

# 向华为学执行



[向华为学执行\\_下载链接1](#)

著者:刘文辉

出版者:浙江人民

出版时间:2011-6

装帧:

isbn:9787213045073

《向华为学执行》内容简介:谈及执行，就不得不提华为。作为全球第二大通信设备商

的华为，被众人认为是“基于执行的狼性帝国”，是中国企业在全球市场的一张名片。而执行力，正是国际巨头一直标榜而中国企业所欠缺的基因。

由刘文辉编著的《向华为学执行》即是抓住华为最具优势的这一点，系统地阐释了华为的执行力建设，从职业化建设、流程体系及激励机制建设等方面，分析了华为在执行方面的优势和特点，为正在成长且有志于进一步提升自我的企业提供学习的范例和参考的标杆。

作者介绍:

刘文辉，管理科班出身。长期从事企业人力资源管理工作，擅长企业管理与行政管理的比较研究，对公共部门的人事制度、员工职业生涯规划等领域颇有研究。

目录: 序言 基于执行的狼性帝国第一章 从冬天到北国之春  
大器晚成：第一代企业家标签 代理年代：幸福的日子总是很快 南国也有冬天  
“北国之春” 姗姗来迟 亮了东方亮西方第二章 狼性：华为基因 执行：中国企业的命门  
“企业要发展一批狼” 胜则举杯相庆败则拼死相救 “烧不死的鸟是凤凰”  
床垫文化第三章 职业化：没有任何借口 《华为基本法》  
团队决策（EMT）：创业者权力之殇 前提是信任关键是分权 培养商业人格第四章  
流程化：执行第一要素 麦肯锡流程 “游击队”和“突击队” 分层研发：试水流程化  
新式流程体系（IPD）：十年磨一剑第五章 强激励：执行力的原动力  
高工资是第一推动力 七天：从员工到高工 利益均沾 风险共担 5%末位淘汰制第六章  
结果导向：以绩效的名义承诺 没有结果就没有执行 对人真诚 对事忠诚  
把信送给加西亚参考书目  
· · · · · (收起)

[向华为学执行\\_下载链接1](#)

标签

华为

经济与商务

企业管理

管理学

管理

社会

商业与管理

经济学

评论

其实是部华为创业的编年史，任正非的华为在他的带领下在这个充满变革的时代中成长为一个被全世界认可的企业，其中不乏他的个人魅力，但更重要的还是这个企业在管理和执行上的感悟和踏实远超过了同时代的其他公司。一个成熟的企业存活下来关键是它在成长期能忍痛从人治转型到制度化，让对事负责真正代替对人负责。

-----  
从此，我可以成为更合格的职场人

-----  
[向华为学执行 下载链接1](#)

书评

-----  
[向华为学执行 下载链接1](#)