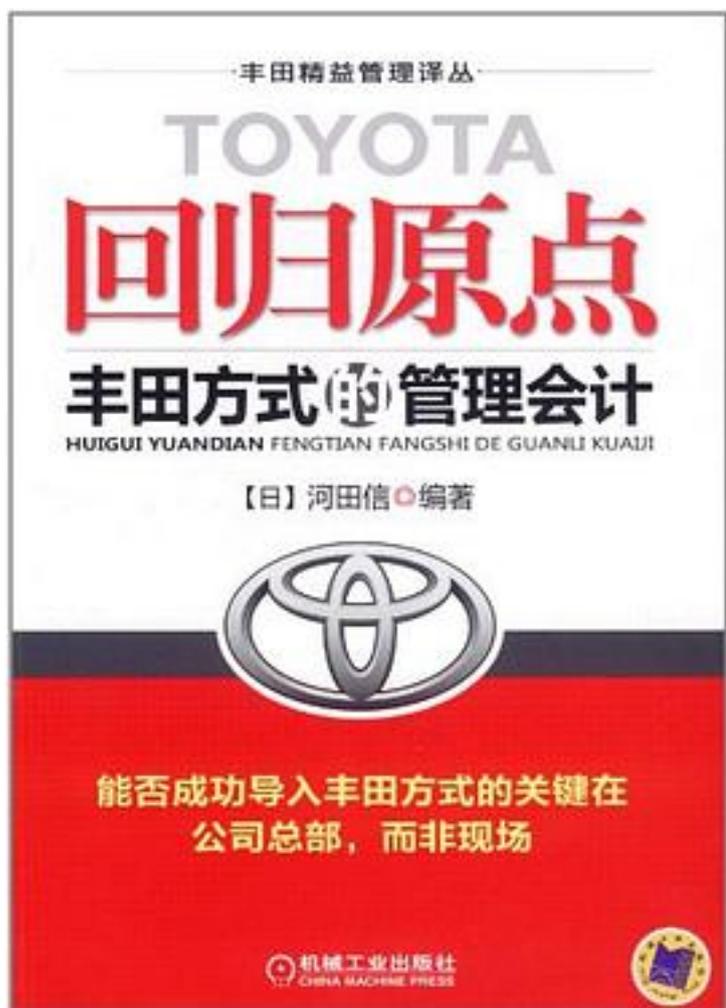


回归原点



[回归原点_下载链接1](#)

著者:河田信

出版者:机械工业

出版时间:2012-1

装帧:

isbn:9787111358190

《回归原点:丰田方式的管理会计》内容简介：企业在导入丰田生产方式时，从生产领

域之外的部门，尤其是通过会计部门来推进，就会容易得多。即先要让其他部门了解丰田生产方式的“道”，并依此而制定一系列关键指标来引导正确的“术”。只有以这种方式，让全公司所有部门都能朝着一个相同的方向，共同去推进精益生产，才能最大限度地实现企业整体经营效率的提升。《回归原点:丰田方式的管理会计》所描写的丰田式管理会计，就在于从会计角度分析清楚了丰田方式的“道”。

作者介绍:

赵城立，名城大学经济学博士，MPM研究所研究员，北京东文志通管理咨询有限公司总经理。

主要经历

赵城立博士在日本留学工作10年时间，长期从事丰田管理方式的研究和实践，还是名城流程管理(MPM)研究所唯一一名中国研究员。从名城大学经济学系取得经济学博士学位后，赵博士在日本汽车零部件公司工作实践了数年时间，在各部门现场亲身实践了丰田管理方式，对于如何将该方式的理论与实际相结合有着深刻的认识。回国后，赵博士创立了北京东文志通管理咨询有限公司致力于向国内企业传播以丰田方式为主的日本管理方式的工作。

何田信，日本名城大学经营学部教授经济学博士东京大学研究生院经济学研究科特任研究员名城流程管理(MPM)研究所所长主要经历

1964年毕业于庆应义塾大学法学系政治学专业，后进入明电社株式会社。

1972年进入帝人制机株式会社，历任系统部长、企划部长、开发推进部长等职。

现任名城大学经营学系教授，经济学博士(东北大学)

河田信教授在企业任职期间，亲自参与和领导了生产系统和经营系统的改革，是日本第一位在企业中导入约束理论和MRP的人。进入名城大学后，河田信教授一边教学，一边从事丰田管理方式的研究，并召集丰田、电装等公司的众多优秀专家，创立了MPM研究所。在丰田汽车公司的大力支持下，以河田信教授为首的MPM研究所在世界上首次实现了丰田生产方式与管理会计关系的理论化，从而为一般企业导入丰田生产方式提供了重要的理论依据。

河田信教授的著作有《丰田系统和管理会计》《产品管理会计：生产系统和会计的新型构造》等。

目录: 译者序前言绪论 1本书的特点和视角 2问题提起
3TPS导入的“会计无关法”和“会计相关法” 4本书的构成
5如何处理与财务会计的关系 第一章 到底什么是丰田生产方式(TPS) 一、TPS的定义
1丰田的基本理念 2丰田之路 二、TPS构造的基础 1TPS的基本构造
2节拍时间——按照顾客要求的速度，造出“流” 3小批量化和平准化
4为何“生产过剩”是最大的浪费?——潜藏在会计数据里的2次、3次成本
三、TPS的哲学性要素(Thoughtware) 1现地现物 2“可视化”(Visualize)
四、非TPS模式和TPS模式——俯瞰DNA的区别 1海水和河水
2“海水”诸相和对策
五、“非数据·场面信息”的概念——努力实现全体最适经营系统再设计
1“非数据·场面信息”的概念 25次为什么 目录回归原点：丰田方式的管理会计
第二章 管理会计的基础和制造业经营——与JIT的关系 一、管理会计的定义
二、管理会计的基本手法 1会计原则和复式簿记记账的流程

