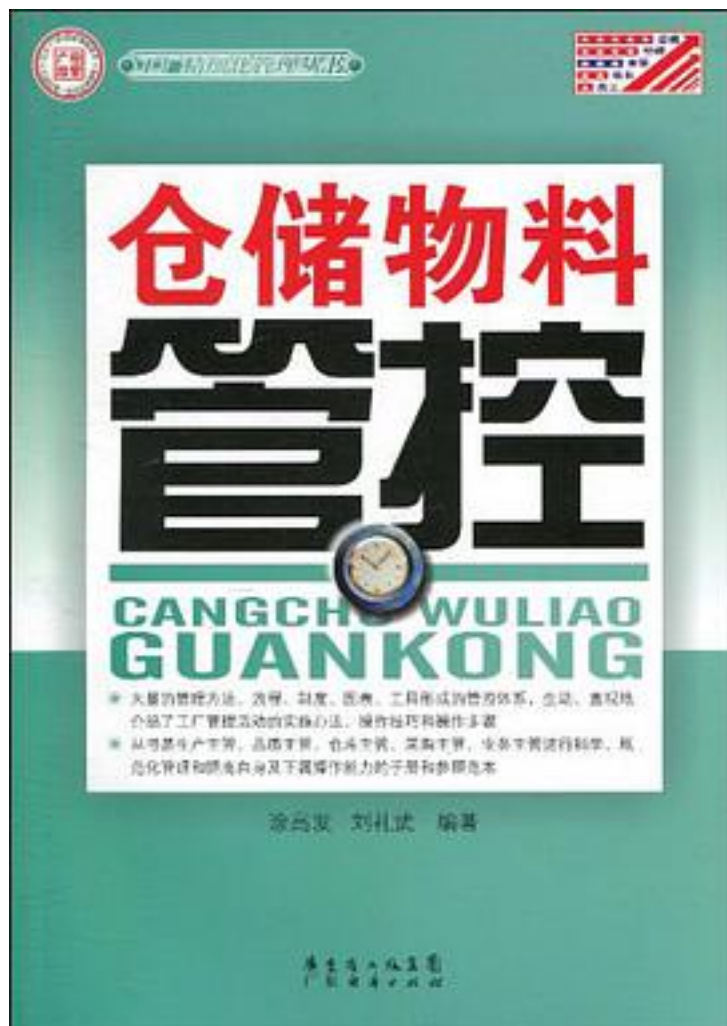


仓储物料管控



[仓储物料管控_下载链接1](#)

著者:涂高发//刘礼武

出版者:广东经济

出版时间:2010-6

装帧:

isbn:9787545404746

《仓储物料管控》内容简介：来自珠三角、长三角的工厂一线管理人员和企业顾问老师

联合打造的一套实操性和指导性极强的“工厂精细化管理”系列丛书：特点1：丛书从工厂生产现场管控、优良品质管控、仓储物料管控、供应商管控、业务客户管控等关键的五个方面，全面阐述了工厂管理活动的各个环节的核心工作。

特点2：丛书通过大量的管理方法、流程、制度、图表、工具，生动、直观地介绍了工厂管理活动的实施办法、操作技巧和操作步骤，针对工厂管理活动问题，提出了一些实际的解决方案便于读者在轻松阅读中得到启发和提高。

特点3：丛书是制造企业生产主管、品质主管、仓库主管、采购主管、业务主管及制造企业相关管理人员进行科学、规范化管理和提高自身及下属操作能力的参照范本，也是新人职大中专学生，工厂内部提升的管理人员和储备干部的自修教材。

作者介绍：

涂高发，深圳友联管理咨询公司总经理、中国管理研究院研究员及华南区运作总监、国家注册咨询师、现场管理改善专家，擅长于各类国际认证标准和产品认证的辅导；精通现场及品质管理技术的辅导和培训。有多年的企业高层管理经验，从事咨询行业近十年，先后辅导已通过各类管理体系的企业近二百余家，主讲过的各类课程超过三百多次，并多次特邀为500强企业和集团公司进行度身订造提供各种培训，培训学员近万人次，深得企业及学员的赞许，是位典型的实战和务实的咨询师。

刘礼武，在职MBA、国家注册企业经营管理师、商业职业经理人、企业管理咨询师，多年来致力于企业的零缺陷管理及企业经营战略研究，现场管理改善和绩效改进，善于从质量成本控制、业绩改进来提高企业的运营效率，为其创造利润。曾为众多企业提供过管理改进及运营效益改善方面的咨询辅导出版著作有《优秀班组长之管理工具箱》和《优秀班组长之生产管理方案》等。

