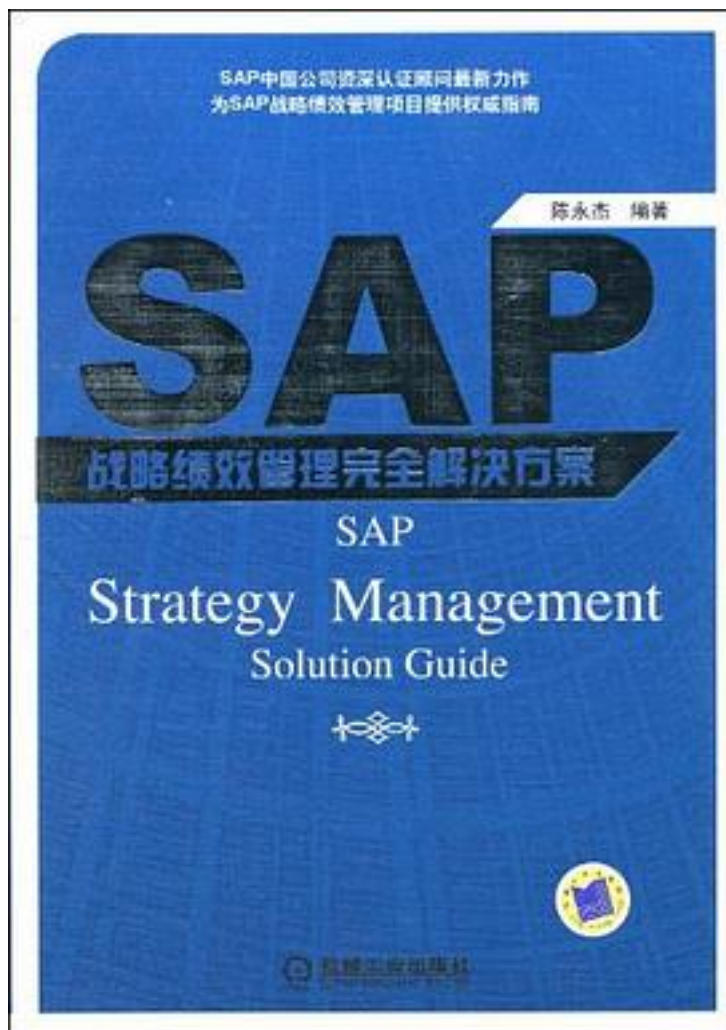


# SAP战略绩效管理完全解决方案



[SAP战略绩效管理完全解决方案\\_下载链接1\\_](#)

著者:陈永杰

出版者:机械工业

出版时间:2010-6

装帧:

isbn:9787111305828

《SAP战略绩效管理完全解决方案》以一个统一的案例，贯穿全文进行讲解。首先介绍

案例的业务场景与业务用户的系统操作，其次介绍完成场景所需的系统配置工作，最后介绍与系统相关的数据模型设计及用户权限配置等高级管理内容。《SAP战略绩效管理完全解决方案》根据SAP战略绩效管理解决方案在细化企业战略绩效管理过程中提出的各种顺序化要求，截取了在操作与配置对应的SAP战略管理系统时的系统界面，系统地讲解了SAP战略管理系统在案例中的详细应用与配置，同时读者可通过案例与系统的完美结合举一反三。

SAP战略管理系统是SAP提供的战略绩效管理解决方案，同时也是SAP Business Objects企业绩效管理套件的重要组成部分。该方案基于数据仓库与商务智能平台，根据业界主流的企业战略绩效管理理论构建企业战略绩效管理模型，为企业管理层提供及时、直观、可靠的决策支持，深化ERP等业务系统应用，提高信息系统投资回报率。

《SAP战略绩效管理完全解决方案》的目标读者群为SAP专业或者商务智能与企业绩效管理专业研修人员，企事业单位的战略发展管理人员、绩效管理人员与战略绩效管理其他相关人员，从事战略管理与绩效管理系统建设与设计的工程师、顾问，SAP实施顾问、SAP项目组的核心实施成员、SAP战略管理系统用户。

作者介绍:

