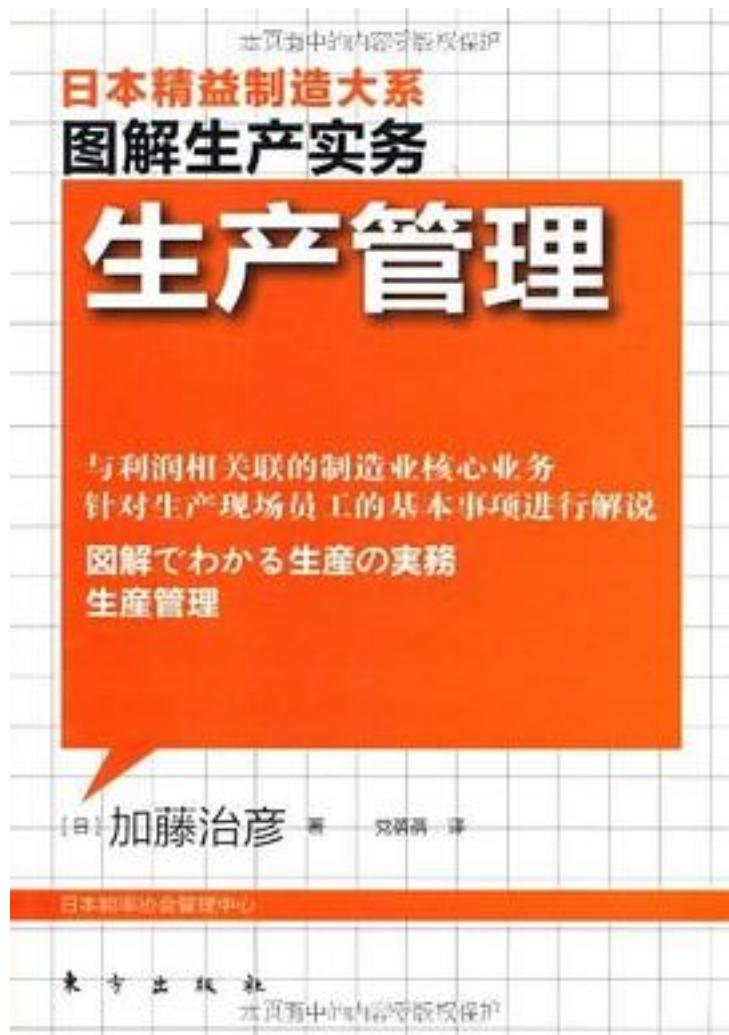


# 图解生产管理



[图解生产管理 下载链接1](#)

著者:加藤治彦

出版者:东方

出版时间:2011-7

装帧:

isbn:9787506042031

《日本精益制造大系 · 图解生产实务:生产管理》主要内容简介：在制造业所处的环境

发生激变的今天，以赚钱为目标构建新的制度体系才是我们的当务之急。这正是我们所面临的经营课题，但是如果把它付诸实践的话我们又该怎么办呢？在制造业中，确立符合时代要求的生产管理业务的模式才是我们工作的重中之重。对待日本的制造业我们应该从两方面分别看待。既可以说其比较强大，但是从另一方面来讲，也并非如此。这才是我们对日本制造业应有的正确认识。《日本精益制造大系·图解生产实务:生产管理》的目的是，告诉大家应该如何去认识已经成为制造业的实际业务核心的生产管理业务，并在对生产管理业务有一定的理解的基础上，如何去确立一个符合时代要求的生产管理业务模式。

作者介绍:

加藤治彦

1953年生于东京。

1978年，庆应大学管理工学科硕士毕业。同年，就职于日产汽车公司。在追滨工场、村山工场及日产总公司从事生产管理业务。

1989年，成为独立的企业顾问。现在，在众多企业内部，从事以生产现场改善、生产管理系统及间接业务效率化为主题的一系列指导活动。

主要著作：《图解阐述生产的事务及生产管理》、《TOC战略》(合著)、《TOs实践事例》(主编)(以上为日本劳动生产率协会出版)、《工场增收增益便览》(城市制造出版)等。

