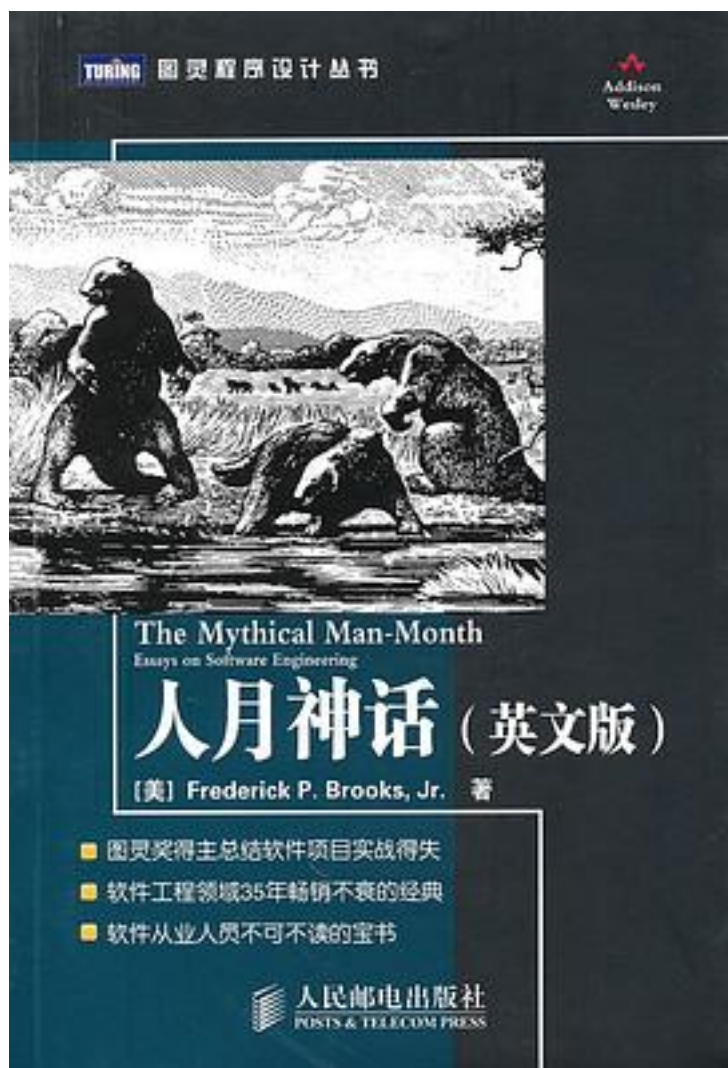


人月神话（英文版）



[人月神话（英文版）_下载链接1](#)

著者:[美] Jr · Frederick P · Brooks

出版者:人民邮电出版社

出版时间:2010-8

装帧:平装

isbn:9787115232687

本书内容源于作者Brooks在IBM公司任System/360计算机系列以及其庞大的软件系统OS/360项目经理时的实践经验。在本书中，Brooks为人们管理复杂项目提供了最具洞察力的见解，既有很多发人深省的观点，又有大量软件工程的实践，为每个复杂项目的管理者给出了自己的真知灼见。

大型编程项目深受由于人力划分产生的管理问题的困扰，保持产品本身的概念完整性是一个至关重要的需求。本书探索了达成一致性的困难和解决的方法，并探讨了软件工程管理的其他方面。本书适合任何软件开发行业的从业人员阅读，对软件开发人员、软件项目经理、系统分析师更是必读之作。

作者介绍:

Frederick P. Brooks, Jr.