2复式簿记的流程和财务三表——现金主义和发生主义 三、分析资产负债表
1资产负债表是“流”——TPS也是“流” 2以资产负债表为中心的管理实践例
四、TPS导向的财务分析可能性 1关于“杜邦插图”
2ROI指标的问题是什么——从TPS、JIT的视角出发 五、成本管理和TPS
1制造成本报告书——“成本差额”和“制造间接费分配率”
2重新确认会计阻碍TPS(特别是JIT)的现象
3工序的构成要素和成本——如何看待“停滞时间” 第三章 管理会计的巧妙运用
一、制造业经营系统的设计思想——从期间到产品
1经营计划的制定方法——产品生命周期的视点
2产品生命期间核算管理和生命周期定位——加入时间轴
3“利润·现金流结合计算书”
4“YTD(YeartoDate):滚动结算法”——脱离“会计年度综合症”
二、与JIT相匹配的会计指标 1问题的背景——TPS如何与财务会计相匹配
2缩短过程时间经济效果的测定法 三、从“利润”到“潜在利润”
1潜在利润算式——ROA的工厂版 2 P P 指标的读法
3平均过程时间(leadtimeaverage)的测定
4实例介绍——从汽车行业7个公司的PP比较出发 5提高P P值的“正攻法” 第四章
全部成本计算和TPS 一、企业环境的变化和成本计算
二、全部成本计算的构造性问题及其表现形式 1成本的分类
2全部成本计算构造的问题点 3各种生产方式下全部成本计算问题的表现形式
三、克服全部成本计算局限性的手段 1直接成本计算克服了什么,存在什么问题
2活动基准成本计算能否纠正对产品成本的歪曲,进行恰当的成本管理
3尝试克服“成本计算与生产效率的对立”的产出量会计
4使记账简单化的倒冲成本计算 (BackflushCosting)
四、生产和会计正确的关系性构筑可以支援TPS 第五章
投入资本成本——在成本概念中加入时间轴 一、加入时间轴的投入资本成本的思路
1货币的时间价值 2资本成本的本质 3企业的资本成本 4投入资本成本的认识
5从会计成本到经济成本 6经济成本和投入资本成本的计算例
7投入资本成本起作用的情况 二、案例A: 财务会计的局限
三、案例B: 过程时间的成本削减效果 四、案例C、D: JIT和运输、库存问题
五、案例E: 是国内生产还是海外生产
六、经济附加价值 E V A 的意义和问题点——结语 第六章 J成本论和改善活动
一、现场改善 (丰田方式) 的现状和面对的壁垒 1丰田方式的构成
2丰田方式基础中的哲学关键词 3QCDD的优先顺序
4用丰田方式进行现场改善的实态 5思考“C”和“D”的关系 二、J成本论是什么
1收益性评价法的问题 2以收益率为基础思考评价方法 3单位的明确化
4思考如何对每单位产品的收益性进行评价 三、J成本论的应用实例
1从J成本论的角度来看盘货资产 2资金成本的陷阱
3大批量生产和小批量生产,哪一种更有利 4在中国加工,收益性就下降吗?
四、J成本论的实践事例 1B公司调查结果的J成本图 2使J成本图更容易看
3对B公司J成本模型图的考察 4现场改善提案 5A公司(电子产业)的调查结果
6对改善的方向性进行诊断 五、从财务会计角度对JIT的评价
1用财务会计论来评价过程时间 2收益性分析图的使用例 第七章
内部监督规则与TPS 一、发生主义会计与利润的“扭曲” 1报告利润分布的“扭曲”
2发生主义会计和利润 3报告利润管理
二、问题所在——“库存增加报告利润就增加?” 1库存评价和固定间接费
2库存操作和报告利润 3库存的利润平准化功能
三、利润和现金流的差——发生项目 1发生项目 2裁量性 四、利润的期间平准化
1通过发生项目进行利润期间平准化 2通过库存进行利润期间平准化
3修正DJ模型 4库存增加部分模型 5验证假说 五、汽车行业的库存周转期间
1样本和数据 2库存周转期间的特征 六、分析表格
七、使用裁量发生项目对利润的期间平准化进行检验 1概观
2由裁量发生项目进行的保守型结算 3由裁量发生项目进行的利润作出型结算
4保守型结算和利润作出型结算的比较 八、通过库存进行的利润期间平准化的验证

1概观 2库存周转期间:集团比较和构成要素比较 3库存和丰田集团的行动
4丰田集团和其他集团的比较
5完成品·中间产品·原材料的裁量周转期间的增加部分
6完成品·中间产品·原材料和丰田集团的行动
九、内部监督原则和丰田生产系统——小结 1内部监督系统的监察
2自上而下型的风险对策法和TPS 3在进行风险评价时的库存检查要点的建议
第八章 成本企划和TPS 一、成本企划是什么 1成本企划的历史 2成本的企划
3成本企划的定义 4成本企划的实践 二、成本企划在经营上的意义
三、成本企划和TPS 1产品开发活动中的TPS的适用
2从成本管理来看成本企划和TPS的关系 3成本企划中的时间轴
四、本章的总结和今后的成本企划 1总结 2今后的成本企划158 X VII
· · · · · · ([收起](#))

[回归原点_下载链接1](#)

标签

精益生产

管理会计

丰田汽车

经营管理

企业管理

经济管理

管理

2经济管理

评论

价差&量差+时间差，从两维 => 三维

丰田模式是MBA和企业财务管理永远无法绕过的命题

丰田方式与管理会计的融合运用与解读，市面上极少此类书籍，值得推荐。

[回归原点_下载链接1](#)

书评

[回归原点_下载链接1](#)