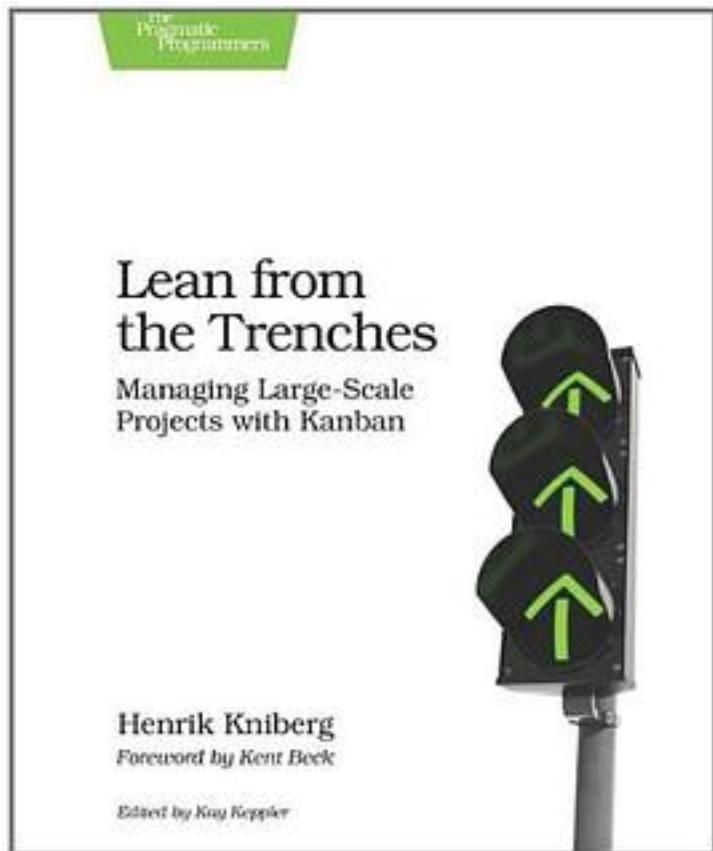


# Lean from the Trenches



[Lean from the Trenches 下载链接1](#)

著者:Henrik Kniberg

出版者:Pragmatic Bookshelf

出版时间:2011-12-21

装帧:Paperback

isbn:9781934356852

From start to finish, you'll see what it takes to develop a successful agile project. Find out how the Swedish police combined XP, Scrum, and Kanban to modernize their department--and learn how you can apply those same principles to your own workplace. We start with an organization in desperate need of a new way of doing things and finish with a group of sixty, all working in sync to develop a scalable,

complex system. You'll walk through the project step by step, from customer engagement, to the daily "cocktail party," version control, bug tracking, and release. In this honest look at what works--and what doesn't--you'll find out how to: \* Make quality everyone's business, not just the testers. \* Keep everyone moving in the same direction without micromanagement. \* Use simple and powerful metrics to aid in planning and process improvement. \* Balance between low-level feature focus and high-level system focus. You'll be ready to jump into the trenches yourself as you apply those same techniques to your own software development projects.

作者介绍:

Henrik Kniberg

资深敏捷教练、咨询专家，精益和敏捷原则的积极实践者，目前效力于瑞典的Crisp公司。在过去的10年间，Henrik曾为瑞典的3家IT公司担任过CTO，帮助过很多公司走上敏捷精益软件开发之路。Henrik是获认证的Scrum教练，与Scrum的联合创始人Jeff Sutherland共同进行培训和教练工作，并经常作为主讲嘉宾出席业内的各种国际性会议。除本书外，他还著有《硝烟中的Scrum和XP——我们如何实施Scrum》和Kanban&Scrum, making the most of both。现和家人居住在瑞典首都斯德哥尔摩，业余时间在两家乐队担任低音键盘手。

李祥青

七十年代生于湘西，长于西北。曾从事教师、工程翻译、计算机图书编辑等职，并编辑、翻译图书若干。七年前进入IT公司软件本地化团队，负责过本地化产品质量保证及软件本地化供应商管理，一年半后转至技术写作团队至今。喜欢音乐、读书、电影、网球等。另有合译作品《璀璨星途：迈克尔·杰克逊音乐历程全记录》即将面世。

目录:

[Lean from the Trenches\\_ 下载链接1](#)

标签

Lean

管理

软件项目管理

敏捷

软件工程

计算机科学

计算机

对新手应该帮助比较大

## 评论

参见书评 <https://xiaoeye-hua.github.io/2020/03/15/agile-development/>

---

和Lean没多大关系，更接近项目管理

---

非常实用的多团队看板+scrum的实践书。

---

[Lean from the Trenches 下载链接1](#)

## 书评

写的挺实在、基本无废话，介绍了在比较大的团队中采用敏捷开发的案例和实际经验：例如有分工的小组、人员交叉、多级看板、这些内容以前没有我在其他的书里看到。敏捷本身并无定式，随时调整十分重要。重要的是不断反省、持续改进。

---

如副标题所示，这本书让我体会最深的是看板。看板主要的好处有几个： 1. 确定优先级

优先级一目了然，如果老板，领导，产品，有新的想法需要插入时请先看看当前的任务列表。这个一定程度上确保任务不会被头脑发热的想法或者临时事务打乱。在当前的公司的官僚组织体系中，领导...

不得不说Henrik

Kniberg的每一本书都又薄又好用。价钱不贵，看着不累，居然路子还对。这就有意思了。

有意思的是，他的每一本书也是一个真实的项目得出来的。所以，有很多话一说出来，经历过的人，都会深有感触，微微一笑吧。

在这一本中，他同样是用一个真实的PUST项目演绎。...

正在看第二遍，也积极地在项目里实行用看板来管理项目。而我对于看板的核心理解来源与书中的一句话：

项目的开发速度很大程度上取决于团队成员对项目当前状态的数值程度。

其实看板的目的就在这里，让团队成员明白项目当前的进度，我需要做什么。然后通过“完成”中的任务来...

敏捷开发的执行和过程。敏捷开发的参与人员包括需求分析人员、开发人员、测试人员等。最核心的元素是看板，通过看板展示每个阶段的实际情况，看板的信息通过每日站会或阶段性会议来更新，同时团队核心人员也会通过一些其他的定期会议持续改进流程，以至提高工作效率。...

[Lean from the Trenches](#) [\\_下载链接1](#)