

# 工程项目前期策划



[工程项目前期策划\\_下载链接1](#)

著者:乐云

出版者:中国建筑工业

出版时间:2011-8

装帧:

isbn:9787112133130

由乐云等编著的《工程项目前期策划》是普通高等教育土建学科“十一

五”规划教材，高校工程管理专业规划教材。全书共分三篇十二章，分别是工程项目前期策划概论篇，包括项目决策阶段的任务和重要意义、工程项目前期策划概念、工程项目前期策划主要内容三章；工程项目决策策划篇，包括环境调查分析、项目定义与项目目标论证、项目经济策划、项目产业策划四章；工程项目实施策划篇，包括项目实施目标分析和再论证、项目实施组织策划、项目实施合同策划、项目信息管理策划、项目目标控制策划五章。

工程项目前期策划是一门新课程，也是一门实践性特别强的课程，作者在构筑完整理论体系的同时，还特别注重理论与实践相结合，全书列举了数十个作者亲身参与的策划案例，对读者更好地理解项目前期策划理论、掌握项目前期策划工具大有裨益。

《工程项目前期策划》可供高校工程管理、土木工程等土建类本科专业学生及项目管理工程硕士、工程管理硕士等硕士研究生作为教材，也可供工程管理、土木工程从业人员参考。

作者介绍:

目录: 第一篇 工程项目前期策划概论第一章 项目决策阶段的任务和重要意义 1.1 项目决策阶段的工作内容 1.1.1 项目建议书 1.1.2 可行性研究 1.2 项目决策阶段存在的问题 1.3 工程项目前期策划的目的 复习思考题第二章 工程项目前期策划概念 2.1 项目前期策划定义 2.1.1 策划的定义 2.1.2 项目前期策划的定义 2.1.3 工程项目前期策划的特点 2.2 工程项目前期策划类型 2.3 工程项目前期策划理论基础 复习思考题第三章 工程项目前期策划主要内容 3.1 工程项目决策策划 3.1.1 环境调查分析 3.1.2 项目定义与项目目标论证 3.1.3 项目经济策划 3.1.4 项目产业策划 3.1.5 项目决策策划报告 3.2 工程项目实施策划 3.2.1 项目实施目标分析和再论证 3.2.2 项目实施组织策划 3.2.3 项目实施合同策划 3.2.4 项目信息管理策划 3.2.5 项目目标控制策划 3.2.6 项目实施策划报告 复习思考题第二篇 工程项目决策策划第四章 环境调查分析 4.1 概述 4.2 环境调查的准备工作 4.2.1 确定环境调查的内容 4.2.2 确定环境调查的对象 4.2.3 确定环境调查提纲 4.3 环境调查的实施 4.4 环境调查分析整理 复习思考题第五章 项目定义与项目目标论证 5.1 项目定义概述 5.1.1 项目定义基本概念 5.1.2 项目目标分析论证 5.2 用户需求分析 5.2.1 需求的产生 5.2.2 需求分析的内容 5.2.3 需求分析的方法 5.2.4 需求分析的步骤 5.3 项目功能分析 5.4 项目面积分配 5.5 项目总体定位结论 复习思考题第六章 项目经济策划 6.1 项目经济策划概念 6.1.1 经济策划主要内容 6.1.2 经济策划的意义 6.1.3 经济策划准备工作 6.2 项目总投资估算 6.2.1 项目投资构成 6.2.2 项目投资估算的编制方法 6.2.3 项目投资估算的步骤 6.2.4 项目投资估算的注意事项 6.3 项目融资策划 6.3.1 企业融资策划 6.3.2 项目融资策划 6.3.3 新型基础设施项目融资模式 6.4 项目经济评价 6.4.1 基本概念 6.4.2 财务评价 6.4.3 国民经济评价 6.4.4 国民经济评价与财务评价的关系 复习思考题第七章 项目产业策划 7.1 产业策划的含义 7.2 产业策划的步骤 7.3 产业策划的主要内容 7.4 产业策划的工作成果 复习思考题第三篇 工程项目实施策划第八章 项目实施目标分析和再论证 8.1

项目投资目标规划 8.1.1 投资规划的概念和作用 8.1.2 投资规划编制依据 8.1.3  
投资规划主要内容 8.1.4 投资规划编制方法 8.2 项目进度目标规划 8.2.1 进度规划的概念  
8.2.2 进度计划系统 8.2.3 进度目标的论证 8.2.4 进度规划编制方法 8.3  
项目质量与安全目标规划 8.3.1 项目质量控制概念和原则 8.3.2 项目质量控制制度 8.3.3  
项目安全管理概念和原则 复习思考题第九章 项目实施组织策划 9.1 组织策划概念 9.2  
项目分解和编码系统 9.2.1 项目分解结构体系的概念 9.2.2 项目分解结构图 9.2.3  
项目分解结构体系 9.2.4 实施阶段的项目分解结构 9.2.5  
PBS、WBS及OBS之间的区别与联系 9.2.6 项目编码体系 9.3 组织结构策划 9.3.1  
基本组织结构模式 9.3.2 组织结构模式的选择 9.3.3 项目组织结构模式策划 9.4  
任务分工策划 9.5 管理职能分工策划 9.6 工作流程策划 9.6.1 工作流程策划的概念 9.6.2  
工作流程图 9.7 管理制度策划 复习思考题第十章 项目实施合同策划 10.1  
合同分类及合同分解结构策划 10.1.1 合同类型 10.1.2 合同分解结构 10.2  
合同结构模式策划 10.2.1 平行承发包 10.2.2 施工总承包 10.2.3 施工总承包管理 10.2.4  
CM模式 10.2.5 项目总承包 10.2.6 各类模式小结 10.3 合同文本策划 10.3.1  
国际标准合同文本 10.3.2 我国标准合同文本 10.3.3 合同文本策划 10.4  
合同价计取方式策划 10.4.1 总价合同 10.4.2 单价合同 10.4.3 成本加酬金合同  
复习思考题第十一章 项目信息管理策划 11.1 项目信息管理组织策划 11.2  
项目信息管理流程策划 11.3 项目信息管理制度策划 11.3.1 文档格式标准化 11.3.2  
文档管理制度 11.4 项目会议策划 11.5 项目信息分类及编码策划 11.5.1  
信息分类及编码的原则 11.5.2 项目信息分类 11.5.3 信息编码体系 11.6  
项目管理信息平台策划 11.6.1 项目管理信息化需求分析和现状调研 11.6.2  
项目管理信息平台的构建策略 11.6.3 项目管理信息平台的应用策划  
复习思考题第十二章 项目目标控制策划 12.1 目标控制的基本方法论 12.1.1  
动态控制原理 12.1.2 PDCA控制原理 12.1.3 三阶段控制原理 12.1.4 风险管理方法 12.2  
项目目标控制措施 12.3 项目风险管理及应用 12.3.1 风险和风险管理的概念 12.3.2  
风险因素识别 12.3.3 风险分析和风险控制 12.4 项目文化建设策划 12.4.1  
项目文化的内涵 12.4.2 项目文化的构建 复习思考题附录  
附录1：近年来围绕项目管理前期策划已答辩学位论文一览表  
附录2：近年来围绕项目管理前期策划已发表论文一览表  
附录3：项目管理策划项目案例清单 附录4：项目管理策划项目案例清单参考文献  
· · · · · (收起)

[工程项目前期策划\\_下载链接1](#)

标签

很实用

1263

评论

-----  
[工程项目前期策划\\_下载链接1](#)

书评

-----  
[工程项目前期策划\\_下载链接1](#)