

# 矿山生产管理



[矿山生产管理\\_下载链接1](#)

著者:刘晓峰//杨文忠

出版者:中国劳动

出版时间:2010-6

装帧:

isbn:9787504583741

《矿山生产管理》内容简介：教育部《关于全面提高高等职业教育教学质量的若干意见》（教高[2006]16号）指出：“要全面贯彻党的教育方针，以服务为宗旨，以就业为导向，走产学结合发展道路，为社会主义现代化建设培养千百万高素质技能型专门人才，为全面建设小康社会、构建社会主义和谐社会作出应有的贡献。”“改革教学方法和手段，融‘教、学、做’为一体，强化学生能力的培养。”“与行业企业共同开发紧密结合生产实际的实训教材，并确保优质教材进课堂。”

作者介绍:

目录: 学习情境1 企业设立与组织 1. 1 企业设立 【学习目标】 【任务描述】  
【提交成果】 【工作引导】 一、选择公司的形式 二、注册公司设立登记 【知识链接】  
一、公司的含义与形式 二、有限责任公司设立的条件 三、公司设立的程序和提交资料  
1. 2 企业组织 【学习目标】 【任务描述】 【提交成果】 【工作引导】  
一、确定组织机构的设计基本方针和原则 二、进行职能分析和职能设计  
三、设计组织结构框架 四、联系方式的设计 五、管理规范设计 六、人员配备与培训  
七、各类激励制度设计 八、反馈和修正 【知识链接】 一、为什么要研究组织设计

二、企业组织设计遵循的原则 三、企业组织设计考虑的因素 四、职能设计  
五、组织结构设计 六、职权配置与规范设计 七、制度规范的功能与类型  
八、制度规范的制定与执行 九、制度化管 理 【小结与梳理】 【思考与回答】  
【案例与实训】 学习情境2 企业经营管理 2. 1 企业经营环境分析 【学习目标】  
【任务描述】 【提交成果】 【工作引导】 一、企业外部经营环境分析  
二、企业内部经营环境分析 三、企业经营战略与选择 【知识链接】  
一、现代企业经营理念、目标和计划 二、企业经营环境分析 三、企业经营战略与选择  
2. 2 企业经营决策方法与应用 【学习目标】 【任务描述】 【提交成果】  
【工作引导】 一、调查研究，分析情况 二、发现经营问题，确定经营目标  
三、提出可供选择的可行决策方案 四、评价选择经营方案 五、经营决策的执行和反馈  
【知识链接】 一、经营决策的含义 二、经营决策内容 三、经营决策的程序  
四、经营决策方法 【小结与梳理】 【思考与回答】 【案例与实训】 学习情境3  
矿井生产计划编制 3. 1 矿井能力查定 【学习目标】 【任务描述】 【提交成果】  
【工作引导】 一、根据矿井基础资料核定矿井各环节生产能力  
二、根据矿井各环节生产能力绘制矿井生产能力柱状图  
三、根据矿井生产能力柱状图，确定矿井综合生产能力  
四、制定保证和提高矿井综合生产能力的措施 【知识链接】 一、计划管理概述  
二、煤矿企业的生产能力 三、矿井生产能力的利用和提高途径 3. 2  
矿井年度生产计划编制 【学习目标】 【任务描述】 【提交成果】 【工作引导】  
一、分析计划期初采掘工程现状 二、编制年度采煤工作计划  
三、编制年度掘进工作计划 四、采掘计划平衡 【知识链接】  
一、矿井年度生产计划的组成 二、年度生产计划的编制步骤  
三、年度采掘工作计划的编制内容和依据 四、矿井年度采掘工作计划编制实例 3. 3  
矿井生产作业计划编制 【学习目标】 【任务描述】 【提交成果】 【工作引导】  
一、确定生产作业计划的编制依据 二、制定生产作业计划方案 三、区队编制作业计划  
四、生产作业计划审批 五、区队贯彻落实月度生产作业计划 【知识链接】  
一、生产作业计划的任务 二、生产作业计划内容 三、生产作业计划编制的依据  
四、生产作业计划的编制 五、计划的组织实现与检查 【小结与梳理】 【思考与回答】  
【案例与实训】 学习情境4 矿井生产过程组织 4. 1 回采工作面正规循环作业组织设计  
【学习目标】 【任务描述】 【提交成果】 【工作引导】 一、确定循环要素  
二、选择工作面的作业形式 三、安排循环工序 四、合理进行劳动组织  
五、编制循环作业图表 【知识链接】 一、矿井生产过程组织概述  
二、正规循环作业组织 三、采煤工作面正规循环作业组织 4. 2  
掘进工作面正规循环作业组织设计 【学习目标】 【任务描述】 【提交成果】  
【工作引导】 一、确定循环进度 二、确定循环时间与昼夜循环次数  
三、进行工序安排和劳动组织 四、编制循环作业图表 【知识链接】 一、确定循环进度  
二、确定循环时间与昼夜循环次数 三、工序安排和劳动组织 四、循环作业图表  
五、掘进工作面正规循环作业组织设计步骤 【小结与梳理】 【思考与回答】  
【案例与实训】 学习情境5 企业劳动管理 5. 1 劳动定额制定 【学习目标】  
【任务描述】 【提交成果】 【工作引导】 【知识链接】 一、劳动管理的任务和内 容  
二、劳动定额 5. 2 劳动组织与劳动生产率 【学习目标】 【任务描述】 【提交成果】  
【工作引导】 一、根据所给基础资料，选用劳动定生产率的计算方法  
二、确定计算的劳动生产率指标 三、编制劳动生产率计算分析表  
四、提出提高矿井劳动生产率的措施和建议 【知识链接】  
一、劳动分工、协作与劳动力的配备 二、生产工作队的组织 三、工作轮班组织  
四、工作地点的组织 五、编制定员 六、劳动生产率 【小结与梳理】 【思考与回答】  
【案例与实训】 学习情境6 质量管理与控制 【学习目标】 【任务描述】 【提交成果】  
【知识链接】 一、质量和质量管理 二、煤矿企业质量管理与组织  
三、矿井工程质量管理 四、常用质量管理工具 【小结与梳理】 【思考与回答】  
【案例与实训】 主要参考文献  
· · · · · · [\(收起\)](#)

标签

评论

-----  
[矿山生产管理\\_下载链接1](#)

书评

-----  
[矿山生产管理\\_下载链接1](#)