益的经典参考书籍

精益管理，给了一些案例，个人感觉，一切管理还要从最基本的小事做起，消灭浪费，也先从最基本的开始，然后再谈其他。

不错

细节到boring

思想是很不错，但是太啰嗦。。。

可以，持续改善，学到了，跟在企业的印证也很好……

确实厉害

很实用的一本小书，写得也很简明。有可操作性。

估计自己还是道行不深，看完茫然

没有读很细，但感觉是比较系统的讲解，打算把第一本拿来读。

大师著作经久不衰

工具书，用的时候再翻一遍

非常好的一本书，不过更适合有一定日系公司管理经验的人看

[现场改善 下载链接1](#)

书评

“今天的管理人员，时常喜欢尝试一些复杂的工具和科技方法，去处理一些可以用常识性、低成本的方法解决的问题。他们必须摒弃用非常复杂、尖端的科技尝试解决日常问题的习性”。这段用来告诫当下的中国管理者再合适不过的话，摘在这本书的前言。我在阅读地图里推荐过今井正...

作为一名精益生产工作人员,这类书籍看的比较多了,所以没有吸收到什么新的知识.但作为现场改善的入门书籍,还是比较推荐的,至于具体的一些改善手法,还是需要自己去深入研究的.该书强调了现场的重要性,通过现场改善能够有效地控制产品的质量,效率,生产的安全性等.该书的核心...

视野的读书群，时不时的会有书友提出荐书需求，或提供荐书资源。已经忘记是谁强荐今井正明的《改善》、《现场改善》。知道书名以后，一直记在心里。当当网的购物车上，也放置了很长一段时间。不敢再像以前一样买书了。以前买书，都是套装或系列的买，要看就看个痛快。工作的...

精益生产的经典著作，归纳一下的话，作者以“改善”精神为核心，主要围绕“现场”和“TFM全面流动管理”这两点来写，占书本后三分之一篇幅的十几个企业案例，也都是这些内容的体现。“改善”在作者的眼里，是圣经般的存在，包治百病，对QCDSM的提升均卓有成效，5S、消除浪费和...

如果中国所有的中小企业都能做好现场管理，我们整体工业水平和产品质量将有很大的提升。日本的秘诀就在于此。西方人擅长创新，东方的哲学和管理思维应用在产品生产中，所以苹果公司负责开发，交由台湾人管理的公司负责组装，这就是苹果成功的秘诀之一。不仅仅是我们的装配人工...

[现场改善 下载链接1](#)