1931年4月19日出生于美国北卡罗来纳州Durham，1953年毕业于杜克大学，1956年获得哈佛大学应用数学博士学位，同年加入IBM公司。他领导了IBM System/360及其操作系统OS/360的开发，被誉为“IBM 360系统之父”，“计算机体系结构”一词即由他首先提出。1964年他离开IBM，创建了北卡罗来纳大学计算机科学系，担任系主任长达20年。1975年，他出版了著名的《人月神话》，探讨软件工程管理问题。1986年，他发表了经典论文《没有银弹》（本书已收录）。1994年被选为ACM院士。

目录: Chapter 1 The Tar Pit 3

Chapter 2 The Mythical Man-Month 13

Chapter 3 The Surgical Team 29

Chapter 4 Aristocracy, Democracy, and System Design 41

Chapter 5 The Second-System Effect 53

Chapter 6 Passing the Word 61

Chapter 7 Why Did the Tower of Babel Fail? 73

Chapter 8 Calling the Shot 87

Chapter 9 Ten Pounds in a Five-Pound Sack 97

Chapter 10 The Documentary Hypothesis 107

Chapter 11 Plan to Throw One Away 115

Chapter 12 Sharp Tools 127

Chapter 13 The Whole and the Parts 141

Chapter 14 Hatching a Catastrophe 153

Chapter 15 The Other Face 163

Chapter 16 No Silver Bullet—Essence and Accident 177

Chapter 17 "No Silver Bullet" Retired 205

Chapter 18 Propositions of The Mythical Man-Month: True or False? 227

Chapter 19 The Mythical Man-Month after 20 Years 251

Epilogue 291

.Notes and References 293

Index 309

• • • • • (收起)

[人月神话（英文版）_下载链接1_](#)

标签

软件工程

项目管理

计算机

软件开发

IT

经典

Programming

编程

评论

经验式而非大纲式的。

每次推荐教科书都有点奇怪，但这可是神书，不可不读啊

一本值得反复阅读的和体会的著作，书中不少观点对当今SE领域仍旧具有启发

后面三篇很不错

太经典了！

其实我看的是中文版

经典

当时只觉得人月神话不过是大家都知道的常识，做了项目才发现，能真的不犯里面错误的才是神话

我竟然读过~！！ 就冲这点我也会一辈子感激岛君

我觉得可以从16章开始看...

目前还不能看懂。

程序员，没做过项目管理，但是普遍能够体会到项目管理的拖延性质，书中讨论了软件项目开发的相关，但我造诣不深，很多东西并没有亲身的思考和体会，因此也不会有太多感触，还有待进一步修炼。被众人捧为经典，说明书中必定有很多精髓还没能悟到，且等下一次在细心品味吧。

文笔也很好

Conceptual integrity, surgical team , communication and organization , document and more .

软件确实是工程

大学里粗略翻过，一头污水。现在接触了些实际项目，再读经典

虽然没有银弹，但是我们还是可以努力寻找效率最高的解决方案。

本质问题, 与非本质问题,
只有大师级人物才能如此简单而又深刻的阐述软件开发的问题. 好书应该读很多遍.

书中记述的前辈们在解决这些窘迫所体现的才智和热情，是永远值得后人借鉴的，也将启迪我们开拓未来之路。

2008

[人月神话（英文版）_下载链接1](#)

书评

作为软件工程的经典著作，《人月神话》的主要贡献是对软件开发过程的几个重要关键点，提出了独到的见解。这几个关键内容就是：（1）提倡外科手术式的团队组织：[在软件开发组织上的过份民主，往往带来的是没有效率和责任，参与其中的人想法太多，层面参差不齐...

2000年新年伊始，国际计算机协会（ACM）在纽约宣布1999年图灵奖得主为时年69岁的布鲁克斯（Frederick P. Brooks,

Jr.)。评选委员会主席在致辞中提到，“今天我们所看到的计算机体系结构、软件工程，以及三维计算机图形，均受惠于布鲁克斯的开创性工作，是他改变了这些领域的面
...

*****这本书的格局 我很喜欢这本书。
这本书从软件的乐趣和苦恼写起，体现了老一辈黑客的纯粹。也体现了生活哲学：莫忘初心。
确实，软件对于一个立志于建设的青年来说是最理想的场景：凭空，凭大脑，凭双手，凭一台计算机。...

-
- 1.如果你刚开始学习编程，建议你别看这本书，因为太多过去的历史，你根本没有兴趣。有这个时间不如看看如何写出漂亮的程序。
 - 2.如果你只喜欢编程，建议你也别看这本书，因为书中介绍得更多是项目的内容，其实你根本用不到。

程序员，就像诗人一样，几乎仅仅工作在单纯的思考中。他们运用自己的想象，来建造自己的“城堡”。——这句话我非常喜欢，作为我blog的说明。
用了12个人月看完人月神话，断断续续。这本书的软件开发背景，和现在大部分程序员应用开发的背景大不相同，也和现在快速开发方法工...

