

制造业6S精益管理



[制造业6S精益管理_下载链接1](#)

著者:孙少雄//邱杰

出版者:机械工业

出版时间:2010-7

装帧:

isbn:9787111309604

《制造业6S精益管理:现场改善利器》以中国式标准化管理为导向，针对中国制造业普遍存在的问题，将理论分析与实例剖析相结合，辅以简洁通俗的语言、实用有效的方法

、丰富的图表工具和现场照片、鲜活的管理案例，是一本不可多得的制造业精益管理实用手册。《制造业6S精益管理:现场改善利器》适合制造业管理人员及相关从业人员阅读和使用。

作者介绍:

孙少雄，6S活动、品质管理名师，中国大陆6S活动推行第一人。曾任日本松下电器生产部高管、美林公司（美资）品技部高管，现任厦门慧泉企业管理顾问有限公司总经理，有多年的国际化背景管理和培训经验，其管理方式是国际先进理论与国内实践的结合，便于推广，可操作性强，演讲数百场，深受学员欢迎。曾服务过中国移动、可口可乐等著名公司，并助其取得管理水平、品质等多方面的突破性改善。

6S管理与提升专家，生产成本降低与控制专家。MBA，注册高级企业培训师，多次赴日本进行生产管理研修。历任多家大型外资企业及民企的生产部、人力资源部高管，现任厦门慧泉企业管理顾问有限公司生产与运营资深顾问师。服务过成都白家食品集团、上海凯盛床上用品、江苏虎跑集团、凯思博电子、道恩化学、斯贝尔化工等企业。

目录: 前言导读 上篇 6S精益管理基础篇第一章 国际制造业发展背景下的6S精益管理 第一节 “精益”是全球制造业的发展趋势 第二节 6S精益管理是什么 第三节 为什么要推行6S精益管理 第四节 6S精益管理与企业素质改善 第五节 不要让错误意识阻碍6S精益管理的实施 中篇 6S精益管理导入篇第二章 准备做得好，事半功倍 第一节 诊断你的企业：6S精益管理现状确认 第二节 高效的6S离不开科学的推行计划 第三节 播种才有收获：6S宣导及教育培训 第三章 6S行动化的六大步骤 第一节 舍弃不必要的东西——整理 第二节 让所有的物品“有家可归”——整顿 第三节 日常清扫程序化——清扫 第四节 整洁是现场管理的要素——清洁 第五节 排除一切隐患——安全 第六节 构筑明朗化的现场——素养 第四章 让6S行动固化：文件化、制度化 第一节 6S精益管理活动行动指南 第二节 如何制作标准定置图 第三节 员工素养手册 第四节 6S精益管理活动竞赛管理办法 第五节 交一份让6S更有成效的工作总结 第五章 习惯化是成功的催化剂 第一节 规定数量的整理 第二节 推行“三易”原则的整顿 第三节 清扫点检也要习惯化 第四节 现场整洁、舒适习惯化 第五节 安全生产日常化 第六节 推进公司员工素养的持续提升 第七节 6S习惯化的有效工具：每天5分钟6S 第八节 让6S精益管理在班组落地生根 第九节 通过内部评审使员工行为习惯化 附录A、B（规范性附录） 下篇 6S精益管理预防篇第六章 预防6S，从“心”开始 第一节 精益：一种新的世界观 第二节 提前打一针能省九针 第三节 用力与用心皆不可少 第四节 消除员工心态：身教胜于言教 第七章 预防6S，落实到行动 第一节 从未雨绸缪开始：预防整理 第二节 一切管理都有依据：预防整顿 第三节 以不再污染为出发点：预防清扫 第四节 任何时候看上去都很好：预防清洁 第五节 安全永远第一：安全的预防 第六节 指责制度：为了素养的提高 第八章 全员参与，持续改善 第一节 一步一个脚印，实现个别改善 第二节 自主保全 第三节 专业保全 第四节 其他改善活动后记

• • • • • [\(收起\)](#)

[制造业6S精益管理_下载链接1](#)

标签

5s

经管/营销

生产

制造

6s

评论

这本书打着××第一人的幌子，其实不过是某咨询公司自己人出的一本广告书罢了。文章除了笼统的介绍6s的前因后果，就是一些流行的5s概念的拼凑，再配上一些现场的图片拼凑出几百页的文章。文章存在很大的问题是理论研究不深入，没有作者自己的观点体系，无非是已经通用的5s加一个安全，里面的案例其实说白了就是大部分公司5s的案例。同时案例都是些中小企业参考价值不高，同时有个特点都是作者公司参与改进的公司。有自卖自夸之嫌。书中提到的知识你几乎可以从百度文库或者制造论坛中下载学习得到。鉴于书籍42元的定价，以及东拼西凑的内容，只能给出一星。不止不建议大家去买，更加不建议大家浪费时间去看

要求、图例、制度等都有，对于初学者来说很不错，很实用！

[制造业6S精益管理_下载链接1](#)

书评

[制造业6S精益管理_下载链接1](#)