

系统层面战略



[系统层面战略_下载链接1](#)

著者:王绍凯

出版者:中国商业

出版时间:2010-4

装帧:

isbn:9787504467423

《系统层面战略:重写战略管理》：系统层面战略之王氏观点：企业面临的最大风险是系统设计的风险，经营管理活动中的任何问题都不是孤立的。“头痛医头、脚痛医脚”的所谓外科手术式治疗方法都无益于问题的根本性解决，甚至会埋下新风险的恶种，故必须引入创造性整体思考与系统论的思维理念。

从系统层面角度出发，（企业）战略系统的边界等于企业系统的边界，二者互为表里，互相依附。如果说企业是看得见的“体”，那么战略就是深处的“魂”，而系统则是“体”与“魂”孕育生长的“场”。

企业系统的发展能力归根结底在于其制造“负熵”效应的能力，进一步体现为通过负熵效应促使外部无序元素转化成系统内部有序性组成的效能。故战略系统的本质作用就是通过构建企业内部的有序性来应对外部环境的复杂性。

“一二四八”企业战略系统模型是一个由四层维度元素系统构建的“战略群”，它体现了战略系统的复杂性特征和多维度分形要求；同时暗合了中国古典哲学…易学中“无极生太极，太极生两仪，两仪生四象，四象生八卦，八卦生千万”的认识论框架和辩证关系。

作者介绍:

王绍凯，中国咨询界的新锐力量，资深集团战略专家，资深集团管控专家，“一二四八”系统层面战略理论开创者，多家大型企业集团战略顾问。

王绍凯先生拥有丰富的集团战略、集团管控体系规划设计与落地实施咨询实战经验，他和合作伙伴们曾为百余家大中型企业提供咨询服务，包括中国五矿、上海大众、上海城投、上海城建、上海实业、烟台万华、广东丝纺、安徽粮油等。

目录: 序言：“道可道。非常道” 1 本书导读：思考的起点 1 第一章 缘起：管理系统论 1 导读 3 第一节 困局——复杂性漩涡 5 一、越来越难以预测的外部环境 5 二、越来越难以控制的企业个体 6 三、复杂性的漩涡——蝴蝶效应与混沌 7 第二节 根源——复杂性特征引发的企业系统性风险 9 一、什么是“企业系统性风险” 9 二、压缩式、跨越式的发展已使中国企业暴露在巨大的系统性风险面前 10 三、案例：倒在复杂性系统风险陷阱里的“金融恐龙”——德隆 11 四、正视系统性风险——呼唤系统性思考 17 第三节 钥匙——创造性整体思考与系统论 17 一、还原论Vs整体论 18 二、从“硬系统思考”到“软系统思考” 19 三、黑箱原理与组织控制论 20 四、复杂性理论及其解决的要义 22 五、寻找企业系统管理的“命门” 25 第四节 抓手——统摄全局的企业战略系统 28 第二章 升华：企业战略系统及其复杂性分析 31 导读 33 第一节 企业战略系统的开放性和动态性——“以不变应万变”已成神话 35 第二节 企业战略系统非线性作用下的混沌与再平衡特征——当变革成为常态 37 一、变革制造了新的混沌——企业必然遭遇的“成长烦恼” 37 二、战略系统的再平衡特征——引导企业主动和渐进式变革 37 第三节 企业战略组元的层次性和协同性——构建多层次、跨层级的战略体系 40 一、分形理论简介 40 二、企业系统的分形特征 41 三、企业战略系统的分形特征 42 四、企业战略系统呼唤“统一指挥下的分形管理” 43 第四节 企业战略系统的非精准性——战略对柔性的诉求 46 第三章 结晶：企业战略系统的设计模型 47 导读 49 第一节 企业战略系统设计——“一二四八”企业战略系统模型 51 第二节 “一二四八”企业战略系统模型中的要素特征 53 一、战略哲学——大道无形 53 二、愿景战略——拉开从混沌到有序的帷幕 55 三、“两仪”之利润战略与能力战略——如盘古开天辟地 56 四、“四象”——四维度撑起企业战略系统的“擎天神柱” 61

五、“四象”生“八卦”——战略最终落地扎根的策略措施 63第四章
无极生太极：企业愿景战略和核心战略思考 67 导读 69 第一节 企业愿景战略 71
一、愿景战略的内涵和体系分形 71 二、愿景战略的设计原则和方法 74 第二节
企业核心战略思考 76 一、传统的战略思考方法论——分析型战略Vs构建型战略 76
二、系统层面的战略思考模式 77 第三节 系统层面的战略思考应用示例 79
一、第一步：找到企业生存和发展的本原问题180
二、第二步：对本原问题给出最朴素的答案180
三、第三步：通过对一般发展规律的归纳和系统逻辑的演绎对上述答案进行丰富 81
四、第四步：企业外部环境和自身资源与能力分析 98
五、第五步：未来商业模式的思考和设计 105 六、第六步：战略规划定位和愿景的修订
120 第四节 核心战略思考过程中需要规避的问题 121第五章
太极生两仪之：企业利润战略 123 导读1125 第一节 四象之母合战略 127
一、母合战略的基本内涵 127 二、八卦之组合策略——母合战略实现的前提 130
三、八卦之协同策略——母合战略实现的保障 143 第二节 四象之经营战略 164
一、经营战略的基本内涵 164 二、八卦之业务盈利模式 165 三、八卦之业务竞争策略
189第六章 太极生两仪之：企业能力战略 195 导读 197 第一节 四象之管控能力构建战略
201 一、管控能力构建战略的基本内涵 201 二、八卦之战略管控能力 203
三、八卦之战略输出能力 241 第二节 四象之组织智能构建战略 247
一、组织智能构建战略的基本内涵 247 二、八卦之战略创新能力 250
三、八卦之战略思维能力 264后记 273致谢 275参考文献 276
· · · · · (收起)

[系统层面战略_下载链接1](#)

标签

【?】

评论

[系统层面战略_下载链接1](#)

书评

[系统层面战略_下载链接1](#)