

中国企业家黑皮书



[中国企业家黑皮书_下载链接1](#)

著者:苏小和

出版者:重庆

出版时间:2010-6

装帧:平装

isbn:9787229020712

《中国企业家黑皮书》讲述从洋务运动开始，一百多年之间，中国企业的商业模式一直

是在官商结合的道路上徘徊，而不具有确定性。商场和官场之间，有一条看得见的发财当官的通道。这个通道，就是生生不息的官商结合模式。企业究竟应该由谁来办？私人，还是政府；官僚，还是商人？中国企业发展的路径、轨迹，事实上与中国的制度变迁一直正相关。“政府越搞越大，市场越来越小”，这种反相关的逻辑关系，就是今天中国经济的现实。张树新、王石、任志强、柳传志、王中军、冯仑、刘晓光、王文京、毛振华、华生、田溯宁、沈南鹏、戴志康……一座座民族绵延起伏的精神山脉，在作者穷追猛打的终极拷问与极致挖掘下，披露了其事业、人生中最尴尬、最不堪的往事，揭开了其内心深处最隐秘最深藏的世界，暴露了其生存现状、原罪救赎与痛苦挣扎阅尽繁华后的喟叹。由此，一幅幅转型社会中企业家的梦想与光荣、官商关系的纠结与错杂、罪罚明灭沉浮的悲情画卷缓缓展开。

《中国企业家黑皮书》堪称中国企业家“绞刑架下的报告”。

作者介绍:

苏小和，著名财经书作家和财经书评人，北京和唐财经企业发展研究机构的首席研究员。其著作有:2009年好评如潮的《我们怎么样阅读中国》;之前还出版有《危机四伏》、《启蒙时代》、《中文形式》、《仅仅只有十四行》、《逼着富人讲真话》、《局限》等。

目录: 序言 跨越百年的官商结合模式

- 1、任志强的逻辑
- 2、刘晓光的历史观
- 3、柳传志的忍耐力
- 4、王中军的电影尺度
- 5、李彦宏的企业底线
- 6、田溯宁的国企梦想
- 7、沈南鹏的判断力
- 8、冯仑的魏晋风度
- 9、郭为的当下与未来
- 10、李建光的专业精神
- 11、戴志康的模糊商道
- 12、张树新的自由之路

后记

• • • • • ([收起](#))

[中国企业家黑皮书_下载链接1](#)

标签

商业

中国企业

苏小和

经济

经营管理

管理

政治

财经

评论

静雅思听总是挖掘出一些不为人知的类似于《厚黑学》类的辛辣点评社会现象的书~

原罪的救赎与痛苦的挣扎，浸透了繁华阅尽后的光荣与梦想；明灭沉浮的悲情画卷，缓缓延展成一部中国企业家‘精神绞刑架下的报告’。面对官商结合的铜墙铁壁，真正的企业家只能一边被压制，一边倔强地成长着

由这些人讲出的鲜活例子，为了解中国经济史提供了非常好的资料。

张树新的对话比较能引起共鸣

口述历史，呵呵，以后看更加有意思，片段人生，回头看多少物是人非啊：）

最爱张树新

如后记所言，此书的确出的过于匆忙。

关注下IDG的李建光与红杉的沈南鹏。

一般般嘛。

任何屹立的企业都是有独到见解的

2010-11-04 記得貌似值班讀過的 沒設麼印象了

从官商框架而写的访谈录决定了其中的核心，虽然多少有些偏见、单薄，但在这时候看，反而更觉得这样的文字、思想难得。所谓自由，真的不多说说就会被洗脑、忘了。

苏小和你很愤怒嘛。。。|黑皮书蛮有料的~

整本书的主旨在开篇的序及头三篇就已经说过了，后面的采访很多的主题都是重复的。

这是一本有深度、有分量的访谈，值得反复咀嚼、思考。
对于大人物的了解，这种访谈触及了平常接触不到的一面，尤其是任志强的文章，更是让我从另一个侧面了解了其人其事，更真实，更让人信服。

原罪的救赎与痛苦的挣扎，浸透了繁华阅尽后的光荣与梦想；明灭沉浮的悲情画卷，缓缓延展成一部中国企业家“精神绞刑架下的报告”。

官商结合模式

嘉利来大坑：北京敏感项目

在这本书中读到的更多的不是官商之间的关系，而是作为风云企业家们的人生态度、价值观，影响着自己，似乎和他们进行了一次又一次的长谈，好一针针鸡血！

企业家访谈录，主题倒不是很突出

[中国企业家黑皮书 下载链接1](#)

书评

导语：
一切都在黑暗的地带进行，黑色成为企业家的面皮。这几乎成为一种习惯，企业家离开这种黑色地带，就不会做企业了。这就是中国企业家阶层最让人沮丧的现实。
中国的企业家很累，既要应对市场的不确定性，更要应对政府管理的不确定性。我见过很多企...

很多人开始谈论移民的事情，这是一个非常重要的【信号】，是社会释放出来是一种信息。应该说它让人们觉得不安全，或者说信心减退。
信心减退就意味着投资的减少，也就意味着就业机会的减少与税收的减少，以至于社会整体利益的减少。 我有四套话语系统：学术的、官场的、...

要在沈南鹏身上直接找到官商结合的方法，并不容易。他拥有红杉资本的国际资本背景，在中国，他所涉猎的行业，都是一些政府基本放开的产业。沈南鹏又是投资家，又是企业家。
在企业操作层面，他曾经一度放弃投资业务，直接操办了携程、如家这样的企业。某种意义上，携程、如家这...

