

# 公司治理



[公司治理 下载链接1](#)

著者:唐锦忠

出版者:

出版时间:2011-7

装帧:

isbn:9787111349020

《公司治理:一道企业家迈不过的坎》对于公司治理，李嘉诚说：“一定要靠制度，靠人绝对不行；最信任的人，也一定要有监察与制衡。”公司治理就是要建立企业的根本制度。许多中小企业认为公司治理是大公司的事情，从而忽视公司治理，导致公司治理严重缺失，出现了一系列的问题。《公司治理:一道企业家迈不过的坎》是作者十多年公司治理经验的思考和总结，没有过多的理论阐述和铺垫，而是立足于实用实战，剖析现实案例，阐述自己独到的见解、思考和理念。作者所提出的“公司治理的本质就是保证程序的公正与独立”，“成功企业家应以理性、务实的战略眼光营建民主、公正的决策体系”，“要对公司治理中产生问题的根源进行剖析”等治理理念无疑都值得我们深思和借鉴！相信《公司治理:一道企业家迈不过的坎》对中小企业公司治理一定会有很多启发和帮助。

作者介绍:

目录: 自序  
前言

# 第一章 公司治理的概念与历史回顾

## 一、公司治理的概念

## 二、公司治理历史回顾

【案例剖析1-1】麦道夫骗局——美国历史上最大的金融诈骗案6

【案例剖析1-2】国企腐败第一案，谁之过？

【案例剖析1-3】不懂治理的宿命——太子奶破产风波

## 第二章 公司治理的核心与现状

## 一、公司治理的核心

## 二、公司治理的现状

【案例剖析2-1】迪拜危机，都是扩张惹的祸

【案例剖析2-2】TCL并购法国汤姆逊

【案例剖析2-3】高速成长中的治理危机

## 第三章 股东大会

## 一、股东大会的性质

## 二、股东会议

## 三、股东会的职权

## 四、股东大会运作的核心点

## 五、国家、家族与公众：谁是最合适的股东

【案例剖析3-1】韩国大宇集团的兴衰史

【案例剖析3-2】新业务团队组建，咋就这么难

## 六、中国国有企业治理的缺陷

【案例剖析3-3】央企治理，尴尬中的无奈

【案例剖析3-4】新加坡巴林银行倒闭案

【案例剖析3-5】合俊集团，在全球危机中落幕

## 第四章 公司治理架构

## 第一节 董事会

### 一、董事会定位

### 二、董事会职责

### 三、董事会的核心职能

### 四、董事会运作程序

【案例剖析4-1】失败的迪康

【案例剖析4-2】三九集团制衡的失败

【案例剖析4-3】项目合作，一定要事先签订合作细节

【案例剖析4-4】东方通信：中国式集团整合的宿命

【案例剖析4-5】美国安然公司：公司治理失败的典型代表

## 五、附：花旗集团董事会治理

## 六、董事会治理总结

## 七、董事会下属委员会

【案例剖析4-6】年度广告决策

【案例剖析4-7】企业家犯错、知错、不改错

【案例剖析4-8】选择离职，副总经理的无奈之举

## 八、国企治理

## 九、家族企业治理

【案例剖析4-9】家族式之“夫妻店”

## 十、董事会战略方向

## 第二节 监事会

### 一、监事会产生的背景分析

### 二、设立监事会的目的

### 三、监事会成员要求

### 四、监事会规模

### 五、监事会及监事权限

### 六、监事会治理总结

【案例剖析4-10】是什么导致丰田业绩急剧下滑

## 第三节 经理层

一、经理层治理定位

二、经理层职责

【案例剖析4-11】都是派系之争惹的祸

三、CEO（首席执行官）

【案例剖析4-12】美国通用公司的CEO继任计划

四、打造一支优秀的经理层团队

五、人才的战略地位

六、《职员诚信与素养教育》样本

第五章 风险控制

一、风险控制的关键点

【案例剖析5-1】中航油巨亏的黑洞

【案例剖析5-2】日本八佰伴集团是如何破产的

二、公司治理控制流程图

三、监控体系

【案例剖析5-3】成立审计与监督委员会的前与后

四、风险控制的其他核心点

【案例剖析5-4】中国赌球危机

【案例剖析5-5】王永庆遗产之争

【案例剖析5-6】电子商务——珠宝业的B2C

【案例剖析5-7】五粮液调查门事件

【案例剖析5-8】毒奶粉事件，震惊国务院

【案例剖析5-9】企业家的诚信，比啥都重要

【案例剖析5-10】通用破产，一个帝国象征的落幕

【案例剖析5-11】中天置业，瞬间蒸发的黑马

第六章 高管激励

【案例剖析6-1】

失败的激励

一、激励对象

二、激励条件

三、股票来源

四、激励方式

【案例剖析6-2】通用公司的激励

五、在股权激励中，应注意的事项

【案例剖析6-3】美国翻车案例

附：激励样本

一、月度激励考核

二、年度超额激励考核

三、月度同比增长激励考核

第七章 社会责任

一、现代公司治理与传统管理的根本性区别

二、社会责任的思想起源

三、社会责任的核心内容

四、社会责任在中国的现状

五、社会责任的未来趋势

六、社会责任，从我做起

第八章 公司治理总结

一、董事会治理

二、经理层团队打造

三、高管激励与考核

四、风险控制体系

五、社会责任

六、执行力

七、公司治理的战略高度、胸怀、视野与境界

【案例剖析8-1】丰田公司召回门事件

【案例剖析8-2】 日航破产，打破日本经济复苏之梦  
后记治理哲学  
..... (收起)

[公司治理\\_下载链接1\\_](#)

标签

公司治理

评论

-----  
[公司治理\\_下载链接1\\_](#)

书评

-----  
[公司治理\\_下载链接1\\_](#)