

丰田精益生产管理实战



[丰田精益生产管理实战_下载链接1](#)

著者:金应锡

出版者:人民邮电

出版时间:2011-3

装帧:

isbn:9787115248350

《丰田精益生产管理实战》从丰田公司的改善活动入手，详细阐述了丰田公司的四种改

善意识、四大改善开展方式、五步消除浪费方法、三种6 sigma路线图等，并为6 sigma项目管理人员和现场改善管理人员提供了“拿来就用”的工具和案例，操作性强，是改善企业管理水平、提升生产现场管理人员管理能力和生产作业人员工作效率的指导用书。

《丰田精益生产管理实战》适合企业高层管理者、经营发展部管理人员、生产部管理人员(班长、组长、线长、拉长、工段长等)、人力资源部或培训部从业人员以及生产管理领域的学者、教师阅读和使用。

作者介绍:

金应锡

生于1968年，现就职于韩国WEXI咨询有限公司，代表咨询师。

——曾任职于LG电子学习中心，DDM本部经营革新组(13年)。

——6 Sigma黑带大师(LG电子，2000年)。

——先后于LG电子、大宇汽车销售、强生医疗(韩国)、中国LS电缆、韩国质量财团、雷诺三星、现代ROTEM、三星泰勒斯等公司以及中国的南京大学授课。

——编著有《101个6 sigma故事》，从事过基于海外法人经营问题解决的支援模型研究、达到6sigma质量目的的工程能力诊断等重要工作。

目录: 第1部分 理解丰田生产活动 第1章 把握丰田改善活动的意识 1.1 丰田公司的发展概况 1.2 丰田公司的四种改善意识 1.3 丰田生产系统的变化 1.4 丰田公司的改善方向 第2章 认识丰田改善活动开展方式 2.1 采用准时生产标准 2.2 理解和推行自动化 2.3 了解丰田看板管理 2.4 认识丰田目视管理 第3章 掌握现场七大浪费 3.1 浪费的定义 3.2 浪费的区分 3.3 浪费发生结构 3.4 现场七大浪费现象 3.5 浪费的原因和对策 第4章 开展五步消除浪费活动 4.1 静观现场 4.2 发现浪费 4.3 实践优秀的想法 4.4 选择最有效方法 4.5 反思浪费消除的结果 4.6 改善浪费的基本思考 第2部分 6 sigma活动简介 第5章 6 sigma发展历程 5.1 6 sigma导入背景 5.2 6 sigma的引入与扩散 5.3 6 sigma的特点和成果 5.4 以经营革新观点定义6 sigma 第6章 6 sigma的引入和构建 6.1 引入6 sigma失败的原因 6.2 贯彻6 sigma的成功因素 6.3 构建6 sigma的推进系统 6.4 使用6 sigma路线图工具 第3部分 6 sigma的推进实务 第7章 精益生产与6 sigma的结合 7.1 精益生产的意义 7.2 精益生产方式体系 7.3 精益生产与6 sigma的关系 第8章 精益6 sigma工具 8.1 工序周期效率 8.2 价值流图 8.3 准交率 8.4 差异范围 8.5 多功能地图 8.6 柔性生产线 8.7 KANO模型 8.8 基础IE改善 8.9 生产线平衡 8.10 线内质量管理 8.11 统计过程控制 8.12 工作分解结构 8.13 实验设计技术 8.14 防呆技术 8.15 关键质量特性分析 第9章 精益6 sigma推进流程 9.1 选定项目阶段 9.2 掌握当前状态 9.3 勾画理想状态 9.4 最终执行阶段 第10章 精益6 sigma案例研究 10.1 M企业6 sigma实施环境及制造部门推行案例 10.2 S企业6 sigma实施环境及非制造部门推行案例 10.3 精益6 sigma案例研究结论

• • • • • (收起)

[丰田精益生产管理实战_下载链接1](#)

标签

精益

管理学

管理

评论

[丰田精益生产管理实战_下载链接1](#)

书评

[丰田精益生产管理实战_下载链接1](#)