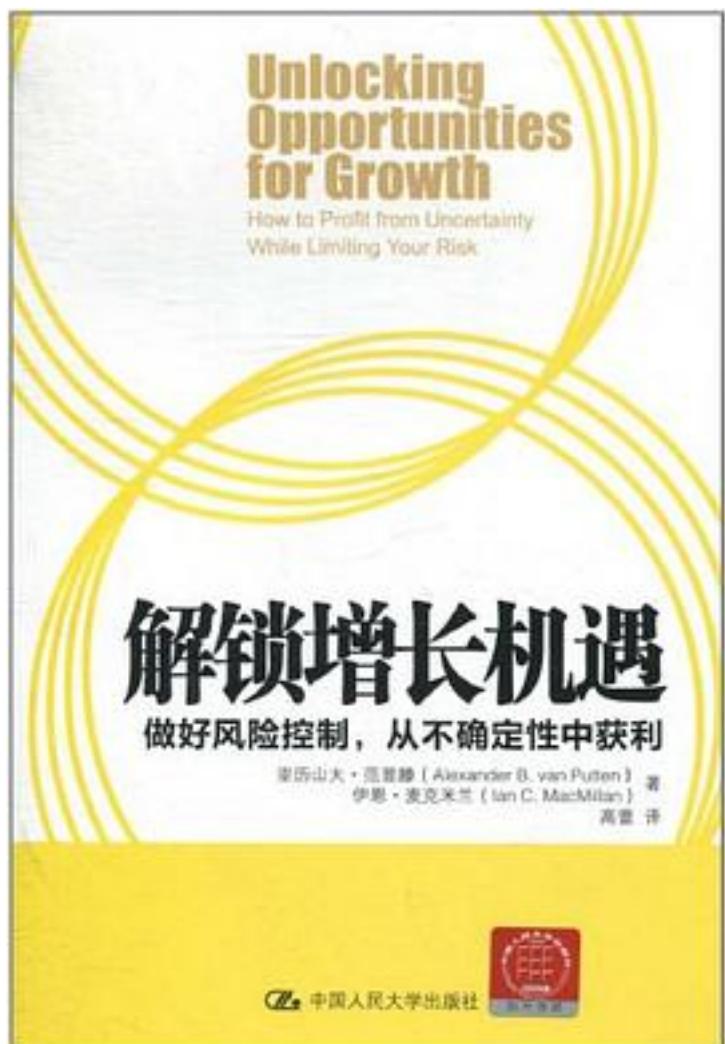


# 解锁增长机遇



[解锁增长机遇 下载链接1](#)

著者:亚历山大·范普滕//伊恩·麦克米兰|译者

出版者:中国人民大学

出版时间:2011-4

装帧:

isbn:9787300133300

《解锁增长机遇:做好风险控制,从不确定性中获利》内容简介：如今大多数企业所使用的投资分析工具，都并不眷顾真正的创新。这些工具有误导作用，企业会因此错失大好机遇。而《解锁增长机遇:做好风险控制,从不确定性中获利》将为大家介绍的是机遇开发理论，它另辟蹊径，具有突破性意义。

《解锁增长机遇(做好风险控制从不确定性中获利)》借鉴了金融分析领域的最新成果。但无需读者动用多少数学修为。《解锁增长机遇(做好风险控制从不确定性中获利)》的两位作者亚历山大·范普滕、伊恩·麦克米兰阐述了如何运用机遇开发法为不确定性较高的项目移除风险，从而为企业追求高回报的创新铺平道路。您将学会如何摆脱“要么全面执行、要么不执行”的思维模式的钳制，灵活决策，全面考虑每个项目在商业运作过程中可能做出的选择、可能采取的模式和可能出现的机遇。

## 作者介绍:

亚历山大·范普滕是沃顿商学院的客座教授，主讲创业管理和创新方面的课程。他是美国Cameron&Associates公司的合伙人，这家公司为很多大牌客户提供发展战略和商业企划方面的咨询服务，其中包括美国空气化工产品公司、英荷壳牌全球研究公司、美国希捷科技公司)、美国诺威尔软件公司、美国威斯特康集团等。

伊恩·麦克米兰是印度Dhnlbhai Ambani信息及通讯科技学院教授，主讲创新与创业学和管理学。他还担任沃顿商学院的索尼德创业研究中心主任一职。他的研究领域主要包括新创企业的管理、创业精神和战略管理。

目录:第一章 打破创新式增长的枷锁：“要么全面执行，要么不执行”的投资思维使不确定性为我所用 控制不确定性  
净现值法和现金流折现法：何时该用何时不该用第二章 机遇开发过程  
案例分析一：进入外国市场 案例分析二：全新的生产流程  
开发价值的另一个来源：用包含有不确定性的资产作交易，获取现金或股权第三章  
机遇开发的第一个阶段：制定探索式企划 框定项目的主要挑战和主要弱点  
人体工学型办公桌项目 附录：进一步了解消费链第四章  
机遇开发的第二个阶段：测试检查点 构建解决方案，以提升良性潜能、防范投资风险  
确定发展机遇，以提升盈利潜力、降低投资风险 案例一：再谈办公桌项目  
案例二：机遇开发制图：塔斯马尼亚怪兽项目第五章 创建能够开发增长点的投资组合  
创建能够开发增长点的投资组合 新产品机遇 新市场机遇 长线机遇 增长轨迹上的机遇  
核心强化机遇 如何运用能够开发增长点的投资组合  
附录：在能够开发增长点的投资组合图上对项目进行标注第六章  
在企业内部全面应用机遇开发理论：进行合资、获取许可和建立联盟 提高复杂程度  
情景规划 兼并和收购 进入新市场 重大合同谈判领域的机遇开发  
不确定性环境下的战略规划 非营利项目的运营管理第七章  
使用开发价值求解软件进行项目评估 研发项目案例 对未来可能发生的事件进行评估  
开发价值求解软件的其他功能 开发价值的累积概率分布函数 比较复杂的项目附录  
开发价值求解软件的理论基础参考书目  
· · · · · (收起)

[解锁增长机遇 下载链接1](#)

标签

不确定性

评论

---

[解锁增长机遇](#) [下载链接1](#)

书评

---

[解锁增长机遇](#) [下载链接1](#)