

# 项目经理到执行官修炼之道

国内第一本介绍项目组合管理与产品组合管理的图书  
全面贯穿的实践手册、项目组合设计必读、产品组合设计必读

## 项目经理到执行官修炼之道 ——图解组合管理

宁德军、朱华宇 著



清华大学出版社

[项目经理到执行官修炼之道 下载链接1](#)

著者:宁德军. 朱华宇.

出版者:清华大学

出版时间:2010-9

装帧:

isbn:9787302236382

《项目经理到执行官修炼之道:图解组合管理》简介：人生是所有决策的积累。每个人的现在由原来的各种决策积累形成，而未来则取决于今后的各种选择。因此，智慧的人生源于智慧的决策。面对复杂多变的商业环境，“善弈者谋势，不善弈者谋子”，智慧的管理者如何基于全面的感知进行各种智慧的决策，确保“做正确的事”，这便是《项目经理到执行官修炼之道:图解组合管理》所要解决的问题。

《项目经理到执行官修炼之道:图解组合管理》主要向读者讲述智慧的决策方法。书中以图解的方式向读者详细阐述了什么是组合管理、什么是项目组合管理和产品组合管理，并通过案例向读者展示了如何在企业中开展项目组合管理和产品组合管理实践，探讨从项目经理到执行官的修炼之道，以及组合管理对项目经理职业发展的重要作用。同时，《项目经理到执行官修炼之道:图解组合管理》结合IBM组合管理的最佳实践，采用理论和实践相结合的方法，通过案例向读者完整地展现了组合管理方法的全景图，让读者在具体的案例分析过程中掌握相应的项目组合管理和产品组合管理方法，带给读者轻松愉快的阅读体验。

## 作者介绍:

宁德军 现任IBM

Rational中国区高级技术经理，PMP。有超过15年的软件工程经验，曾为数十家公司提供过软件工程管理和项目管理的咨询服务。目前专注于软件过程改进、敏捷开发过程、项目管理和架构技术等研究。

朱华宇 现任IBM

Rational资深技术顾问。有超过8年的系统和软件工程实践经验。曾为国内的飞机制造商、多家电信(制造商和运营商)、金融、保险、消费类电子、独立软件提供商等客户提供培训、流程改进和过程指导服务。目前主要专注于组合管理、产品管理和需求管理在系统和软件领域的技术研究和实践应用。

目录: 第1章 为什么要进行组合管理 1.1 项目经理职业发展的需要 1.2

企业发展对组合管理的要求 1.3 小结第2章 什么是组合管理 2.1

业务战略规划、IT战略规划和组合管理的关系 2.2 组合管理方法概览 2.2.1

组合管理概览之战略管理 2.2.2 组合管理概览之基本管理过程 2.2.3

组合管理概览之管理目标 2.3 组合管理的决策模型 2.3.1 组合管理的决策标准 2.3.2

决策标准的评价方法 2.3.3 组合管理的决策模型 2.4 项目组合管理和产品组合管理 2.5

小结第3章 项目组合管理概述 3.1 什么是项目组合管理 3.1.1 项目组合管理的组织环境

3.1.2 项目管理、项目群管理和项目组合管理的区别与联系 3.2 项目组合治理 3.2.1

项目组合治理基本要素：职责链条 3.2.2 项目组合治理基本要素：方针策略 3.2.3

项目组合治理基本要素：控制机制 3.2.4 项目组合治理基本要素：评测方法 3.2.5

项目组合治理基本要素：沟通 3.3 小结第4章 深入了解项目组合管理 4.1

项目组合管理案例说明 4.2 案例中的关键项目组合治理决策 4.3

建立基本项目组合治理框架 4.4 项目组合定义 4.4.1 项目组合标识组件 4.4.2

项目组合分类组件 4.4.3 项目组合评价组件 4.4.4 项目组合选择组件 4.5 项目组合开发

4.5.1 划分组件优先级 4.5.2 项目组合平衡 4.5.3 项目组合组件授权 4.5.4

项目组合开发阶段的风险管理 4.6 项目组合的执行与监控 4.6.1 监控组合风险 4.6.2

沟通组合调整 4.6.3 复审和报告组合绩效 4.6.4 监控业务战略变更 4.7 小结第5章

产品组合管理概述 5.1 业界现状 5.2 主要目标 5.3 流程概览 5.4

改进产品组合管理的维度和最佳实践 5.5 小结第6章 深入了解产品组合管理 6.1

角色和人员 6.2 市场管理 6.2.1 企业战略、市场管理和组合管理 6.2.2

组合分析和增长战略 6.2.3 市场细分 6.2.4 竞争分析 6.3 创意管理 6.3.1 创意信息模版

6.3.2 可行性调查 6.4 组合管理之产品提议分析和排优 6.4.1 商业案例 6.4.2

产品提议的排优 6.5 组合管理之组合评审及产品开发 6.5.1 评审资源配置 6.5.2

考察组合平衡 6.5.3 展现多个维度的平衡 6.5.4 审视单个产品 6.6 产品管理 6.6.1

需求分析 6.6.2 价值分析 6.6.3 路线图的意义 6.6.4 产品路标的具体组织策略 6.7

项目集管理 6.8 小结第7章 IBM的组合管理之道 7.1 软件经济学 7.2

IBM下一代PPM解决方案概览 7.2.1 Jazz平台的意义 7.2.2 解决方案组成 7.3

组合管理之前——企业架构 7.4 IT组合管理 7.4.1 概览 7.4.2 应用系统差距分析 7.4.3

项目和系统的价值实现 7.5 产品组合管理 7.6 产品管理 7.7 组合执行——IBM

Rational系统和软件交付平台 7.8 绩效管理 7.9 小结附录 术语表参考文献

· · · · · (收起)

[项目经理到执行官修炼之道](#) [下载链接1](#)

## 标签

项目管理

能力修炼

PMO

CEO

学习

京东读书

产品经理

people

## 评论

看到这本书的时候已经是2020年。管理的理念不会有太大改变，只会更进步。书里讲的内容不够到位，是一些框架型的内容，如果对PMBOK比较熟悉的话，这本书可以很快的看完。总之，值得一看但是不要期望太大。

-----  
谁看过？有人推荐，但是豆瓣评价太少。

[项目经理到执行官修炼之道 下载链接1](#)

## 书评

- 1, 书中讲的内容还是比较到位的。
- 2, 虽然名字叫图解，个人觉得图解部分还是太少。
- 3, 可惜的是概念介绍后，很少案例，如果有较多案例来具体说明各个概念，这才是5星书。
- 4, 这本书的内容又比较前沿，相关中文书较少，更应该更多的案例来说明其中的一些概念。不知道是作者的...

---

[项目经理到执行官修炼之道](#) [下载链接1](#)