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 目录: 序——超越ERP第1篇 战略绩效管理总论 第1章 SAP战略管理系统概述2 1.1 战略管理概述2 1.1.1 四个小故事2 1.1.2 战略管理的内涵7 1.1.3 战略管理的执行者9 1.2 SAP战略管理系统的理论基础11 1.2.1 SAP战略管理系统的功能定位11 1.2.2 绩效管理理论的发展14 1.2.3 SAP战略管理系统对众多管理理论的抽象19 1.3 SAP战略管理系统的地位19 1.3.1 使用SAP战略管理系统构建更广泛的解决方案20 1.3.2 战略管理系统与商务智能系统22 1.4 本章小结23 第2章 SAP战略管理系统基本功能25 2.1 SAP战略管理系统用户界面25 2.1.1 用户登录25 2.1.2 设置用户偏好27 2.2 SAP战略管理系统主要构成组件29 2.2.1 把信息送到员工的指尖29 2.2.2 使所有的员工理解公司战略31 2.2.3 把战略管理和运营管理联系起来33 2.2.4 战略执行监控与绩效评估34 2.2.5 使用管理驾驶舱直观展现运营数据36 2.2.6 业务用户自助式报表38 2.3 SAP战略管理系统的常见操作39 2.3.1 跨组件的基本操作40 2.3.2 书签与注释45 2.4 本章小结54 第3章 SAP战略管理的典型业务流程及场景示例55 3.1 企业战略绩效管理的典型业务流程55 3.1.1 企业战略绩效管理组织机构与职责55 3.1.2 战略绩效管理典型流程57 3.2 流程示例场景一：销售经理的日常工作61 3.2.1 销售经理的日常工作场景概要61 3.2.2 持续监控个人目标，及时发现问题62 3.2.3 查看目标和指标的明细信息，分析问题64 3.2.4 调整行动项目方案，保持战略与执行策应66 3.3 流程示例场景二：定期战略绩效评价70 3.3.1 销售经理创建运营评审文件70 3.3.2 发布运营评审文件，用于战略绩效评审75 3.4 战略绩效流程管理与控制要点77 3.4.1 战略绩效管理总体原则与质量控制手段77 3.4.2 战略绩效沟通管理78 3.4.3 问题管理79 3.5 本章小结80 第2篇 战略绩效管理系统实施 第4章 构建战略体系结构82 4.1 战略、目标与绩效指标82 4.1.1 战略绩效管理理论中的战略框架82 4.1.2 系统配置：视角和目标89 4.1.3 系统配置：标准KPI95 4.2 战略在组织中的层层分解99 4.2.1 战略的范围与分类100 4.2.2 系统配置：背景的新建、重命名和删除101 4.2.3 系统配置：将视角、目标关联到背景105 4.2.4 系统配置：背景区域的其他配置项109 4.3 本章小结113 第5章 战略规划114 5.1 战略地图114 5.1.1 从战略框架到战略地图114 5.1.2 使用战略地图117 5.1.3 系统配置：启动目标图示管理器123 5.1.4 系统配置：设计战略地图的三种模式126 5.1.5 系统配置：设计战略地图134 5.1.6 系统配置：战略地图的更新与后续维护139 5.2 战略主题与发展路径140 5.2.1 将战略横向分解为战略主题或发展路径140 5.2.2 战略主题或发展路径的监控与分析142 5.2.3 系统配置：战略主题146 5.2.4 系统配置：发展路径149 5.3 因果链分析152 5.3.1 使用因果链分析目标之间的关系152 5.3.2 因果链分析操作154 5.3.3 系统配置：因果关系155 5.4 本章小结159 第6章 项目方案160 6.1 制定项目方案组合160 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                               |      |
|-------------------------------|------|
| 6.1.1 将战略转化为行动                | 160  |
| 6.1.2 项目方案汇总视图                | 167  |
| 6.2 项目分解与管理                   | 175  |
| 6.2.1 制定项目方案里程碑               | 175  |
| 6.2.2 项目方案详细视图                | 176  |
| 6.3 任务优先级与时间管理                | 186  |
| 6.3.1 时间管理                    | 186  |
| 6.3.2 优先级矩阵                   | 188  |
| 6.4 本章小结                      | 189  |
| 第7章 计分卡                       | 191  |
| 7.1 计分卡概览                     | 191  |
| 7.1.1 使用计分卡对公司战略进行衡量与评价       | 191  |
| 7.1.2 系统配置：设置计分卡默认值           | 195  |
| 7.2 关键绩效指标                    | 201  |
| 7.2.1 查看与过滤关键绩效指标             | 201  |
| 7.2.2 计分卡KPI汇总列表              | 204  |
| 7.2.3 KPI细节屏幕                 | 206  |
| 7.2.4 系统配置：设置KPI              | 211  |
| 7.3 使用关键绩效指标对目标进行综合评价         | 218  |
| 7.3.1 查看与分析目标                 | 218  |
| 7.3.2 系统配置：设置目标               | 222  |
| 7.4 对视角和计分卡进行综合评价             | 225  |
| 7.4.1 使用KPI对视角和计分卡进行绩效评价      | 225  |
| 7.4.2 使用目标绩效对视角和计分卡进行综合评价     | 228  |
| 7.4.3 系统配置：设置视角               | 231  |
| 7.5 本章小结                      | 235  |
| 第8章 仪表盘与报表                    | 237  |
| 8.1 使用与编辑仪表盘                  | 237  |
