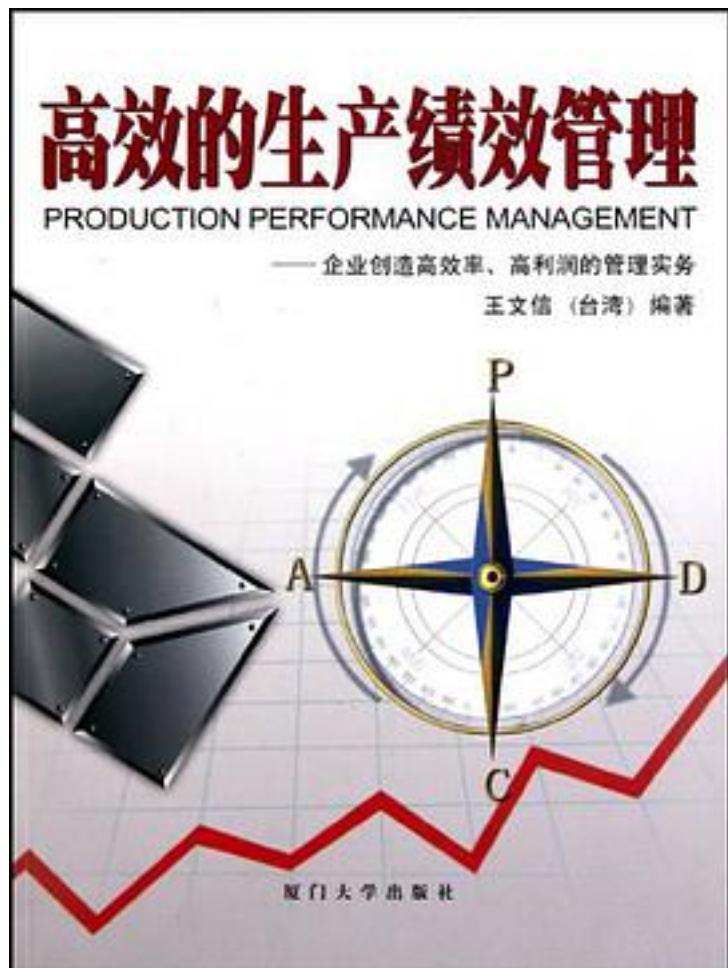


# 高效的生产绩效管理



[高效的生产绩效管理 下载链接1](#)

著者:王文信

出版者:厦门大学

出版时间:2010-6

装帧:

isbn:9787561535356

《高效的生产绩效管理:企业创造高效率、高利润的管理实务》以系统化的方式介绍生  
产绩效管理的理论与实务做法，并依据著者历年从事生产绩效管理的工作经验与辅导企

业的个案实例汇编整理而成。全书共十篇，包括生产绩效管理的整体性概述，生产绩效管理制度的规划与推动，生产绩效管理指标的制定，生产绩效衡量分析、项目改善、生产资源效率化及目标效能化的管理方式，以及各式各样的生产绩效管理实例分析，并介绍生产绩效管理的发展趋势，以提供给业界作为建立生产绩效管理制度与实务运用的参考。《高效的生产绩效管理：企业创造高效率、高利润的管理实务》的内容适用于制造业，也可应用于非生产事业。

生产绩效管理是一套完整的模式，是以“生产”为核心，通过制订生产工作的绩效计划、实施绩效作业、分析与评估定性及定量的绩效，以及绩效改善等作业流程的运作，进而提高整体生产作业与管理的绩效水平。

生产绩效管理的目的在于提高员工的能力和素质，进而改善并提升企业的生产与作业绩效的管理水平，是作为企业提升竞争力的重要手段之一。

作者介绍：

台湾政治大学企业管理研究生硕士。现任台湾生产力中心资源管理顾问暨行政主任。

目录: 第一篇 生产绩效管理概述  
一、绩效的意义与类型  
二、绩效管理的意义、目的与步骤  
三、生产绩效管理的模式  
四、推行生产绩效管理制度的方法  
五、实用的生产绩效管理模式  
第二篇 生产绩效管理制度的规划与推动  
一、生产绩效管理制度的意义及设置要点  
二、生产绩效管理制度的规划方法  
三、生产绩效管理制度的推动方法  
四、生产绩效管理制度实例分析  
第三篇 生产绩效指标的制定方法  
一、生产绩效指标与关键绩效指标的意义  
二、生产绩效指标的制定原则与方法  
三、生产关键绩效指标体系的建立  
四、生产管理与关键绩效指标的选择  
五、生产关键绩效指标的案例分析  
第四篇 生产绩效的衡量方法  
一、生产绩效衡量的意义与项目  
二、生产绩效指标及其衡量方法  
三、其他常用生产绩效指标的衡量方法  
四、生产绩效衡量的实例分析  
第五篇 生产绩效的改善方法  
一、生产绩效改善的意义与目的  
二、生产绩效的改善方法  
第六篇 生产绩效项目管理的方法  
一、生产绩效项目管理的意义与目的  
二、生产绩效项目的管理  
三、生产绩效项目改善的步骤与方法  
四、生产绩效项目管理的实例分析  
第七篇 生产资源效率化管理  
一、生产资源效率化的意义与目的  
二、人力资源的效率化管理  
三、物料资源的效率化管理  
四、设备资源的效率化管理  
五、作业方法的效率化管理  
第八篇 生产目标效能化管理  
一、生产目标效能化的意义与目的  
二、生产力目标的效能化管理  
三、质量目标的效能化管理  
四、成本目标的效能化管理  
五、交期目标的效能化管理  
第六篇 安全目标的效能化管理  
七、士气目标的效能化管理  
第九篇 生产绩效管理实例分析  
一、生产与作业绩效管理的重点  
二、生产绩效管理做法及制度的实例分析  
三、生产绩效管理考核评估办法的实例分析  
四、生产效率奖金管理办法的实例分析  
第十篇 生产绩效管理的发展  
一、生产作业与管理绩效的改善  
二、生产绩效管理的发展方向  
· · · · · (收起)

[高效的生产绩效管理](#) [下载链接1](#)

标签

管理

评论

---

[高效的生产绩效管理](#) [下载链接1](#)

书评

---

[高效的生产绩效管理](#) [下载链接1](#)