

经理人决策知识一本通



[经理人决策知识一本通 下载链接1](#)

著者:凯-于尔根·里茨

出版者:机械工业

出版时间:2010-7

装帧:

isbn:9787111311737

《经理人决策知识一本通》内容简介：管理者都明白一点：错误或差劲的决策，往往会

付出高昂的代价。然而，如何做出正确的决策？哪些因素会影响决策？德国的决策顾问凯-于尔根·里茨以案例的形式，不仅指出了常见的15种决策陷阱，而且也勾勒出影响决策的各种层面，使得《经理人决策知识一本通》既是企业管理人士的绝佳参考手册，亦是一般人士的生活决策宝典。从《经理人决策知识一本通》提供的15种决策陷阱中可看出，作决策时周全考虑的重要性，虽然有时作决策看来很轻易，但往往是长期的智慧累积与尝试错误后的结果。《经理人决策知识一本通》还提供了清楚的清单，让人们在作决策时，有可参考依循的方向，使做出的决策更加完美。

经理人、企业家以及个体经营者都知道：糟糕的决策很快就会导致昂贵的代价。然而，如何才能做出正确的决策呢？这绝非易事，因为决策失误的风险一直潜藏着，并伺机行动，比如“报价失误”、“大象失误”、“围猎失误”等。如果不认识它们，就容易被牵着鼻子走，导致后来追悔莫及。来自德国的决策大师凯-于尔根·里茨精选了从实践中得来的15种最重要的决策陷阱。所有希望避免为错误的决策付出昂贵代价的人都必须认清楚它们。

作者介绍:

凯-于尔根·里茨是德国第一位决策成功学培训师。他是企业决策及决策实施方面的专家。在多年的顾问生涯中，他在正确和错误决策的成因方面掌握了大量的第一手资料。他的客户来自各行各业，如贸易、信息技术、化学、健康和广告领域等，这使他成为远近闻名的演说家和培训师。

目录: 致谢第1章 决策陷阱导论第2章 历史上的决策事件 2.1 所罗门王的审判 2.2 又是布鲁图 2.3 假如我是帕米尼欧 2.4 富格尔家族 2.5 赫伯特·匡特 2.6 小结第3章 优秀决策的配方 3.1 决策清晰性 3.2 富于吸引力的决策备选方案 3.3 最大可能地保障对实施的支持 3.4 小结第4章 15种决策陷阱 4.1 优势——劣势陷阱 4.2 提案陷阱 4.3 大象陷阱 4.4 事实陷阱 4.5 边缘陷阱 4.6 “不是……就是……”陷阱 4.7 无选择陷阱 4.8 混淆陷阱 4.9 捕猎陷阱 4.10 可接受性陷阱 4.11 秘密陷阱 4.12 蜗牛陷阱 4.13 熊陷阱 4.14 前进陷阱 4.15 信息陷阱 4.16 小结第5章 无陷阱的决策之路 5.1 使得决策清晰化 5.2 创造富有吸引力的备选方案 5.3 尽最大可能地提供支持保障 5.4 衡量标准 5.5 权衡备选方案 5.6 决策完成 5.7 小结第6章 在枪林弹雨之间——决策情境 6.1 决策情境的设计 6.2 愿景——黑暗中的北极星 6.3 艰难决策情境下的处方 6.4 快速决策流程 6.5 小结第7章 经理人是与众不同的 7.1 经理人的情境 7.2 三明治策略 7.3 小结第8章 是方法还是添乱 8.1 传统方法 8.2 一种有别以往的处理建议 8.3 小结第9章 决策罗盘 9.1 使用决策罗盘工作 9.2 小结第10章 检验清单 10.1 目标设定 10.2 决策情境 10.3 决策触发点 10.4 决策准则 10.5 决策备选方案 10.6 决策及其结果
• • • • • (收起)

[经理人决策知识一本通 下载链接1](#)

标签

管理

求职

决策

不知道如何，没人评价

评论

[经理人决策知识一本通 下载链接1](#)

书评

[经理人决策知识一本通 下载链接1](#)