目录: 第1章 仓储物料管控概述 1.1 物料管理的关键 1.1.1 物料管理的重心 1.1.2 物料管理的目标 1.1.3 物料的管理循环 1.1.4 物料管理的重要环节 1.2 仓储管理的规划 1.2.1 仓储管理的内容 1.2.2 仓库的设置 1.2.3 仓库的货位规划 1.2.4 配备各种仓储设备 1.2.5 选定仓库负责人 1.2.6 仓库管理的策划 【范例】原材料仓库管理规定 1.2.7 建立仓库管理系统 1.3 物料计算机化管理 1.3.1 物料编码 【范例】物料编码管理办法 1.3.2 BOM产品用料明细表 1.3.3 MRP物料管理系统第2章 物料异动的管理 2.1 物料的接收入库 2.1.1 对供应商交料作出限制 2.1.2 制订物料接收计划 2.1.3 制定物料验收入库规定 【范例】××公司收料作业流程与标准 2.1.4 按规定程序验收入库 2.1.5 入库登账与报表制作 2.2 物料发放管理 2.2.1 领料制与发料制 2.2.2 备料的控制 2.2.3 仓库发放物料的控制 2.2.4 发放过程中搬运的控制 2.2.5 外协加工物料发放的控制 2.2.6 补料的控制 2.2.7 退料的控制 2.3 物料的调拨、宽放与代用 2.3.1 物料调拨 2.3.2 物料的宽放 2.3.3 物料的代用第3章 物料储存管理 3.1 物料储存管理要点 3.1.1 良好的物料仓储管理 3.1.2 物料仓储保管原则 3.1.3 物料仓储保管的控制方法 3.2 物料的保管保养 3.2.1 合理并按规定堆放 3.2.2 保持合适的温、湿度 3.2.3 金属的锈蚀及其防护 3.2.4 防霉变防虫害 3.2.5 经常进行整顿 3.3 物料存储质量的控制 3.3.1 影响物料储存质量的因素 3.3.2 日常质量监督 3.3.3 定期进行检验 3.4 做好呆料、废料的管理 3.4.1 呆料、废料的分类 3.4.2 呆料、废料管理目的 3.4.3 呆滞料的管理 【范例】呆滞物料处理办法 3.4.4 做好废料管理第4章 生产物料使用控制 4.1 物料使用控制 4.1.1 物料现场使用的基础工作 4.1.2 控制上线物料用量 4.1.3 物料使用的现场巡视 4.1.4 上线物料的保管 4.1.5 辅料使用的控制 4.1.6 生产中不良物料的控制 4.1.7 产品扫尾时物料的控制 4.1.8 生产中剩余物料的管理 4.1.9 物料核销 4.1.10 取消生产计划的物料控制 4.2 物料使用状况统计与分析 4.2.1 物料耗用的统计 4.2.2 超料分析与报告 4.2.3 物料异常分析 4.2.4 物料使用情况分析第5章 物料库存控制 5.1 库存与库存控制 5.1.1 库存及库存的观点 5.1.2 库存控制的观点与作用 5.1.3 库存控制的定位 5.1.4

库存控制的关键问题 5.2 A B C管理法的活用 5.2.1 进行物料ABC分析 5.2.2
ABC物料的具体管理法 5.3 订购点法与安全库存 5.3.1 库存管理的原点 5.3.2 订购点法
5.3.3 安全库存量 5.4 库存成本与经济订购量 5.4.1 库存的成本 5.4.2 最经济的订购量
5.4.3 订购费及保管费 5.5 做好料账管理 5.5.1 做好料账管理的必要性 5.5.2
料账的基本架构 5.5.3 善加运用库存管制卡 5.5.4 料账的凭据——人出库传票 5.5.5
料账不准原因分析与解决对策 5.5.6 库存管理资讯报表 5.6 掌握实际的库存一盘点 5.6.1
盘点目的 5.6.2 实地盘点种类 5.6.3 实地盘点的准备 5.6.4 盘点卡的制作与活用 5.6.5
库存记录整理 5.6.6 开展实地盘点 5.6.7 与库存记录互相对照 5.6.8 盘点结果分析与报告
5.6.9 实地盘点的管理及活用参考文献

• • • • • [\(收起\)](#)

[仓储物料管控_下载链接1](#)

标签

评论

[仓储物料管控_下载链接1](#)

书评

[仓储物料管控_下载链接1](#)