

# 十亿美金的教训



[十亿美金的教训 下载链接1](#)

著者:林军 唐宏梅

出版者:浙江大学出版社

出版时间:2011-5

装帧:

isbn:9787308085809

《十亿美金的教训》内容简介：创业者个人能力欠缺、团队涣散、经营方向把握不当、资金动用失措以及时局不利……这其中有哪些细节被忽视，都可能是失败的导火索！

国内二十年互联网风云，有人成功，有人失败。两种结果，不同方向，却往往只是一线之隔。他们留给我们怎样的教训与启示？后来者要怎样才能跳出失败之殇？

《十亿美金的教训》选取了互联网十个经典的失败案例，并深层解读这些互联网企业与创业者们从成功走向失败的根本原因；从中总结出若干经验教训，告诉我们如何成就十亿甚至百亿美金的壮举！

## 作者介绍：

林军

蓝狮子财经出版中心签约作家，英鹏兰德公司执行董事，互联网老兵群创始人，IT第一中文网站天极网创始人并曾任总编辑等职，归属中国互联网创业第一代，记者生涯中曾任《电脑报》新闻中心主任和《知识经济》副总编等职，是国内互联网资深观察家之一。长期致力于中国互联网史和中国高科技史的梳理与写作，著有中国互联网第一部专史《沸腾十五年》以及《马化腾的腾讯帝国》、《柳传志管理日志》、《大企业病》、《李开复：从心选择的智慧》、《从不竞争》等。

唐宏梅，资深媒体人，IT产业及创意产业的观察者与记录者。先后任职于《知识经济》、赛迪集团《中国计算机用户》，并曾任天极Chinabyte软件、安全频道主编，视频访谈节目《问道》、《E领袖对话》主持人及参与策划人。

## 目录: 中国互联网的十个教训

51.com

曾经拥有中国最大最早的社交网络，互联网热浪Web2.0的标志性公司，因内讧失败！

3721

曾经中国中文上网市场的老大，力压百度，因安插流氓软件失败！

ITAT

曾是规模发展世界第一的国际品牌服装会员店，一度位列中国零售榜排行第三，终因错过细节陷入困境！

PPG

曾勇夺中国服装业“大佬”的宝座，声势浩大，但因创始人公众形象尽失、商业链断裂失败！

分众

曾被业界奉为经典，比新浪值钱，因狂热于兼并而失败！

港湾

专注于宽带网络通信技术领域的国际化中型企业，曾经抗衡华为，终因过度依赖风投，失败！

联想FM365

联想圈30亿做互联网，赚钱少，烧钱快，最终始乱终弃！

联众

中国最早的网络游戏平台，曾经中国网游的三巨头之一，高峰时占据了国内网游市场85%的份额，因决策无主、无序，衰落！

盛大盒子

集多家厂商技术、功能齐全的电脑终端，时机不对，失败！

8848

曾经位于中国的电子商务之巅，因资本冒进失败！

· · · · · (收起)

[十亿美金的教训\\_下载链接1](#)

# 标签

互联网

商业

创业

IT

案例分析

管理

历史

投资

# 评论

失败的教训，号称互联网行业的《大败局》。

---

泛泛而谈，道听途说，材料挖掘不够深，没有独特观点。

---

钱这个东西，多多益善是有条件的。因此，不要迷失自我，不要做自己的囚徒。

---

: F279.244.4/4935-1

成功学不值一提，黑暗前传打打鸡血，唯独巨头倒下才是弥足珍贵的前车之鉴。

庞升东，周红一，李一男的失败是初次创业没经验，周红一二次创业做奇虎又显现出自己没大战略眼光。陈天桥，江南春就完全不同，天天想着战略缺乏细节，导致团队跟不上。

51的各种下三路招式、周鸿祎的没安全感、李一男的绯闻、陈天桥的个人英雄主义。。。

行文青涩，分析很少，叙事很多。anyway，选题和视角是不错的。

1.创始人无法完成从个人英雄到商业领袖的跨越。2.没能抵抗住热钱的诱惑而自乱阵脚。3.在用户体验等细节问题上渐行渐远。

一年前看的，内容差不多都忘了 XD

从失败的经历中能学到更多，反思。

把八卦写得挺有深度。人生如戏。

看他起高楼，看他楼塌了。扩张求稳，做品牌做细节拢人心。

2000年5月，如果谢文没有离开中公网，接下来的故事应该是这样：李泽楷、霸陵基金等6000万美元投资联众，紧接着谢文会用4500万人民币收购李泽楷手中的腾讯股份，接着联众和腾讯合并，加上可能收购的对象网易，共同构成当今的互联网巨头：娱乐+生活+资讯。

类似《大败局》。

大部分是在从北京到上海的高铁上看的，看完最后一篇的时候，我马上要飞去上海出差，说这些并不重要，只是我很怀念曾经可以随便看书的时光。另，喜欢这本书的后记。  
2011年11月16日读完

IT版的《大败局》

和《沸腾15年》是同一作者，10个案例有点虎头蛇尾，但仍足够了解到这些古董级企业的陨落过程。作者的基本功还是很赞的，旁征博引，条理清晰，也穿插了不少自己的见解。

机会在那里，缺少一样东西都不行，真遗憾。。。

看当年叱咤风云网站的死法是蛮有趣的

[十亿美金的教训 下载链接1](#)

## 书评

过去10年间，中国互联网经历了两波股市泡沫。在今天，互联网的前景依然是最热门的话题之一。

他们都败了。中国最大最早的社交网络51.com、中文上网3721、抗衡华为的港湾、联想FM365、盛大盒子以及最著名的8848，这些，曾是互联网的翘楚。任何一个只要良好地发展到现在，价...

《十亿美金的教训》是林军写的另外一本中国互联网史，内容很不错。但更有意思的其实是林军在末尾写的后记——《我们都是时间的孩子》。  
在这篇后记中，林军通过他人口吻迂回地表达了自己作为一名旁观者遇到的心理困境，“在很多人看来，直接参与所带来的感受要远胜于我这样的旁...

### 一、内容总结

十个案例，每一个都是可以深入挖掘的。建议读透，结合当时的环境，挖掘其中的内情，套上自己的框架进行分析，窃以为可增加三五年功力。

### 二、点评

1、总体还行，虽然夹杂着不少马后炮的评论，略过就好。

2、这些案例，要用自己的框架来分析。

[十亿美金的教训 下载链接1](#)