

高级项目管理师



[高级项目管理师_下载链接1](#)

著者:中国就业培训技术指导中心 编

出版者:中国劳动

出版时间:2010-5

装帧:

isbn:9787504576149

《高级项目管理师(国家职业资格1级)》由中国就业培训技术指导中心按照标准、教材

、题库相衔接的原则组织编写，是国家职业技能鉴定推荐辅导用书。书中内容根据《国家职业标准·项目管理师》要求编写。《高级项目管理师(国家职业资格1级)》介绍了高级项目管理师应掌握的能力要求和相关知识，涉及复杂项目目标和需求确定，审核复杂项目可交付成果和工作成果，复杂项目进度冲突的协调，项目融资，制定项目费用控制系统，建立质量体系，人力资源战略管理，复杂项目环境管理，项目的战略信息管理基础，复杂项目风险管理，采购和招投标文件的审定，复杂项目的变更控制，复杂项目审计，组织项目后评价等内容。

作者介绍:

目录: 第1章 项目启动 第1节 项目需求分析 学习单元1 复杂项目目标的确定 学习单元2 复杂项目需求的确定 学习单元3 市场调查分析 第2节 项目可行性研究 学习单元1 复杂项目建议书的编制与审定 学习单元2 复杂项目可行性研究 学习单元3 复杂项目可行性方案的评价与决策第2章 项目范围管理 第1节 项目范围计划 学习单元1 制定复杂项目战略规划 学习单元2 创建复杂项目产品分解结构和工作分解结构 学习单元3 复杂项目界面(接口)管理 学习单元4 审核复杂项目章程 第2节 项目范围控制 学习单元1 审核复杂项目可交付成果和工作成果 学习单元2 分析复杂项目范围变更 学习单元3 复杂项目范围管理计划的更新第3章 项目进度管理 第1节 项目进度计划 学习单元1 项目进度计划系统 学习单元2 项目进度计划审定 学习单元3 复杂项目进度计划整合 学习单元4 复杂项目进度平衡和优化 学习单元5 关键链 第2节 项目进度控制 学习单元1 进度变更控制系统 学习单元2 复杂项目进度冲突的协调 学习单元3 复杂项目进度预测的方法和进度绩效评价 学习单元4 进度控制软件工具的应用第4章 项目费用管理 第1节 项目融资 第2节 项目费用计划 第3节 项目费用控制 学习单元1 建立项目费用控制系统 学习单元2 预测未来成本趋势 学习单元3 衡量费用发生的效率 学习单元4 常见费用控制软件工具的应用第5章 项目质量管理 第1节 项目质量计划 学习单元1 全面质量管理 学习单元2 建立质量体系 学习单元3 确定质量基准 第2节 项目质量审核 第3节 项目质量控制 学习单元1 监督质量管理计划的实施 学习单元2 六西格玛管理法 学习单元3 质量经营战略 学习单元4 组织文化知识第6章 项目人力资源管理 第1节 人力资源计划 学习单元1 设计选择项目组织结构形式 学习单元2 人力资源战略管理 学习单元3 人力资源管理制度的建立 第2节 组织建设 学习单元1 项目管理办公室的建立 学习单元2 人才战略管理 学习单元3 项目组织文化与团队建设 第3节 领导与激励 学习单元1 领导与沟通 学习单元2 授权原则 学习单元3 激励理论的应用 学习单元4 复杂项目绩效考评原则和方法第7章 安全、健康与环境管理 第1节 安全管理 第2节 环境管理 学习单元1 《环境管理体系要求及使用指南》(ISO 14001—2004) 学习单元2 复杂项目环境管理第8章 项目沟通管理 第1节 项目沟通计划 学习单元1 沟通策略的制定 学习单元2 编审项目界面(接口)沟通计划 第2节 项目利益相关者管理 学习单元1 利益相关者关系的分析 学习单元2 复杂项目沟通的方法 第3节 项目信息管理 学习单元1 项目管理信息平台的选择 学习单元2 项目的战略信息管理基础 学习单元3 复杂项目的信息管理规划 学习单元4 复杂项目管理中的信息发布第9章 项目风险管理 第1节 项目风险管理计划 学习单元1 编审复杂项目风险管理计划 学习单元2 复杂项目风险管理 第2节 项目风险控制 学习单元1 项目风险预测 学习单元2 项目风险监控 学习单元3 组织级突发事件应急管理第10章 项目采购与合同管理 第1节 项目采购计划 学习单元1 项目采购计划的编审 学习单元2 采购和招投标文件的审定 学习单元3 商务谈判 学习单元4 国际招投标方式及程序 第2节 项目采购与合同管理 学习单元1 合同的谈判与授予原则 学习单元2 现代物流管理 学习单元3 财务授权第11章 项目综合管理 第1节 项目综合管理计划 第2节 复杂项目的变更控制第12章 项目收尾 第1节 合同收尾 学习单元1 审核项目总合同 学习单元2 项目索赔 学习单元3 项目合同终止 第2节 管理收尾 学习单元1 项目交接 学习单元2 复杂项目审计 学习单元3 复杂项目总结 学习单元4 解散项目团队 第3节 项目后评价 学习单元1 知识管理 学习单元2 组织项目后评价参考文献参考网站后记

• • • • • [\(收起\)](#)

[高级项目管理师_下载链接1_](#)

标签

评论

[高级项目管理师_下载链接1_](#)

书评

[高级项目管理师_下载链接1_](#)