书中的一些技术细节读起来比较费力，我更多地是从“项目管理”的角度来阅读此书。
【1】缺乏合理的时间进度是造成项目滞后的最主要原因。
【2】通常，我们会过于乐观，错误地假设“一切都将运作良好，每项任务仅花费它所应该花费的时间”。【3】在估计和进度安排中常常使用...

Amazing! A book first published in 1975, writing about IT related project management, is still reflecting the truth, the daily happenings nowadays. As you know the computer technology maybe the most rapidly changing one. There are few projects that start...

我是在
03年春节回家在火车上看这本书的，其实书早买了，我当时还只是一个普通的程序员，因此，觉得看这本书还不是很必要。后来我做了项目经理，很多工程以及管理方面的理

念都是来自于这本书，很长了，我只能凭借我的记忆基于我的理解来谈谈。
软件的现状是什么样的？文中认为...

我是在公司经过CMM后开始看这本书的，经历了从无序到CMM转型的阵痛，对书中的东西感触很深。
软件开发的泥潭、人月、没有银弹等思想都让我受益匪浅，希望做软件的人一定要看看。

本评论转自我的Blog
转载必须包含本声明、保持本文完整。并以超链形式注明作者编程随想和本文原始地址：
<http://program-think.blogspot.com/2009/03/book-review-mythical-man-month.html>
对于软件工程而言，我个人认为到目前为止，尚未有哪本书的影响力和深刻程度能够超越《...

如果你是技术出身的管理人员，看完了会有这样的感慨。。。丫什么都没说吧。。。:) 所以也没记住什么。。。唯一有些印象的是原版中反对封装，后来事实证明他错了。:) 不过作者能坦率的承认也实在值得我们学习。
另外，而对于人月神话这个著名的命题，太理想化了。很多时候，de...

..... 军训中的“时间-人”问题.....
对于军训来说时间是需要很好控制好的一个因素。
一天的军训排得很满，对于个人，怎样安排好自己的行程来最有效率就显得十分重要。比如，什么时候洗澡，什么时候吃饭...什么时候该干什么，起码比较理智的分析各个安排的利弊，然后判断...

最早看过，也是最喜欢的两本项目管理书籍之一。因为表达出严谨而正统的管理思路，被自己称为正规化项目管理教育经典。对自己影响最大的是书中提到的“外科手术”团队组成原则，团队组成人员的互补以及“民主集中”和“中央集权”的平衡把握，成为自己不断探索的目标！

——“所有的编程人员都是乐观主义者。可能是这种现代魔术特别吸引那些相信美满结

局的人；也可能是成百上千琐碎的挫折赶走了大多数人，只剩下了那些习惯上只关注结果的人；还可能仅仅因为计算机还很年轻，程序员更加年轻，而年轻人总是些乐观主义者。 《人月神话》（The Mythic...

历史对于现实有很重要的借鉴作用。
虽然我对编程一无所知，但是我还是打算找一本来读，各行各业很多知识都是相通的
以史为鉴，可知过往，可知兴衰。

其实已经读过汉译版了，不过还是对中文的翻译信不过，还想再读一遍原版。看过这本书让我对软件有了一个全新的认识，颠覆了我以前的很多幼稚的想法，实在是一本好书，我想我会读很多遍的。

老话说：“三个臭皮匠顶得上一个诸葛亮。”
老话还说：“一个和尚抬水吃，两个和尚挑水吃，三个和尚没水吃。”
同样是三个，和尚比臭皮匠差在哪儿？
三个和尚，互相推诿，都不愿意干活，所以没水吃；皮匠虽然臭，可是三个笨人一起动脑，也比得上一个聪明人。于是我们得出结论...

[人月神话（英文版）_下载链接1](#)