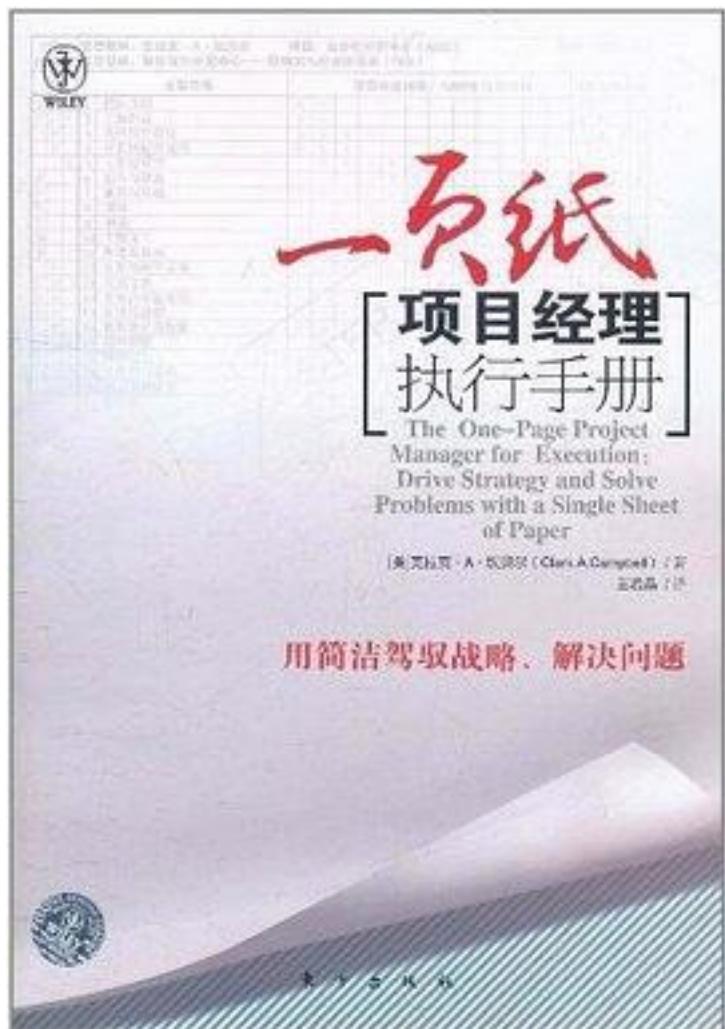


# 一页纸项目经理执行手册



[一页纸项目经理执行手册 下载链接1](#)

著者:克拉克·A·坎贝尔(Clark A.Campbell)

出版者:东方出版社

出版时间:2011-10-1

装帧:平装

isbn:9787506042369

一页纸项目经理执行手册, ISBN: 9787506042369, 作者: (美) 坎贝尔著, 王若晶

译

## 作者介绍:

克拉克·A·坎贝尔,OPPM国际公司的创立者和CEO,同时还是犹他大学商学院的讲师。他是OPPM系列畅销书的获奖作家。他向美国多所大学、清华大学以及北京大学的毕业生讲授OPPM的作用和操作。他曾为美国、英国、加拿大、中国的众多公司提供过咨询服务。

## 目录: 前言致谢引言第1章 一页纸项目管理和战略执

OPPM如何与管理战略联系在一起第2章 什么是OPP OPPM背后的思路

OPPM的视觉外观 项目的5个基本组成部分与OPPM 创建OPPM的12个步骤

使用OPPM创建报告的5个步骤 几个技巧: 如何保证OPPM的使用 如何阅读OPPM

几点补充第3章 在ISO 9000质量认证中运用OPPM 什么是ISO质量认证 争取ISO质量认证

应用OPPM 项目的各个阶段第4章 A3报告简介 丰田公司的一页纸沟通工具 戴明循环

科学方法 A3陈述方式 A3报告样本第5章 在ISO 9000中运用OPPM/A 构建OPPM/A3

计划——执行——检查——行动(PDCA) PPM/A3在ISO认证中所起的作用 标题区 执行

检查 行动第6章 项目管理办公室与执行 项目仪表盘 公司项目方法 项目培训 一致运用

项目公共关系 项目优先权 项目审核和矫正行动 项目存档以及持续改进第7章

OPPM报告、A3报告以及战略部署 什么是战略部署 战略部署实践 传接球

PPM/A3报告是不是仅是另一种报告模板第8章 OPPM/A3在问题处理中的运用

科学方法和OPPM/A3 OPPM/A3和六西格玛 礼物包装项目 残缺的指令项目附录A

A3报告的起源和尺寸计算附录B 丰田的业务系统和精益思考附录C

关键路径和新增价值管理

· · · · · (收起)

[一页纸项目经理执行手册 下载链接1](#)

## 标签

项目管理

方法论

管理

管理学

快餐读物

NGO管理类

项目

评论

其实就是教你怎么画一张表格，为什么用了整本书，而且示例过于专门化，感觉用不上。

一本介绍简化版项目管理和A3报告法的作品，对我这样零基础的人非常有用

适合新手。内容比较老旧，但是项目管理方式和思路还是很有价值的，毕竟都实行那么多年了，整本书就是介绍了两张表格——OPPM和A3报告。单把两张表拎出来看就可以了，现在各种新的项目管理工具遵循的也还是这个思路。

很有用

全文的精髓就是A3报告，非常的有效管理和上下沟通工具。

OPPM/A3是项目管理中一个有效的向组织内外的非项目组成员传达关于任务、目标、进度、成本、负责人等重要信息的沟通工具。

项目团队、项目经理、PMO以及组织高层都可以使用OPPM/A3，它结合了OPPM、A3、PDCA、STEPS等内容，以一种及时、易于理解和汇总的方式呈现重要信息。

不同领域对于项目管理的逻辑  
仍然差异很大，好的项目管理者其实仍然需要是好的“产品经理”

-----  
我没有读完啦。

-----  
很好

-----  
用简单的一页纸构架表达清楚项目的重要方面，便于汇报和交流

[一页纸项目经理执行手册 下载链接1](#)

## 书评

适合资深项目经理读的书 经验多了，才知道简单的可贵和难得  
没有经验，就会说简单得无用 越有经验、管理情景越复杂，越会知道他的好

[一页纸项目经理执行手册 下载链接1](#)