

丰田生产方式实践指南



[丰田生产方式实践指南_下载链接1_](#)

著者:郭克永

出版者:广东经济

出版时间:1970-1

装帧:

isbn:9787545404500

《丰田生产方式实践指南》内容简介：转变意识，以正确的顺序整体导入，分步实施，

建立真正整体优化的体制，追求实效。2007年丰田生产销售的汽车台数跃居世界第一位，汽车业是一个综合性产业，这表明了日本制造业的强大综合实力。丰田能跃居世界第一位的直接原因是能持续不断地开发出品质优良的产品，还有一个原因就是能够迅速而低成本地进行生产的生产方式。全世界都知道丰田生产方式，可以说是世界性的生产标准也不过分。正如众所周知的那样，丰田生产方式是汽车业的生产方式，但今天已不单是汽车业的生产方式，其思考方法和工具技术已经普遍应用于各行各业。

作者介绍:

郭克永，留学管理硕士，专业精益生产顾问，卓越绩效奖评审员，著名外资认证机构TUV及CCAA注册QMS和EMS主任评核员。

主要从事精益生产方式咨询、企业管理改善辅导、品质改善辅导。

曾在企业营运管理、人力资源管理、绩效管理、生产管理、物流管理、品质策划及管理、现场管理及改善、全面质量管理TQC、全面生产维护TPM、精益生产方式、六格西玛统计技术、卓越绩效国家质量奖、ISO9004：2009（可持续发展经营——品质管理方法）等方面具有丰富的理论知识和实践经验。

为众多汽车零部件、机械加工、电子、塑胶、化工、五金、玩具、灯饰、钟表、印刷等工业行业和酒店、物流、医院、银行等服务行业提供了优质的精益生产方式咨询、管理及品质改善辅导、培训服务。

辅导过的部分知名企业如下：

广州本田汽车（中国）有限公司、广州Intech汽车部件有限公司、东莞井上建上汽车有限公司、惠州德赛汽车有限公司、东莞百乐仕汽车精密配件有限公司、TDK东莞长安华南电子厂、先锋橡胶电子有限公司、惠州大亚湾三洋光电有限公司、爱信精机佛山车体零部件有限公司。

目录: 第1章 丰田生产方式的特征及运营方法 1.1 传统生产方式的特征 1.2 丰田生产方式的基础 1.3 丰田生产方式的体系 1.4 丰田生产方式的特征 1.5 丰田生产方式的运营方法第2章 以正确顺序整体导入丰田生产方式 2.1 学习、准备 2.2 整体导入丰田生产方式的正确顺序 2.3 丰田生产方式导入案例第3章 机械设备和工序连续流动化布局、改革换模换线作业 3.1 机械设备和工序连续流动化布局 3.2 改革换模换线作业 3.3 提高设备可动率的全面生产性维护第4章 改革组织内物流和外部相关方之间的物流 4.1 丰田生产方式物流的必要条件 4.2 改革组织内物流 4.3 改革组织和外部相关方之间的物流 4.4 搬运和物流效率化第5章 推进自働化——人工智能化 5.1 工序制造品质和省人化 5.2 自働化的推进方法 5.3 机械加工生产线的自动化 5.4 组装生产线的自働化第6章 实施平均化生产 6.1 平均化的思考方法 6.2 平均化的效果和注意事项 6.3 平均化的技术 6.4 平均化生产的保证方法 6.5 丰田通过“完美的平均化+看板”进行生产管理的启示 6.6 发生产指示的诀窍第7章 创建标准作业 7.1 创建标准作业的条件 7.2 创建标准作业的步骤 7.3 三种类型标准作业的创建指南 7.4 改革作业及设备布局为标准作业创造条件 7.5 创建有节奏和能够连续伸缩作业区域的作业 7.6 标准作业的维持管理第8章 实现生产的弹性人员配置 8.1 弹性人员配置的思考方法 8.2 实现弹性人员配置的技术手段 8.3 如何在生产线弹性地配置人员 8.4 弹性人员配置下的生产管理和现场管理第9章 非制造业导入丰田生产方式的关注点 9.1 非制造业的浪费是什么 9.2 非制造业的特点 9.3 非制造业丰田生产方式的构想图 9.4 非制造业相关行业导入的关注点举例第10章 深化组织内部改革，转换经营机制 10.1

要把员工当人不要当作齿轮 10.2 给员工以能够长期工作的安全感 10.3
管理层的角色变化 10.4 寻求整个组织体制的改革 10.5 品质管理 10.6
创造持续改善的文化氛围 10.7 制定相应的经济政策和有效的激励机制第11章
丰田生产方式导入的成效 11.1 成本的降低 11.2 库存的消减 11.3 经营收支的改善 11.4
品质的改善第12章 丰田生产方式运营工具和技术的指南 12.1 绩效评价指标 12.2 5S活动
12.3 团队工作法（team work） 12.4 价值流图分析（Value Stream Mapping） 12.5
价值工程（Value Engineering） 12.6 价值分析（Value Analysis） 12.7
并行工程（Concurrent Engineering） 12.8 价值流管理 12.9 全面品质管理（Total
Quality Management） 12.10 P-Q分析 12.11 工艺流程分析 12.12 流动线路图分析 12.13
约束理论（Theoiy of Constraints） 12.14 单元布局（Cell Layout） 12.15 换模换线
12.16 物的手边放置 12.17 易损工装管理 12.18 全面生产性维护（Total Productive
Maintenance） 12.19 自恻化——人工智能化 12.20 防错 12.21 ANDON系统 12.22 零不良
12.23 源流管理 12.24 节拍（Takt） 12.25 作业周期时间（cycle time） 12.26
定量单位生产搬运所需周期时间（Pitch） 12.27 小批量生产 12.28 平均化生产 12.29
作业平衡（Line Balancing） 12.30 一个连续流动生产（one piece flow production）
12.31 JIT（准时化）生产 12.32 缓冲和安全库存 12.33 看板 12.34 定时领取 12.35 豉豆虫
12.36 系列 12.37 多能工 12.38 标准作业 12.39 可视化管理 12.40 解决问题的方法 12.41
改善 12.42 小集团活动（QC Cycle） 12.43 成本降低活动
· · · · · · ([收起](#))

[丰田生产方式实践指南_下载链接1](#)

标签

管理

评论

[丰田生产方式实践指南_下载链接1](#)

书评

[丰田生产方式实践指南 下载链接1](#)