

# 胜任素质模型构建与应用



[胜任素质模型构建与应用\\_下载链接1](#)

著者:严正编著 卜安康编著

出版者:北京:机械工业出版社,2011

出版时间:2011-7

装帧:

isbn:9787111350279

《胜任素质模型构建与应用》主要内容简介：高绩效是每个企业的诉求，然而在绩效管理过程中，必须回到本源，才能找到高绩效的基因——胜任素质，这是大多数企业管理

者的共同认知，遗憾的是，很多企业在胜任素质模型构建与应用过程中遇到了各种各样的问题:或者构建不出有效的胜任素质模型，或者不知道如何应用构建出来的胜任素质模型，或者胜任素质模型的应用效果不理想等。基于十多年来致力于胜任素质模型构建与应用的研究、咨询经验以及在华立集团担任人力资源总监和管理学院院长的实战经验，作者在《胜任素质模型构建与应用》中结合实际案例，深入浅出地讲解了胜任素质模型构建与应用的流程、方法和工具。对于企业各级管理者、HR工作者而言，《胜任素质模型构建与应用》能够在人才培养、甄选和任用等方面提供切实有效的指导思想和方法。

作者介绍:

目录:

[胜任素质模型构建与应用\\_下载链接1](#)

## 标签

人力资源

人力资源管理

能力素质模型

管理

素质模型

HRM

职场

## 评论

这本书是我迄今为止阅读过的胜任素质模型相关的图书里对模型构建过程介绍得最详细的，对实操很有指导性。不过我发现即使知道点方法，没有经过训练，没有数据库，仍

然不能用精准的语言自行提炼出模型，也就是说普通从业者并不具备实施这个工具的能力，最后的做法可能要是靠“借鉴”。这项工作究竟在什么条件下才值得投入资源去做呢？或者说，没有建立胜任素质模型，人力资源管理工作就不能有效地运作了吗？

-----  
79页开始的案例和应用开始就没看了，应用性比较强，可以考虑买。2014.8

-----  
[胜任素质模型构建与应用\\_下载链接1](#)

## 书评

书的内容分构建与应用两部分。

构建部分，很详细地阐述了构建胜任素质模型的基本知识。

应用部分，通过具体实例，说明如何将胜任素质模型应用于某客户主管岗位，从建模到分层培训。另一应用于如何将企业文化落地。对于初步了解胜任素质模型有帮助。

-----  
[胜任素质模型构建与应用\\_下载链接1](#)