作者激情四射，但是显得有点越俎代庖。
受访的企业家，显然不如他那么激情，甚至有点犬儒。
不过，作为一份记录，非常有价值。不看完，真不知道现在的中国商人是这个样子的。

百多年来，中国企业一直在官商结合的道路上徘徊。亦官亦商、钱权互动的明潮暗涌下，“政府越大、市场越小”乃注定的经济结局。一个优秀的企业家就是一颗从体制硬土中破壳的种子；而他们的经历、感悟、思想、观点，则是折射商业发展史的明镜。本书通过对12位顶尖企业家的终极考...

□记者李松 官商结合是需要面对的事实
记者(以下简称记)：打眼一看书名，叫“黑皮书”，给人的第一感觉要“揭黑”，但书中内容涉及“黑”的内容似乎不多。
苏小和(以下简称苏)：“黑皮”的定义，其实更多定位在企业家和政府的关系上。有一个事实是需要面对的。中国的...

中国的资本市场有这样几个特点：首先是法制不健全，其次是监管不到位。
而且上市公司又可能撒谎，又是由证券公司做庄。
我们这些去投资的人，面对这么一个信息完全不透明，甚至可能是谎言的资本市场氛围，风险太大了！本来就是这样的。这就是大实话。做过股票市场的人，不敢...

田溯宁提出了自己的使命：
一是要建设一条高速的、无处不在的宽带网络；二是要进行国有企业的探索，建设新型的国有企业。
(新型国有企业是什么？有很多形式，比如是股权的多化、法人治理结构等等。这个好像是十四大的时候就提出来了，十五大提出现代的法人治理结构。经历过这...

作为一家新技术公司，李彦宏和他的百度本可以跳出官商结合的牢笼，做出一家真正的现代企业。
事实上，在公司治理结构的层面，李彦宏的确做到了产权清晰，在资本运营的层面，更是做到了绝对开放。
李彦宏的问题显然不在企业制度设计，而在于更加抽象的信息自由流动。在信息流动...

乍一看书名，还以为作者要揭黑，但是正像作者自己说的，他在本书中“更多的是企业家在这个地带的一些思考，或者说是一些方法。企业家的价值就在于，不论环境多么幽暗，企业都必须生存下去，必须发展。大家看到了，我所访问的企业家，在今天的中国，都是很成功的，这意味着，在...

资源的核心：政府 VS 国有企业

对中国的认识、现实的认识。今天无论做投资还是包括跟各个方面的交往等等，对人生来说非常重要的一课。要端正态度，然后你才能进入角色。要做特别大影响力大事情，你就必须要深入到社会的权力或者说社会真正的基础核心中去。这个核心在我们国家...

电影产业也是官商合一的行业。

电影，在一个开放的市场之中，可能仅仅是一种文化，一种娱乐；在中国，电影是一种必须由政府来进行管制的意识形态平台。华谊最大的竞争对手，显然不是和他一样的市场化私人公司，而是打着国家旗号的电影巨头，诸如中国电影总公司。在电视行业，...

股份制改造的好处：我们已经拥有股权，股权的有与没有完全不一样。

为什么？经过股份的分配，年轻的同事可以进入管理层，老同志也因此可以退居二线，公司也越做越好。

创业元老中拥有一份、一份半股份的，一年就可以分到一二百万利润。

这样大家才觉得没白干。退休的200多人...

万盟投资董事长王巍曾经痛心地说道：“仅仅在技术的层面，我们就能轻易地发现，几乎所有具有产业整合潜力的资源和主力企业仍然牢牢控制在国有体系中，民营企业基本上只能进入边缘产业，即使能源业、公用业、流通业、金融业开放，国家也是优先与国际资本合作；即使民营企业收购...

宏观调控之下著名的“铁本事件”的受害者。

铁本上马，一方面是戴国芳有意为之，但另一方面，却也是地方政府有意推动。

铁本上马，是常州市政府一手扶持。

政府主动给戴土地，银行主动给戴贷款，但是中央政府的宏观调控政策一来，首先就把戴国芳断掉了，还把他树立成了全国的...

中国企业的发展，大致可划分为三个区间：1. 第一区间是洋务运动。

洋务运动是中国真正开始产生企业、产生企业家的时期，它的近代企业有三个形态：官办、官商结合和官督商办。2. 第二个区间是“黄金十年”，即 1928 年到 1938 年。这十年之内，中国出现了一批非常优秀的家族...

病态的经济学现象

首先是政府的过度干涉导致企业大面积国有化，私人企业发育缓慢；其次是无所不在的官僚主义现象；最后是各种利益群体几乎绑架了国家。
对重商主义的细节：政府经常站出来，直接进行经济干预；与政府没有密切关系的企业和个人，难以进入有效益的经济领域；政府...

重商主义制度

凯恩斯在他的著作《就业、利息和货币通论》中，完整地陈述了这种政府导向原则，即反对放任自流的经济政策，明确提出在市场失灵的时点上国家需要直接干预经济的主张。重商主义制度最初出现在 15- 19 世纪的欧洲，并成为当时普遍的国家经济政策。最经典的重商主义...

官商结合，生气的时候我们称之为“官商勾结、贪污腐败、行贿受贿”。

在学术意义上，它则是一个历史名词，一种基于企业和政府分工不清晰事实的学术定义。“官商结合”当然是从“洋务运动”开始的，学术上总结了三种模式：官办、官商合办和官督商办。正是这三种企业发展...

[中国企业家黑皮书_下载链接1](#)