

# 软件项目成功之道

The Pragmatic Programmers

TECHING 需求管理设计丛书

Ship it! A Practical Guide to Successful Software Projects

# 软件项目成功之道



(美) Jared R. Richardson 著  
William A. Gwaltney Jr. 编  
苏金国 王少轩 等译

人民邮电出版社  
POST & TELECOM PRESS

[软件项目成功之道 下载链接1](#)

著者:(美)理查森//格沃特尼|译者

出版者:人民邮电

出版时间:2011-8

装帧:平装

isbn:9787115259653

《软件项目成功之道》的作者Jared R. Richardson以精炼、风趣的语

言揭开了项目管理过程的神秘面纱。所涵盖的内容涉及工具、使用项目技术、曳光弹开发以及常见问题的解决办法，并提供大量实用建议，且总结出方方面面的“技巧”，帮助读者在阅读过程中快速消化所看内容。

《软件项目成功之道》适合软件研发专业人士阅读，对软件项目管理感兴趣的社会各界人士也能从中获益。

## 作者介绍：

Jared R.

Richardson是一名开发人员、演说家、作家和独立顾问，是由开发人员逐步成长为研发经理的。他有着十多年丰富的工作经验，擅长使用非定制技术来解决疑难问题。他领导着SAS软件研究所的一个开发和测试团队，负责带领整个公司提高了测试自动化的使用。

William A. Gwaltney

Jr.有着二十多年软件开发经验，在网络、通信、知识表达及基于网络的计划调度方面都很有造诣。他在SAS软件研究所从事测试自动化方面的工作。

## 目录: 第1章

绪论 1

1.1 习惯性优秀 2

1.2 务实观点 3

1.3 路线图 5

1.4 继续前进 7

1.5 怎样读这本书 7

第2章 工具和基础设施 11

1 在沙箱中开发 15

2 管理资产 18

3 建立构建脚本 23

4 自动构建 27

5 跟踪问题 32

6 跟踪特性 36

7 使用自动化测试框架 39

8 选择工具 46

9 何时结束试验 48

第3章 实用项目技术 51

10 按照任务清单工作 53

11 技术领导人 65

12 每天都要协调和沟通 73

13 审查所有代码 82

14 发送代码变更通知 91

15 大汇总 96

第4章 曳光弹开发 99

第5章 常见问题及解决办法 119

16 救命！我继承了遗留代码 120

17 测试不可测试的代码 122

18 特性不断破坏 123

19 测试？我们早就不用了 124

20 不过我这里没问题！	126
21 集成代码很痛苦	127
22 不能可靠地构建产品	129
23 客户不满意	130
24 有一个另类的开发人员	131
25 你的经理不满意	134
26 团队不能很好地合作	136
27 在根本问题上无法得到“认可”	137
28 新实践没有帮助	140
29 没有自动测试	143
30 我们只是低级别开发人员，没有人指导我们	144
31 我们在一个“死亡之旅”项目中	145
32 特性不断蔓延	147
33 我们永远也完不了	148
附录A 技巧汇总	151
附录B 源代码管理	153
附录C 脚本构建工具	157
附录D 持续集成系统	161
附录E 问题跟踪软件	165
附录F 开发方法	169
附录G 测试框架	173
附录H 建议阅读书目	177
· · · · · (收起)	

[软件项目成功之道](#) [下载链接1](#)

## 标签

项目管理

软件工程

软件开发

计算机

软件开发-项目管理

敏捷开发

管理

多看

## 评论

需要重新养成四五年前的习惯，比如每日的 stand-up meeting，团队的 todo list 等等

---

读了2遍，用这本书开启了对软件项目这个领域的学习。多读几本书，多实践后回头再读，收获应该更大。

---

这本书介绍的经验大都来自于Java, C#, C++等桌面程序的开发项目，对于利用C的嵌入式项目的也有一定的参考意义，如任务清单，每日例会，经常走查代码等等，但是嵌入式软件想实现自动化构建和测试，还是很难的。

---

非常务实的一本书。

---

项目管理与自我管理无非都是“习惯”二字而已

---

将会是像《程序员修炼之道》一样的经典 关注团队技术与能力

---

meh

---

方法学之二

---

业余软件工程师走向专业与成功的方法！

-----  
内容有点老，但还算实在吧，大部分实践现在应该也都普遍接受了。

-----  
薄薄的小册子，内容非常丰富，用这本书作为软件开发项目管理的入门书，非常好，点到为止，最后还给了很多参考书目，没有太多实践环节，都留给读者实践中进一步摸索。2013-12-22就在豆瓣标记想读了 2017-9-28花了两个晚上看完并记下1300字的笔记  
借于独墅湖图书馆

-----  
一些细节有些用，不过大部分已经是行业惯例了

-----  
代码版本控制，bug记录，自动化测试，任务清单确实都是要认真落实的！

-----  
道理我都懂，就是做起来实在太难了

-----  
非常务实的一本书，荐！其中的技巧可以常看看，多想想，再试试。

-----  
实用，中肯。自动化工具不仅提高效率，还可以纠正很多开发过程中难以发现的错误。

-----  
任何开发都有章法

-----  
项目经理的职责和管理手段说的比较好

-----  
任务清单、bug跟踪系统、代码版本控制、特性跟踪系统、自动化测试、自动构建、持续集成、代码评审。。。。软件项目开发中各种有效的实践方法，你值得拥有！可结合

《程序员修炼之道》一起阅读~

带着问题读就会很有感觉

[软件项目成功之道 下载链接1](#)

## 书评

西方經典的方法論：基礎設施（工具）+技術和過程（方法）。基礎設施包括版本控制、腳本構建、持續構建、跟蹤問題、跟蹤特性、編寫及運行測試；工具的出現，是人類進化的一大進步，軟件研發領域同樣適用。作者介紹的這些工具被實踐證明能夠切實提高效率和軟件質量。技術，確切...

Pragmatic出品，Andy Hunt作序。一本关于Pragmatic Programming的快速入门指南，更关注团队技术与能力。指导开发团队使用基本、有效的工具与技术。基础设施（版本控制->自动化构建->测试框架->持续集成+跟踪列表），技术（任务清单+技术领导人+每日例会+代码审查+变更通知...）

[软件项目成功之道 下载链接1](#)