| 8.1.1 使用仪表盘查看用户关注的汇总信息        | 237  |
| 8.1.2 添加或编辑"基准"仪表盘面板          | 240  |
| 8.1.3 添加或编辑"趋势图"仪表盘面板         | 248  |
| 8.1.4 添加或编辑"前10名"仪表盘面板        | 253  |
| 8.1.5 添加或编辑"条形图"仪表盘面板         | 256  |
| 8.2 使用与编辑报表                   | 259  |
| 8.2.1 使用报表进行详细分析              | 259  |
| 8.2.2 设置报表                    | 262  |
| 8.3 本章小结                      | 273  |
| 第3篇 数据建模与系统管理                 |      |
| 第9章 创建多维数据模型                  | 276  |
| 9.1 SAP战略管理系统应用服务器            | 276  |
| 9.1.1 登录与使用应用服务器              | 276  |
| 9.1.2 多维数据模型的构成               | 278  |
| 9.2 使用HTML Cube Builder创建多维模型 | 280  |
| 9.2.1 定义多维数据模型的基本信息           | 280  |
| 9.2.2 定义维度结构信息                | 282  |
| 9.2.3 定义和修改维度成员               | 284  |
| 9.3 定义度量指标                    | 287  |
| 9.3.1 添加度量指标                  | 288  |
| 9.3.2 虚拟度量指标                  | 291  |
| 9.4 构建与检查多维数据模型               | 295  |
| 9.4.1 使用Cube Builder生成多维数据模型  | 295  |
| 9.4.2 检查多维数据模型结构              | 296  |
| 9.5 本章小结                      | 298  |
| 第10章 多维数据模型的数据获取              | 300  |
| 10.1 在应用服务器中批量导入数据            | 300  |
| 10.1.1 创建数据库连接                | 300  |
| 10.1.2 使用程序批量导入数据             | 303  |
| 10.1.3 对导入数据的后续处理             | 308  |
| 10.2 手工数据录入                   | 313  |
| 10.2.1 数据录入业务场景与流程            | 313  |
| 10.2.2 系统配置：设置数据录入与批准默认       | 315  |
| 10.2.3 数据录入与批准主页面             | 319  |
| 10.2.4 数据录入与批准流程              | 324  |
| 10.3 本章小结                     | 329  |
| 第11章 使用SAP BW的模型与数据           | 330  |
| 11.1 了解SAP BW系统               | 330  |
| 11.1.1 SAP BW与SAP战略管理系统的关系    | 330  |
| 11.1.2 SAP BW系统的数据模型          | 332  |
| 11.1.3 SAP BW中的示例查询           | 335  |
| 11.2 配置与使用BW连接器               | 337  |
| 11.2.1 SAP BW连接器的配置与使用步骤      | 337  |
| 11.2.2 导入模型结构                 | 340  |
| 11.2.3 定义虚拟度量指标与计分卡KPI        | 346  |
| 11.2.4 导入数据                   | 350  |
| 11.2.5 查看模型创建结果               | 353  |
| 11.3 本章小结                     | 355  |
| 第12章 系统管理与维护                  | 356  |
| 12.1 用户管理                     | 356  |
| 12.1.1 用户管理方式与配置              | 356  |
| 12.1.2 创建用户与系统组               | 362  |
| 12.2 管理用户权限                   | 369  |
| 12.2.1 设置系统默认值                | 369  |
| 12.2.2 管理应用用户组                | 371  |
| 12.2.3 更新用户职责                 | 378  |
| 12.3 系统选项与日常管理                | 383  |
| 12.3.1 配置主页                   | 383  |
| 12.3.2 管理模型连接                 | 387  |
| 12.3.3 其他管理员配置选项              | 391  |
| 12.4 本章小结                     | 395  |
| 附录 术语对照                       | 396  |
| 参考文献                          | 398  |
| • • • • •                     | (收起) |

[SAP战略绩效管理完全解决方案\\_下载链接1\\_](#)

标签

SAP

管理

解决方案

系列

战略

IT

ERP

## 评论

快速翻了一下。讲战略比较多一点。原想在公司上B1前从全局了解一下sap系统功能。另一本图书馆借的《走进SAP》讲得就很具体，可以拿来收藏。2015年6月7日。

-----  
比较空泛，作为了解战略管理的入门读物尚可

-----  
[SAP战略绩效管理完全解决方案\\_下载链接1](#)

## 书评

-----  
[SAP战略绩效管理完全解决方案\\_下载链接1](#)