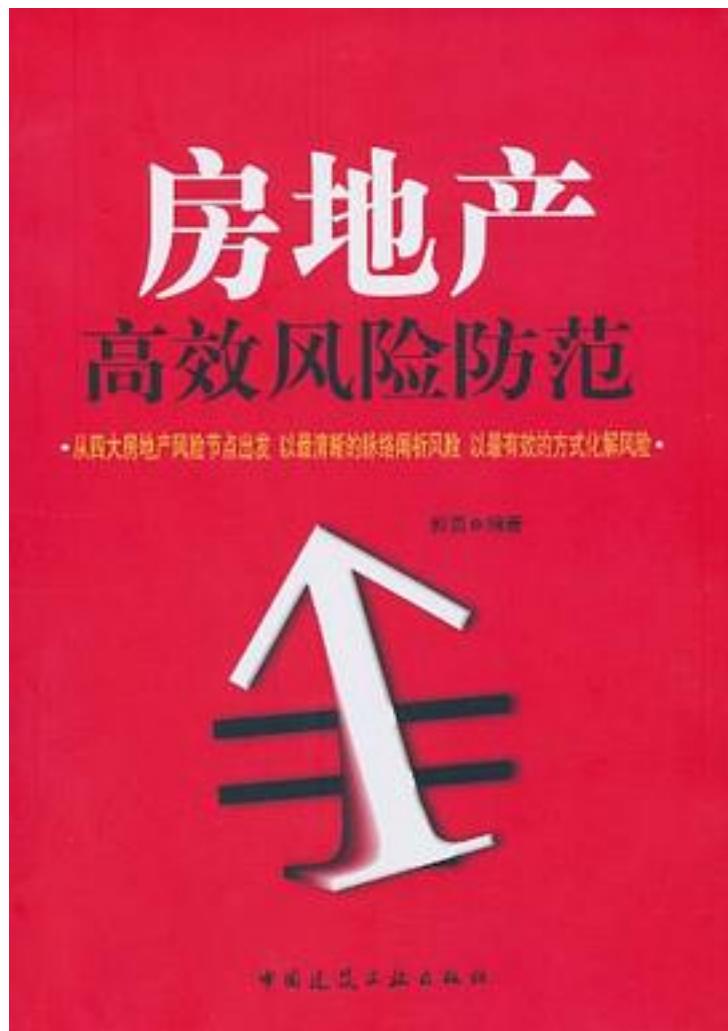


# 房地产高效风险防范



[房地产高效风险防范 下载链接1](#)

著者:彭勇

出版者:中国建筑工业

出版时间:2010-7

装帧:

isbn:9787112121007

《房地产高效风险防范》是一部以房地产项目的业务流程为中心，展开剖析房地产企业

风险的管理类图书，从经营管理、开发环节、外在因素、企业扩张四个管理节点揭示房地产企业存在的风险，并从金融、政策、市场、开发、设计、施工、销售、物业管理等多个角度进行风险化解。《房地产高效风险防范》能够为房地产企业管理者提供一个风险管理框架，帮助开发商应对种种挑战，采取到位的风险缓解措施，将房地产企业的风险控制在既定水平。

为了使读者轻松阅读，把握重点，在编写体例上列出“本篇观点”、“本篇重点”、“风险管理要义”，使重要内容得以强化，一目了然。

《房地产高效风险防范》适合房地产企业从业人员阅读，也可供大中专院校房地产方向的师生借鉴参考。

## 作者介绍：

### 目录: 第一篇 经营风险：识别和防范企业管理中的三大风险

管理风险：进行可行性研究并建立经营风险管理系统 一、房地产开发经营风险的类型

二、明确房地产经营风险管理方法 三、进行房地产开发经营的可行性研究

四、建立完善的经营风险管理系统 金融风险：根据自身情况理智融资，降低风险系数

一、房地产开发中的多种金融风险 二、寻求多种房地产融资渠道

三、对房地产企业资金管理进行规划

治理风险：完善风险管理措施，建立科学的管理机制

一、现在企业中存在的问题及其背后动因

二、警惕房地产企业内部风险管理的棘手问题

三、完善风险管理措施，提高企业抗风险能力

第二篇 外在风险：敏感防御政策风险和市场风险

政策风险：及时防御政策风险对房地产企业造成的损失

一、房地产所面临的政策风险以及应对措施 二、房地产开发中的行政法律风险及防范

市场风险：多渠道应对，化市场危机为企业生机 一、两大招数化解资金链断裂

二、退地减少支出化解利润降低问题 三、寻求合作，规避独自开发风险

四、减、停开工项目，降低新开工项目难控制的风险

五、在危机中生长，充分利用房地产市场风险

第三篇 开发风险：注重进行项目开发全程风险防范

投资决策：把握投资位置、时机和物业类型的风险防范

一、房地产投资决策的玄机注定了风险的存在

二、房地产开发投资决策阶段的风险分析 三、房地产决策风险管理的内容

运行分析：项目开发前期运作的风险防范 一、房地产开发风险类型

二、房地产开发风险的动因分析 三、房地产开发风险防范的具体办法

四、进行系统化风险管理的主要内容 五、特别关注：如何规避商业地产开发风险

产品设计：房地产开发项目设计质量风险分析 一、设计质量风险防御

二、设计不当风险防御 三、设计进度风险防御

工程管理：建筑工程施工阶段的风险防范 一、工程施工常见风险及防范措施

二、建筑工程施工现场管理 三、工程变更索赔的风险管理

项目销售：营销管理及销售法律的多重风险防范 一、浅析房地产市场营销管理

二、销售过程中的法律问题规避 物业管理：物业管理服务的风险防御对策

二、物业管理风险的来源 二、物业管理风险的种类

三、各类物业管理风险的防范

第四篇 扩张风险：注意企业高速扩张中的急刹车

企业高速扩张的致命伤 一、警惕企业扩张中的八大风险

二、案例解析——宅急送的战略之误：从快速扩张到陷入困境

三、聚焦房地产企业扩张之路的现状与风险

四、案例解析——从“顺驰”神话终结看企业快速扩张的致命伤

企业高速扩张的风险防范 一、规模扩张的基础：标准化运行体系

二、规模扩张的关键：选择合适的管控模式

- 三、规模扩张的保障：绩效考核和目标管理
- 四、规模扩张的难点：企业快速扩张的现金流风险管理
- 五、规模扩张的长久之计：人力资源的系统化管理
- 六、规模扩张示范：海尔集团在扩张中的风险防范
- • • • • (收起)

[房地产高效风险防范](#) [下载链接1](#)

## 标签

风险控制

房地产

房企风险

## 评论

略水 三星半

[房地产高效风险防范](#) [下载链接1](#)

## 书评

[房地产高效风险防范](#) [下载链接1](#)