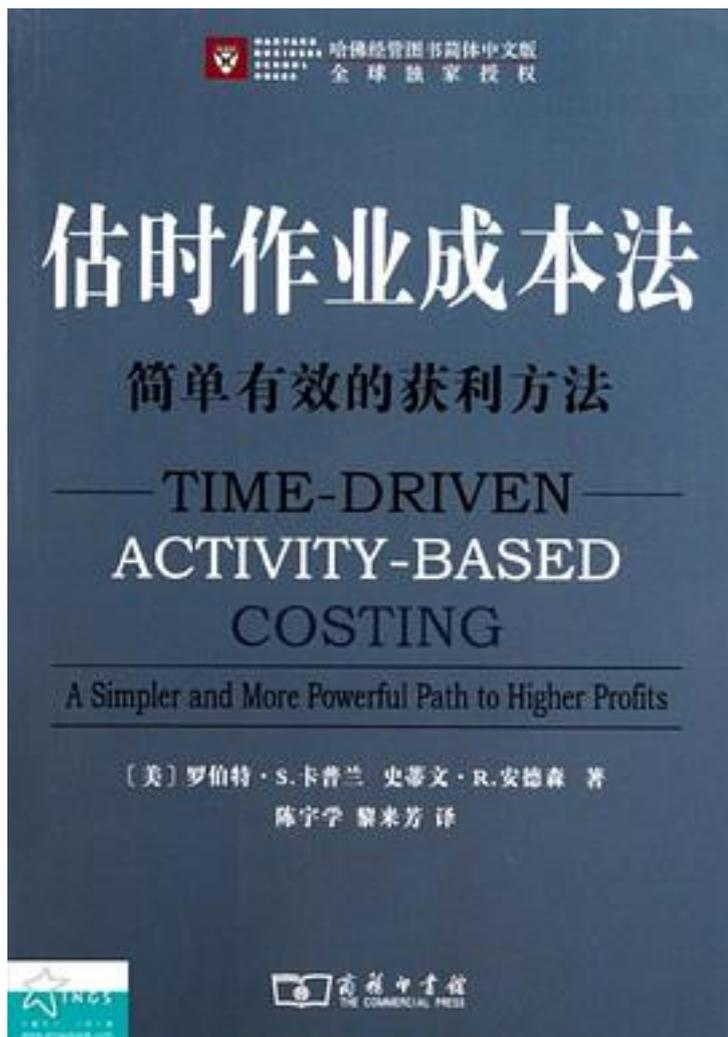


估时作业成本法



[估时作业成本法_下载链接1](#)

著者:[美] 卡普兰 (美) 安德森

出版者:

出版时间:2010-7

装帧:

isbn:9787100066570

作业成本法(ABC)是管理公司资源一种很好的工具。但是许多应用ABC的管理人员却发现这种方法受到很大的限制，因此备感受挫。实践证明，估计业务作业所需资源的调查太耗时间，成本太高。估时作业成本法(TDABC)是一种能够利用ERP系统中的数据，计量成本和获利能力的更简单、更有效的方法。利用TDABC，管理人员可以花更少的时间和成本来收集和维持数据，因此可以有更多的时间解决暴露出来的问题，如无效率流程、非盈利产品和客户以及过剩产能。《估时作业成本法(简单有效的获利方法哈佛经管图书简体中文版)》(作者罗伯特·S.卡普兰、史蒂文·R.安德森)作者通过回答如下两个基本问题，告诉管理人员如何建立TDABC系统：◆公司每个业务流程的资源产能成本是多少？◆公司每项业务、每个产品和每位客户所需的作业产能耗费(时间)是多少？书中举例说明了ABC成功应用的一般好处，如提高产品和客户的获利能力、提高产能利用率和改进流程效率，还着重介绍了TDABC的创新应用，包括：◆将战略计划与经营预算相联系；◆改进并购绩效评价程序；◆支持诸如精益管理和标杆管理等持续性改进活动；◆消除供应链中不必要的复杂程序；◆优化核心员工的配备。《估时作业成本法(简单有效的获利方法哈佛经管图书简体中文版)》通过对大量不同背景案例的研究，阐述了TDABC的应用。这些案例都是在AcornSystems公司的咨询指导下完成的实际应用。具有代表性的组织包括Kernps有限责任公司、Sanac物流、ATB金融、花旗集团技术基础设施部和杰克逊州立大学。估时作业成本法最重要的一个贡献是为实现作业成本系统价值最大化提供了工具和例证。

作者介绍:

目录:

[估时作业成本法_下载链接1](#)

标签

管理

成本

会计

财务

供应链

商业

战略管理

推荐@宁向东

评论

管理人员适用，做帐的不行

ABC听得太多，需要科普一下。虽然ABC进化到TDABC，但在工业企业实践中还是标准成本法更为实务，TDABC可以帮助改善但并不是必要条件。

研究成本管理的不可不读，对实务工作也有启发。

[估时作业成本法_下载链接1](#)

书评

写估时作业成本法论文的第一本书，卡普兰的估时作业成本法TDABC完全是建立在作业流程个性化服务及差异化基础上，相比作业成本法简化了分配因子，可以说目前就TDABC应用研究越来越少，更多集中医院及小型互联网企业，对于工业制造企业更相当于是基于工时全流程的分步法，就目前...

[估时作业成本法_下载链接1](#)