目录: 前言第一章 为什么生产管理如此重要 1 建立新的生产管理模式 2  
制造业所面临的处境 3 改善生产现场的局限 4 企业综合实力提高的关键 5  
生产管理业务的目的 6 作为工厂基本的QCD 7 环节的改善第二章 对生产管理的期待 1  
生产管理中所要求的职能 2 生产管理的范围 3 扩展的生产管理业务 4  
从处于守势的生产管理转变为攻型生产管理 5 生产形态和生产管理 6  
看似订货的备货生产第三章 现场才是生产管理业务的出发点 1 生产现场改善的必要性 2  
对5S的误解 3 5S是关乎企业经营的课题 4 整理的方法及其意义 5 整顿的方法及其意义 6  
目视化管理 7 从分工作业到“流程化生产” 8 如何实现生产的流程化 9 自动化战略 10  
整备(段取)的改善 11 生产现场是“保守型生产管理”的主角第四章  
生产计划体系的基础 1 生产计划的重要性 2 生产计划所要求的职能 3 生产计划的种类 4  
每周生产计划 5 每周生产计划会议 6 负荷计划 7 具有可行性的负荷计划 8 开发周期 9  
根据生产步骤来进行生产日程安排 10 循环生产 11 标准时间是什么 12 标准时间的活用  
13 效率管理 14 所需人员计划 15 计划生产的局限 16 生产的平均化 17  
生产计划今后的发展方向 18 向生产计划进步的三个阶段 19 订货分析 20  
制造业POS(销售时信息管理系统) 21 PQ分析法 22 平均化生产计划 23  
填补库存型生产计划 24 计划型生产计划 25 生产进度管理 26 实例：无计划生产第五章  
原材料采购体系的基础 1 原材料采购应有的姿态 2 MRP(物料需求计划)的基础 3  
MRP的局限 4 从MRP着手开始改善 5 原材料采购周期 6 通过现物管理进行的原材料采购  
7 看板方式的构造 8 看板方式的运营 9 诸多原材料采购方式 10 减少原材料费的途径 11  
委托加工的管理 12 实例：原材料采购决策体系第六章 库存管理的基础 1  
对削减库存活动的定位 2 对库存认识的历史 3 库存的优点及缺陷 4 战略库存的想法 5  
削减库存的步骤 6 以生产部门为核心的库存削减活动第七章 成本管理的基础 1  
成本管理的必要性 2 标准成本管理 3 财务会计和管理会计 4 正确的经济性判断的基础 5  
人手不足的情况和人手富余的情况 6 沉没成本 7 边际利润和损益平衡点 8 关于投资 9  
从管理到决策第八章 生产信息体系的基础 1 生产信息体系的问题点 2  
生产信息体系的基本理念 3 信息体系和生产管理部门的作用 4 实用型信息体系的条件 5  
信息体系构建的方法 6 ERP第九章 生产管理和其他部门之间的协作 1

生产和销售之间的协作 2 生产销售的协作——问题点的共有化 3  
产销联合——改善活动的实践 4 产销联合——成功的关键 5 交货期咨询的机能 6  
生产和开发的联合 7 开展试制的步骤 8 新产品投产时的生产计划 9 并行工程第十章  
供应链管理 1 供应链管理是什么 2 对SCM的正确理解 3 实现SCM的要点 4  
SCM的效果第十一章 TOC(约束理论) 1 TOC是什么 2 TOC的基础 3 产出管理 4  
根据产出进行现金流量管理 5 TOC生产体系的改善 6 TOC计划 7 资源管理 8  
根据TOC来改善业务的步骤  
· · · · · (收起)

[图解生产管理](#) [下载链接1](#)

## 标签

管理

生产管理

精益生产

生产

方法、工具、经验

精益制造

日本

制造企业管理

## 评论

有些内容不适用于国内的生产管理。

比较粗，更多的是讲一些意识问题...

-----  
一般般 没什么特别的东西

總體而言這套書編得不好，第一次英語簡寫後面很多都沒全稱的。但是這本比庫存管理那本有營養一些，略有幫助吧。

-----  
精益生产实用书籍

广义的生产管理，不仅仅局限于现场。因为涉及的面太广，所以很多内容是蜻蜓点水。由于还缺乏经验，所以还无法把握此书的精髓。有点重读的必要。

-----  
對於初學者有非常大的啟發。

-----  
泛读

初步的生产管理指导思想，只能说里面有一半内容不适合国qi，30%不适应国内的私企，不过读过才发现，管理是学问，我们和先进的管理体制差的很大，差的很远。鬼子强大之处在于不断学习，然后加以完善和创新。我国企业要发展，他们是最好的老师，学习的目标。

-----  
[图解生产管理](#) [下载链接1](#)

-----  
书评

[图解生产管理 下载链接1](#)